SAGARPA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

MEMORIA DOCUMENTAL

EL CAMPO EN NUESTRAS MANOS

2012 - 2018

SAGARPA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL

DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ORGANIZACIÓN RURAL

DIRECCIÓN DE DESARROLLO TERRITORIAL

PROGRAMA DE APOYOS A PEQUEÑOS PRODUCTORES

INDICE

I. PRESENTACIÓN.

I.1 Nombre y Objetivo del Componente del Programa.

I.1.1 Nombre del Componente.

I.1.2 Objetivo del Componente.

I.2 Periodo de vigencia.

I.3 Ubicación geográfica.

I.4 Principales características técnicas.

I.5 Unidades administrativas.

I.6 Nombre y cargo del responsable.

II. FUNDAMENTO LEGAL Y OBJETIVO DE LA MEMORIA DOCUMENTAL.

II.1 Fundamento Legal.

II.2 Objetivo.

III. ANTECEDENTES.

IV. MARCO JURÍDICO APLICABLE.

V. ACCIONES REALIZADAS.

V.1 Ejercicio 2017.

V.1.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

V.1.2. Proyectos Productivos y de Agregación de Valor.

V.2 Ejercicio 2018

V.2.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

V.2.2. Proyectos Productivos y de Agregación de Valor.

VI. PUNTUALIZAR LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS.

VI.1 Ejercicio 2017.

VI.1.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

VI.1.2. Proyectos Productivos y de Agregación de Valor.

VI.2 Ejercicio 2018.

VII. DETALLAR LA PRINCIPAL PROBLEMÁTICA O SITUACIONES CRÍTICAS QUE PUDIERON HABER AFECTADO EL CUMPLIMIENTO DEL COMPONENTE EL CAMPO EN NUESTRAS MANOS.

VIII. RESULTADOS ALCANZADOS E IMPACTOS IDENTIFICADOS.

IX. PORMENORIZAR CÓMO FUERON LOGRADOS LOS OBJETIVOS Y CUÁLES FUERON LOS RESULTADOS EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS COMPROMETIDAS, INDICANDO, EN SU CASO, LAS CAUSAS DE LAS VARIACIONES NEGATIVAS MÁS REPRESENTATIVAS, EN TÉRMINOS DE LOS RECURSOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS ASIGNADOS Y LOS APLICADOS.

X. DESCRIBIR DE MANERA CONCRETA CUALES FUERON LOS EFECTOS PRODUCIDOS EN LOS SIGUIENTES ASPECTOS: ECONÓMICO, SOCIAL, PRODUCCIÓN, MEDIO AMBIENTE, TECNOLÓGICO, CULTURAL, ATENDIENDO AL PROGRAMA, PROYECTO O POLÍTICA PÚBLICA.

XI. RELACIÓN DE ANEXOS (INFORMACIÓN DOCUMENTAL FÍSICA Y/O ELECTRÓNICA) QUE RESPALDA AL PROGRAMA, PROYECTO O POLÍTICA PÚBLICA.

SIGLAS Y ACRONIMOS.

SAGARPA. Secretaria de Agricultura, Ganadería, desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.
ISE. Instancia de Supervisión Externa

CS. Comisión de Seguimiento

IICA. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

TIN. Tasa Institucional Neta

ECNM. El Campo en Nuestras Manos

A.C. Asociación Civil.

PO. Programa Operativo

DOF. Diario Oficial de la Federación.

PFE. Presupuesto de Egresos de la Federación.

CES. Comisión de Evaluación y seguimiento.

SENASICA. Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria

MCS. México Calidad Suprema

SCHC. Secretaria de Hacienda y Crédito Público.

PND. Plan Nacional de Desarrollo

SFP. Secretaria Función publica

UVT. Unidad de Verificación Técnica

I.E. Instancia Ejecutora

UR. Unidad Responsable

UTO. Unidad Técnica Operativa

UTR. Unidades Técnicas Rurales

I. Presentación

El Componente El Campo en Nuestras Manos (ECNM) tiene su fundamento en el Acuerdo por el que se dan a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)

El Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la SAGARPA tuvo como objetivo que las Unidades Económicas Rurales (UER) (las cuales son personas físicas y personas morales legalmente constituidas y dedicadas a las actividades agrícolas conformadas por pequeños productores), incrementaran la disponibilidad de alimentos.

En el Capítulo IV de las Reglas de Operación de dicho programa publicadas el 31 de diciembre del 2016 en el Diario Oficial de la Federación, se encuentra el Componente **El Campo en Nuestras Manos,** el cual tiene el objeto de Aumentar la producción agropecuaria de las mujeres mexicanas de zonas rurales y periurbanas, mediante apoyos con paquetes de huertos y módulos familiares de gallinas y conejos para autoconsumo, activos productivos y desarrollo de capacidades.

El Campo en Nuestras Manos comulga en que las Unidades Económicas Rurales conformadas por pequeñas productoras incrementen su disponibilidad de alimentos, tanto para la ingesta diaria, como para obtener un ingreso económico extra que le otorgue a la beneficiaria de este componente, en ambos casos, todo el núcleo familiar obtiene independencia de los ingresos con los que ya cuenta. En este sentido y con el afán de fomentar la independencia económica de las mujeres rurales, se apoya su capacidad de emprender, producir y que, de manera organizacional y comercial, aumente su ingreso familiar.

I.I Nombre y Objetivo del Programa.

Programa de Apoyos a Pequeños Productores (PAPP).

I.I.I Nombre del Componente

El Campo en Nuestras Manos (ECNM).

I.I.2 Objetivo del Componente

Aumentar la Producción agropecuaria de las, mujeres mexicanas de zonas rurales y periurbanas, mediante apoyos con paquetes de huertos y módulos familiares de gallinas y conejos para autoconsumo, activos productivos y desarrollo de capacidades.

I.2 Periodo de vigencia.

01 de enero del 2017 al 30 de noviembre del 2018.

I.3 Ubicación Geográfica.

Ejercicio 2017: abarcó las 32 entidades federativas.

Ejercicio 2018: abarcó las 32 entidades federativas.

I.4 Principales Características Técnicas del ECNM.

La operación del Componente ECNM para los ejercicios 2017 y 2018, ha manejado como conceptos de apoyos tanto a Paquetes Productivos para el Autoconsumo, como a Proyectos Productivos y de Agregación de Valor, dirigidos a una Población Objetivo de mujeres adultas en condición de pobreza y pequeñas productoras clasificadas en los estratos E1, E2 y E3, en razón de los siguientes conceptos y montos máximos.

Tabla1

Paquetes productivos para el autoconsumo **(anexo 1)**

No.	Conceptos de Apoyo	Montos máximos
1	Paquete de huerto familiar	Hasta el total del valor del paquete, sin rebasar $3,500.00 (Tres mil quinientos pesos 00/100 M.N.), por persona física.
2	Paquete de módulo familiar de gallinas.	Hasta el total del valor del paquete, sin rebasar $4,500.00 (Cuatro mil quinientos pesos 00/100 M.N.), por beneficiaria.
3	Paquete de módulo familiar de conejos.	Hasta el total del valor del paquete, sin rebasar $4,500.00 (Cuatro mil quinientos pesos 00/100 M.N.), por beneficiaria.
4	Huertos o módulos de gallinas o conejos, para el autoconsumo, instalados en espacios dedicados al bien comunitario (escuelas, comedores comunitarios, clínicas, centros de salud, casas de usos múltiples, espacios públicos)	Hasta el 100% de la inversión, sin rebasar: $10,500 (Diez mil quinientos pesos 00/100 M.N.) por huerto, $13,500 (Trece mil quinientos pesos 00/100 M.N.) por módulo de gallinas o conejos.
5	Paquetes de continuidad de la operación del Huerto Escuela 2016, mediante insumos para la producción de plántula, abonos orgánicos, bio pesticidas, necesarios para la producción de hortalizas.	Hasta el 100% de la inversión, sin rebasar $30,000 (Treinta mil pesos 00/100 M.N) por Huerto Escuela en cada Estado.
6	Paquete de continuidad a beneficiarias del Componente Desarrollo Comercial de la Agricultura Familiar del ejercicio 2016.	Hasta el 100% de la inversión, sin rebasar:

No.	Conceptos de Apoyo	Montos máximos
.		$250.00 (Doscientos cincuenta pesos 00/100 M.N.) por paquete de semillas y fertilizante, por beneficiaria, $1,000 (Mil pesos 00/100 M.N.) por módulo familiar de gallinas o conejos, por beneficiaria.

* E1. Familia de subsistencia sin vinculación al mercado
E2. Familia de subsistencia con vinculación al mercado
E3. Familia de subsistencia en transición

Tabla 2

Proyectos de producción primaria y agregación de valor.

Conceptos de apoyo	Montos máximos
Proyectos que podrán incluir: 1. Infraestructura productiva, maquinaria y equipo, para la realización de actividades de producción primaria (agrícola, pecuaria, acuícola y pesquera), conservación, manejo y valor agregado de la producción. 2. Material genético y vegetativo. 3. Vientres, sementales, colmenas, abejas reina, núcleos de abejas y especies acuícolas.	**Grupos sin formalidad jurídica:** **I. Proyectos de producción primaria:** Hasta el 90% del valor de los activos productivos considerados en el proyecto, sin rebasar $500,000.00 (Quinientos mil pesos 00/100 M.N.), y hasta $50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 M.N.) por integrante, condicionados a que, antes del término de la entrega de los apoyos, el grupo se encuentren legalmente constituido. De los recursos autorizados, se podrá disponer de hasta $10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 M.N.) para la formalización del grupo. **Para Grupos legalmente constituidos:** **I. Proyectos de producción primaria** Hasta el 90% del valor de los activos productivos considerados en el proyecto, sin rebasar $800,000.00 (Ochocientos mil pesos 00/100 M.N.), y hasta $80,000.00 (Ochenta mil pesos 00/100 M.N.) por socia directa. **II. Proyectos de agregación de valor** Hasta el 90% del valor de los activos productivos del proyecto, sin rebasar $3,000, 000.00 (Tres millones de pesos 00/100 M.N.), hasta $150,000.00 (ciento cincuenta mil pesos 00/100 M.N.), por socia directa.

Fuente: Diario Oficial de la Federación, edición 31 de diciembre 2016; Acuerdo por el que se dan a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación para el ejercicio 2017

I.5 Unidades Administrativas participantes.

Unidad Responsable. Dirección General de Desarrollo Territorial y Organización Rural.

Instancia Ejecutora. Delegaciones de la SAGARPA.

Agente Técnico. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

Unidad Técnica Operativa. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

Comisiones de Regulación y Seguimiento. Instaladas en cada convenio para la Operación del componente.

Comité Técnico. Es el máximo órgano de decisión del Componente El Campo en Nuestras Manos, el cual se encuentra integrado por los siguientes titulares:

- Presidente: Titular de la Subsecretaría de Desarrollo Rural
- Presidente Suplente: Titular de la Dirección General de Desarrollo Territorial y Organización Rural
- Secretario Técnico: Institución portadora de la Unidad Técnica Operativa;
- Vocales: Representante de la Dirección General de Extensionismo y Desarrollo de Capacidades; Representante de la Coordinación General de Enlace Sectorial; Representante de la Subsecretaría de Agricultura; Representante de la Oficialía Mayor de la SAGARPA; Representante de la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca; Representante de la Coordinación General de Ganadería; Representante de la Coordinación General de Delegaciones; Representante del Consejo Nacional Agropecuario y un Representante del Órgano Interno de Control en la SAGARPA, en carácter de asesor del Comité.

I.6 Nombre y cargo del responsable



NOMBRE Y FIRMA

ING. JOSÉ MERCED TULAIS LÓPEZ.

Director de Desarrollo Territorial

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

SAGARPA.

II. FUNDAMENTO LEGAL Y OBJETIVO DE LA MEMORIA DOCUMENTAL.

II.1 Fundamento Legal.

a) Acuerdo por el que se establecen los Lineamientos Generales para la regulación de los procesos de entrega-recepción y de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, publicado el 24 de julio de 2017 en el DOF.

b) Oficio Circular que establece el inicio de Entrega-Recepción y de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2012-2018, publicado el 23 de octubre de 2017 en el DOF.

c) Oficio Circular que establece el dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo Noveno del Acuerdo por el que se establecen las bases generales para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal y para Realizar la Entrega-Recepción de los asuntos a cargo de los servidores públicos y de los recursos que tengan asignados al momento de separarse de su empleo, cargo o comisión, publicado el 09 de noviembre de 2017 en el DOF.

d) Acuerdo que reforma el diverso por el que se establecen los Lineamientos Generales para la regulación de los procesos de Entrega-Recepción y de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal, publicado el 05 de diciembre de 2017 en el DOF.

e) Manual ejecutivo para la Entrega-Recepción y Rendición de Cuentas, publicado el 30 de noviembre de 2017 en el DOF.

f) Manual del Proceso de Entrega-Recepción publicado en diciembre de 2017

II.2 Objetivo

Dejar constancia documental de la operación del Componente El Campo en Nuestras Manos como un instrumento de revisión para administraciones posteriores con la finalidad de informar los procedimientos, resultados y áreas de mejora del Componente o de estrategias que pretendan alcanzar objetivos similares.

III. ANTECEDENTES.

2013.

Activos Productivos Tradicionales crea un programa de apoyo para la inversión en equipamiento el cual fomenta la producción y la competitividad de las actividades agropecuarias, acuícolas y pesqueras preponderantes que se desarrollan en el marco de una región o del estado con un enfoque de territorialidad, transversalidad, inclusión y sustentabilidad de los recursos naturales, a través del apoyo para la ejecución de proyectos territoriales que consideren a la inversión en obras de infraestructura productiva de alto impacto, maquinaria y equipamiento mayor para la producción primaria, incluyendo su acopio, conservación, manejo y valor agregado.

2014.

Se crea el Componente de Agricultura Familiar, Periurbana y de Traspatio (AFPT) el cual brindó como apoyos la entrega de 94,003 huertos, hortalizas y granjas familiares, se apoyaron 188 proyectos a fin de fomentar su inserción el mercado mediante la mejora en sus procesos de producción primaria, acopio, conservación, y manejo de valor agregado, cubriendo los estados de Chihuahua, Colima, D.F., Guerrero, Hidalgo, México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Región Lagunera, San Luis Potosí y Tlaxcala, con ese componente se beneficiaron un total de 36,685 mujeres en las que 8,853 son de la tercera edad.

2015.

Bajo el mismo componente (AFPT) se dio cobertura en los estados Chiapas, Chihuahua, Colima, Distrito Federal, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Región Lagunera, San Luis Potosí, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz brindando apoyos en Huertos, Huertos Mixtos, Granjas Avícolas y Granjas Cunícolas beneficiando a un total de 51,257 mujeres y 3,961 hombres.

2016.

Se crea el Componente Desarrollo Comercial de la Agricultura Familiar: Apoya a las personas en condiciones de pobreza en zonas rurales y periurbanas y a los

pequeños productores rurales de localidades de alta y muy alta marginación para incrementar su producción, mediante la dotación de Paquetes Productivos y de Agregación de Valor. Toma como base al componente AFPT dando cobertura a los estados de Hidalgo, Jalisco, México Michoacán, Morelos, Nayarit, Nuevo león, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Quintana Roo, Región Lagunera, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz, Yucatán y Zacatecas, donde resultaron beneficiados un grupo de 50,479 personas, siendo 48,082 mujeres y 2397 hombres de la tercera edad.

2017.

Con fecha del 31 de diciembre del 2016, en el Diario Oficial de la Federación, se dieron a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaria de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación para el ejercicio 2017, con el objetivo que las Unidades Económicas Rurales conformadas por pequeñas productoras incrementaron la disponibilidad de alimentos.

Es así que nace el Componente EL Campo en Nuestras Manos, con el objeto de aumentar la producción agropecuaria de las mujeres mexicanas de zonas rurales y periurbanas, mediante apoyos con paquetes de huertos y módulos familiares de gallinas y conejos para autoconsumo, activos productivos y desarrollo de capacidades.

2018.

Con fecha del 29 de diciembre del 2017, en el Diario Oficial de la Federación, se dio a conocer el Acuerdo por el que se dan a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación para el ejercicio 2018, el cual tiene el objeto de que las Unidades Económicas Rurales conformadas por pequeñas productoras incrementen la disponibilidad de alimentos.

En el capítulo IV se encuentra el Componente El Campo en Nuestras Manos el cual tiene el objeto de Aumentar la producción agropecuaria de las mujeres mexicanas de zonas rurales y periurbanas, mediante apoyos con paquetes de huertos y módulos familiares de gallinas y conejos para autoconsumo, activos productivos y desarrollo de capacidades.

IV. MARCO JURÍDICO APLICABLE.

- Constitución Política De Los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley Orgánica De La Administración Pública Federal.
- Ley Federal De Procedimiento Administrativo.
- Ley de Planeación.
- Ley Federal de Presupuestos y Responsabilidad Hacendaria.
- Ley De Desarrollo Rural Sustentable.
- Del Decreto De Presupuestos De Egresos De La Federación Para El Ejercicio Fiscal 2017.
- Reglamento Interior de La Secretaria De Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).
- Acuerdo por el que se dan a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación para el ejercicio 2017.
- Acuerdo por el que se dan a conocer las Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación para el ejercicio 2018.

V. Acciones Realizadas.

V.1 Ejercicio 2017.

V.1.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

Para la operación de este concepto de apoyo, la Unidad Responsable signó un convenio con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) el cual tuvo como principales funciones:

a) Habilitar a un Equipo Técnico responsable de brindar la capacitación y asistencia técnica de los beneficiarios del Concepto de apoyo de Paquetes productivos para el Autoconsumo.

b) Establecer los compromisos y entregables del Equipo Técnico.

c) Integrar los expedientes de los miembros del Equipo Técnico, mismos que contuvieron los informes debidamente validados por las Delegaciones Estatales.

d) Sujetarse a las acciones y tiempos establecidos que se precisen en el programa de actividades del presente anexo.

e) Realizar los pagos al Personal Técnico responsable de Operar el componente "El Campo en Nuestras Manos" en la vertiente Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

f) Brindar las facilidades para la organización e implementación de eventos de inducción, fomento y fortalecimiento sobre esquemas de asociatividad y alianzas de negocios; desarrollo de proyectos, aspectos empresariales, comerciales, giras tecnológicas, talleres, encuentros, foros, exposiciones, convenciones, bajo metodologías de la SAGARPA, considerando la inclusión financiera y el enfoque de género.

Los equipos técnicos conformados por promotores y una coordinadora por estado, tuvieron como actividades primordiales, brindar la capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a las beneficiarias del Componente El Campo en Nuestras Manos en su respectivo estado.

Las primeras actividades ejecutadas por los promotores fueron destinadas a la identificación de los beneficiarios que cumplían con los requisitos de elegibilidad para ser susceptibles para la entrega de apoyos.

Posteriormente, se centraron en las siguientes tareas:

1. Integrar a las beneficiarias en grupos de trabajo para facilitar la atención a las unidades productivas.

2. Organizar la entrega de los paquetes de apoyo a las beneficiarias seleccionadas.

3. Proporcionar asesoría técnica, capacitación y seguimiento a las beneficiarias del Componente, lo cual implicó las siguientes labores.

- Diseño de estrategias de intervención para la producción local de alimentos con los conceptos de apoyo del Componente.
- Diseño de instrumentos didácticos para las acciones de asesoría técnica y capacitación.
- Diseño de instrumentos de apoyo para las acciones de seguimiento.
- Diseño de instrumentos para el registro y control de los impactos en la mejora de la seguridad alimentaria de los beneficiarios del Componente.

4. Ejecución de talleres grupales teórico-prácticos de acuerdo con el tipo de apoyo recibido.

Cada una de las acciones formativas las soportó de la manera siguiente:

- Expediente de evidencias de acciones para la entrega y recepción de bienes y capacitaciones realizadas.
- Material didáctico utilizado.
- Informe de la capacitación.

5. Visitas de acompañamiento técnico a Unidades de Producción Familiar para la correcta operación de los proyectos instalados.

6. Atención y mantenimiento de huertos escuela.

En materia de capacitación, la Unidad Responsable habilitó a un equipo de Especialistas denominado Unidad de Verificación Técnica la cual tuvo como principales actividades:

1) Diseño de diversos materiales con temas para apoyar la capacitación de personal técnico y beneficiarias;

2) Capacitación en la cual se diseñaron talleres para el personal técnico y

3) Seguimiento a las actividades de capacitación y monitoreo a los conceptos de apoyo en campo para sistematizar buenas prácticas y generar un intercambio de experiencias que permita el fortalecimiento del componente.

V.1.2. Proyectos productivos y de Agregación de Valor.

Para la ejecución de este concepto de apoyo se estableció una dinámica con las actividades que se describen a continuación.

Actividades preparatorias

- Emisión de convocatoria
- Apertura de ventanilla
- Recepción de solicitudes
- Evaluación Técnica y Dictamen
- Publicación de resultados
- Pertinencia y notificación de las condiciones para la ejecución del proyecto
- Formalización de convenios con organizaciones o grupos
- Integración de documentos administrativos
- Entrega de apoyos (solicitud de dispersión)

Ejecución

- Seguimiento operativo
- Supervisión
- Avances Físicos y Financieros
- Finiquito de convenios

V.2 Ejercicio 2018.

V.2.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

Para la operación de este concepto de apoyo, la Unidad Responsable signó un convenio con el Agente Técnico denominado "México Calidad Suprema A.C", con el objetivo de brindar asistencia técnica a las beneficiarias del Componente ECNM a través de Equipos Técnicos en cada Delegación, conformados por una Coordinadora y Promotores(as), de acuerdo con la cantidad de recursos asignados a cada Instancia Ejecutora (IE).

Para cumplir con este objetivo las acciones específicas del Agente Técnico fueron:

1. Habilitar un Equipo Técnico nacional conformado por Promotores Técnicos y Coordinadoras, en coordinación con la Unidad Responsable, encargada de

brindar asistencia técnica a las beneficiarias del Componente en su concepto de apoyo "Paquetes productivos para el Autoconsumo".

Cada Equipo Técnico estuvo conformado por una Coordinadora y un número de Técnicos definido por la cantidad de recursos asignados a cada Instancia ejecutora.

Se buscó que el personal contratado tuviera los conocimientos, experiencia profesional y competencias en el manejo de Unidades de Producción Familiar avícolas, cunícola y hortícolas, con la finalidad de tener buenos resultados en la prestación de los servicios de asistencia técnica.

El flujo para la contratación del Personal Técnico se hizo de acuerdo con el siguiente procedimiento:

a) Mediante Oficio, la Unidad Responsable (UR) designó a las Delegaciones Federales de la SAGARPA como las Instancias Ejecutoras del Componente ECNM en su concepto de apoyo "Paquetes Productivos para el autoconsumo"

b) El Agente Técnico "México Calidad Suprema" (MCS) en coordinación con la UR definió la cantidad de integrantes de cada Equipo Técnico en función del presupuesto asignado a cada Instancia Ejecutora.

c) Cada Instancia Ejecutora identificó a las propuestas de capital humano para integrar los Equipos Técnicos y los envió al Agente Técnico MCS para validación.

d) MCS seleccionó, validó e integró a su programa de trabajo las propuestas de capital humano para conformar el Equipo Técnico de cada Instancia Ejecutora.

e) Una vez integrados los Equipos Técnicos, estos se coordinaron con su Instancia Ejecutora para realizar las actividades de planeación, promoción, capacitación y acompañamiento técnico a las beneficiarias.

f) Cada Instancia Ejecutora validó los productos de su Equipo Técnico, en los que reflejaron el cumplimiento de su programa de trabajo.

g) MCS entregó las contraprestaciones contempladas de acuerdo a cada puesto contratado.

2. Brindar los servicios de Asistencia Técnica a las Beneficiarias del Componente.

Los Equipos Técnicos fueron los responsables de capacitar a las beneficiarias del Componente. Lo anterior se logró mediante la implementación de las siguientes Líneas de acción a cargo de cada Técnico.

- Planeación de actividades

Cada Técnico fue responsable de elaborar un Programa de Trabajo en el que incluyó las actividades de promoción del componente, integración de expedientes, capacitación y acompañamiento técnico en las colonias periurbanas y localidades rurales que cada Instancia Ejecutora seleccionó en su convocatoria en el marco de las Reglas de Operación Vigentes.

- Capacitación

Una vez definida su área de trabajo y número de beneficiarias a atender, antes y durante el proceso de recepción de los apoyos, se realizaron eventos de capacitación teóricos – prácticos en el manejo de paquetes productivos para el autoconsumo de acuerdo con los conceptos de apoyo en la convocatoria que cada Instancia Ejecutora publicó. De estos eventos se obtuvieron listas de asistencia, material didáctico utilizado e Informes que midieron los alcances de la capacitación.

- Acompañamiento Técnico

Durante y después de la puesta en marcha de los conceptos de apoyo recibidos, el (la) técnico (a) realizará visitas de seguimiento a las Unidades de Producción con las beneficiarias con la finalidad de realizar prácticas de manejo de acuerdo con la etapa productiva que fortalezcan la productividad y el impacto de los apoyos.

V.2.2. Proyectos productivos y de Agregación de Valor.

Para la ejecución de este concepto, se signó un convenio con el Agente Técnico "México Calidad Suprema A.C." de la cual se desprendieron las actividades siguientes.

1. Se puso a consideración de la "UR" el procedimiento de revisión documental de las solicitudes del "COMPONENTE" y el procedimiento de recepción de éstas.

2. Se puso a consideración de la "UR" los formatos de control del flujo operativo de las solicitudes del "COMPONENTE", así como los mecanismos de control y seguimiento para agilizar la elaboración del pre-dictamen.

3. Se registraron las solicitudes que se reciban de la ventanilla electrónica

4. Se llevó a cabo la revisión documental de solicitudes (Validación normativa de requisitos generales y específicos de las "REGLAS").

5. Se llevó a cabo la evaluación técnica y/o pre-dictaminación de las solicitudes que cumplieron con los requisitos documentales.

6. En su carácter de Secretario Técnico del Comité Técnico, de conformidad con lo dispuesto en el inciso C, fracción VI del artículo 43 y fracción V del artículo 47 de las "REGLAS", el Agente Técnico realizó las acciones siguientes:

a). Convocó a los integrantes del Comité Técnico para que este llevara a cabo la autorización de la evaluación técnica y/o pre-dictamen realizado a las solicitudes que cumplieron con los requisitos documentales

b) Proveyó de soporte al Comité Técnico en el proceso de autorización de la evaluación técnico y/o pre-dictamen realizado a las solicitudes que cumplieron con los requisitos documentales.

c) Documentó la autorización de la evaluación técnica y/o Pre-dictamen que realizó el Comité Técnico.

d) Elaboró las minutas de las reuniones ordinarias y extraordinarias del Comité Técnico, así como su documentación de apoyo.

7. Se elaboró una base de datos para el control y seguimiento de las solicitudes dictaminadas positivas por el Comité Técnico.

8. Se colaboró con las Delegaciones Estatales de la SAGARPA en el proceso de verificar la pertinencia de las solicitudes dictaminadas positivas por el Comité Técnico, así como la veracidad de la información presentada por los solicitantes, y las condiciones técnicas, económicas y sociales para llevar a cabo los proyectos.

9. Se colaboró con las Delegaciones Estatales de la SAGARPA en la revisión de los Convenios de Concertación y Anexo Técnico que se suscribieron con los solicitantes del "COMPONENTE".

10. Se colaboró en la revisión de los oficios de dispersión y expedientes administrativos de las solicitudes autorizadas para su trámite de pago, considerando los supuestos establecidos en la fracción IX del artículo 47 de las "REGLAS".

11. Se colaboró con las Delegaciones Estatales de la SAGARPA en los aspectos de comprobación de la aplicación de los recursos por parte de los beneficiarios del "COMPONENTE".

12. A través de una muestra aleatoria, realizó la verificación física de la puesta en marcha de los proyectos autorizados.

13. Colaboró con las Delegaciones Estatales de la SAGARPA en la elaboración de las actas finiquito de los Convenios de Concertación celebrados con los beneficiarios del "COMPONENTE".

14. Rindió los informes físico-financieros con una periodicidad mensual y trimestral y uno final a la conclusión del "CONVENIO".

15. Rindió los informes mensuales, trimestral y final de los avances en la ejecución de las acciones.

16. Presentó a la "UR", toda la documentación comprobatoria tanto financiera como de ejecución de acciones.

17. Rindió el informe de Cuenta Pública con los resultados obtenidos derivados del cumplimiento del objeto del "CONVENIO", debidamente conciliado y verificado con la "UR".

VI. PUNTUALIZAR LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS, HUMANOS, FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS.

VI.1 Ejercicio 2017

VI.1.1. Paquetes Productivos para el Autoconsumo.

Este concepto de apoyo se refiere a la dotación de paquetes tecnológicos de huertos, aves y conejos con la intención de incentivar la producción de alimentos de origen vegetal y animal con las mujeres en condiciones de pobreza en zonas rurales y periurbanas, que les permita mejorar la alimentación de la familia.

Huertos: Consiste en dotar de insumos para producir hortalizas en los traspatios, bien manejado y en un espacio de 20 m², tendrá capacidad de tener 12 m². de superficie neta cultivable, en donde se podrá producir hasta 15 kg de alimento por cada m² logrando al año 150 - 165 kg.

Aves. El modelo productivo que garantiza la producción de huevo para plato con buenas prácticas pecuarias es a través de un sistema controlado mediante un paquete tecnológico avícola que permite a las beneficiarias invertir poco tiempo y esfuerzo en el manejo zootécnico de la unidad de producción avícola a nivel familiar. Con 12 gallinas de postura se producen poco más de 16 kg de huevo fresco al mes, de los cuales se puede consumir la mitad y el excedente venderlo para comprar el alimento balanceado. Con el ingreso de los excedentes permite también adquirir pollonas para el repoblamiento y continuar con la producción de huevo. Además, la producción constante de huevo para plato permite ahorrar al ya no comprar huevos.

Conejos. Mediante los apoyos de infraestructura, semovientes e insumos, el paquete busca incentivar la producción de alimentos de origen cunícola, que les permita mejorar la alimentación de la familia a través del acceso de proteína animal, fresca e inocua de manera constante durante más de un año. Con 3 hembras y 1 semental se producen poco más de 18 kg de carne de conejo al mes de los cuales puede consumir la mitad y el excedente venderlo para comprar el alimento balanceado. Con el ingreso de los excedentes, la producción constante de carne de conejo permite ahorrar al ya no comprar carne.

Los recursos aplicados para estos conceptos de apoyo se muestran a continuación.

Tabla 3.
Presupuesto autorizado para el componente El Campo en Nuestras Manos, ejercicio 2017.

CONCEPTO	ORIGINAL	MODIFICADO
PRESUPUESTO PEF	**$ 1,206,860,059.00**	**$ 1,207,476,151.12**
Gastos de Operación	$ 60,343,002.95	**$ 57,071,498.41**
Subsidios (Paquetes, Proyectos y asistencia técnica)	$ 1,146,517,056.05	**$ 1,150,404,652.71**

Tabla 4.
Presupuesto ejercido del componente El Campo en Nuestras Manos 2017.

CONCEPTO	MONTO	UNIDAD DE MEDIDA
*Inducción Estratégica	$ 68,791,023.36	Convenio
*Asistencia Técnica paquetes	$ 76,983,896.88	
Paquetes pagados	$ 457,242,741.98	Paquetes
Proyectos pagados	$ 547,386,990.49	Proyectos
TOTAL	**$ 1,150,404,652.71**	

Tabla 5.
Distribución de recursos humanos para asistencia técnica por estado y número de paquetes apoyados durante el ejercicio 2017.

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto
Aguascalientes	4	1	632	$2,315,120.00
Baja California	4	1	1,672	$7,012,500.00
Baja California Sur	4	1	2,218	$9,589,000.00
Campeche	6	1	775	$2,825,500.00
Chiapas	14	1	6,975	$29,686,500.00
Chihuahua	4	1	964	$4,318,750.00
Ciudad de México	4	1	1,699	$7,449,743.04
Coahuila	22	1	6,205	$20,562,000.00
Colima	22	1	5,337	$23,387,500.00
Durango	4	1	4,184	$4,844,280.00
Guanajuato	8	1	2,945	$13,068,500.00
Guerrero	11	1	4,150	$16,832,140.00
Hidalgo	4	1	1,399	$6,205,466.04
Jalisco	4	1	2,627	$11,199,000.00
México	25	1	8,785	$35,774,383.53

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto
Michoacán	8	1	6,514	$26,928,588.00
Morelos	4	1	781	$3,320,500.00
Nayarit	21	1	2,628	$10,842,209.33
Nuevo León	4	1	1,075	$4,688,089.00
Oaxaca	17	1	13,399	$59,482,903.00
Puebla	9	1	3,227	$12,035,850.00
Querétaro	23	1	9,501	$39,230,956.00
Quintana Roo	4	1	2,177	$8,445,083.05
*Región Lagunera	4	1	1,121	$5,045,000.00
San Luis Potosí	4	1	2,692	$10,834,450.00
Sinaloa	4	1	3,737	$15,744,000.00
Sonora	4	1	1,102	$4,553,480.00
Tabasco	4	1	1,515	$6,386,130.00
Tamaulipas	4	1	816	$3,601,500.00
Tlaxcala	4	1	1,230	$5,365,000.00
Veracruz	20	1	7,441	$33,046,365.00
Yucatán	5	1	1,422	$6,389,762.00
Zacatecas	4	1	1,440	$6,232,493.99
Nacional	**287**	**33**	**112,385**	**$457,242,741.98**

Fuente. Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos 2017

VI.1.2 Proyectos productivos y de Agregación de Valor.

Con este concepto de apoyo se dotó de Infraestructura productiva, maquinaria y equipo, para la realización de actividades de producción primaria (agrícola, pecuaria, acuícola y pesquera), conservación, manejo y valor agregado de la producción a grupos informales y legalmente constituidos.

Tabla 6.
Proyectos productivos y de agregación de valor apoyados durante el ejercicio 2017.

Estado	Proyectos Apoyados	Monto
Aguascalientes	8	$1,527,659.62
Baja California	9	$2,635,690.68
Baja California Sur	11	$3,938,713.73
Campeche	30	$8,935,487.65
Chiapas	221	$76,628,023.18
Chihuahua	7	$1,620,000.07
Coahuila	31	$8,945,500.00

Colima	25	$8,063,999.96
Durango	31	$7,748,011.90
Guanajuato	58	$14,233,600.68
Guerrero	134	$39,105,892.80
Hidalgo	123	$31,854,582.50
Jalisco	11	$4,425,000.46
México	193	$54,306,795.58
Michoacán	59	$418,687.40
Morelos	74	$22,506,630.03
Nayarit	7	$1,420,750.00
Nuevo León	2	$500,000.00
Oaxaca	114	$35,036,983.13
Puebla	109	$33,812,006.76
Querétaro	157	$30,335,334.47
Quintana Roo	25	$7,619,410.82
*Región Lagunera	7	$1,550,000.00
San Luis Potosí	36	$12,955,814.42
Sinaloa	16	$4,530,000.00
Tabasco	26	$7,803,648.51
Tamaulipas	64	$15,984,117.90
Tlaxcala	113	$37,528,932.09
Veracruz	103	$29,667,405.97
Yucatán	39	$12,130,569.10
Zacatecas	20	$6,617,740.00
Nacional	**1,863**	**$547,386,989.41**

Fuente. Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos

VI.2. Ejercicio 2018.

Para este ejercicio se dio continuidad a los conceptos de apoyo y los recursos asignados fueron los siguientes.

Tabla 7.
Distribución Presupuesto para el Componente el Campo en Nuestras Manos ejercicio 2018.

CONCEPTO	MONTO
PRESUPUESTO PEF	**$ 1,329,885,358.00**
Gastos de Operación	$ 66,494,268.00
Inversión	$ 1,263,391,090.00
DISTRIBUCIÓN INVERSIÓN	

CONCEPTO	MONTO
Inducción Estratégica	$ 75,803,465.40
Subsidios	$ 1,187,587,624.60
Asistencia Técnica	$ 94,758,762.46
Inversión	**$ 1,092,828,862.14**
DISTRIBUCIÓN POR CONCEPTO DE APOYO	
CONCEPTO	MONTO
Paquetes	$ 455,035,049.84
Proyectos	$ 637,793,812.30
Subtotal	**$ 1,092,828,862.14**

Tabla 8.
Distribución de recursos humanos para asistencia técnica por estado y número de paquetes para autoconsumo apoyados durante el ejercicio 2018.

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto (ejercido*)
Aguascalientes	4	1	227	$1,023,150.00
Baja California	7	1	774	$3,428,450.00
Baja California Sur	7	1	310	$1,360,000.00
Campeche	4	1	794	$3,535,000.00
Chiapas	15	1	8,254	$36,655,500.00
Chihuahua	5	1	861	$3,734,500.00
Ciudad de México	5	1	720	$2,811,000.00
Coahuila	6	1	151	$528,500.00
Colima	10	1	194	$873,500.00
Durango	6	1	959	$3,395,000.00
Guanajuato	10	1	1,167	$5,220,500.00
Guerrero	10	1	4,561	$19,604,350.00
Hidalgo	11	1	2,037	$8,917,000.00
Jalisco	6	1	1,677	$7,387,500.00
México	16	1	4,550	$19,860,781.14
Michoacán	14	1	1,037	$4,515,948.00
Morelos	6	1	969	$4,329,000.00
Nayarit	5	1	2,021	$9,014,869.26
Nuevo León	3	1	243	$1,077,500.00
Oaxaca	15	1	4,802	$21,475,480.01
Puebla	15	1	2,398	$9,874,000.00
Querétaro	11	1	1,976	$9,135,788.00
Quintana Roo	5	1	1,672	$7,466,620.95
*Región Lagunera	4	1	164	$698,000.00
San Luis Potosí	8	1	1,113	$4,929,000.00
Sinaloa	7	1	3,193	$14,109,500.00
Sonora	4	1	583	$2,581,980.00
Tabasco	4	1	749	$3,369,000.00
Tamaulipas	5	1	806	$3,606,000.00

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto (ejercido*)
Tlaxcala	6	1	805	$3,559,500.00
Veracruz	16	1	4,690	$20,990,700.00
Yucatán	7	1	0	$0.00
Zacatecas	7	1	1,614	$7,141,979.84
Sin distribuir*			46,406	$208,825,452.64
Nacional	**264**	**33**	**101,166**	**$455,035,049.84**

*Con corte a julio del 2018.

Tabla 9.
Proyectos productivos y de agregación de valor apoyados durante el ejercicio 2018.

Estado	Proyectos apoyados	Monto (Ejercido*)
Aguascalientes	43	$ 14,272,168.39
Baja California	25	$ 7,325,238.73
Baja California Sur	2	$ 699,404.56
Campeche	78	$ 20,693,324.64
Chiapas	223	$ 75,540,241.61
Chihuahua	7	$ 1,269,999.95
Ciudad de México	16	$ 4,571,699.97
Coahuila	120	$ 30,183,650.00
Colima	71	$ 27,897,627.81
Durango	20	$ 7,978,464.30
Guanajuato	62	$ 5,632,859.90
Guerrero	43	$ 1,634,413.98
Hidalgo	185	$ 51,507,792.69
Jalisco	50	$ 14,051,720.03
México	45	$ 16,276,699.60
Michoacán	71	$ 25,575,566.10
Morelos	46	$ 14,389,325.40
Nayarit	33	$ 7,935,676.82
Nuevo León	9	$ 2,180,000.00
Oaxaca	44	$ 13,579,456.40
Puebla	158	$ 52,277,490.04
Querétaro	41	$ 9,904,844.96
Quintana Roo	27	$ 6,559,296.06
*Región Lagunera	34	$ 9,827,732.00
San Luis Potosí	71	$ 22,641,034.50
Sinaloa	46	$ 18,616,689.30
Sonora	0	$ -
Tabasco	24	$ 7,830,090.51
Tamaulipas	49	$ 15,516,623.50

Estado	Proyectos apoyados	Monto (Ejercido*)
Tlaxcala	43	$ 16,251,613.76
Veracruz	163	$ 44,997,881.52
Yucatán	38	$ 11,598,374.41
Zacatecas	80	$ 20,816,865.38
Sin distribuir*	159	$ 37,759,945.47
TOTAL	**2,126**	**$ 637,793,812.30**

*Con corte a julio del 2018.

Tabla 10: Capacitación técnica.

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto
Aguascalientes	4	1	632	$2,315,120.00
Baja California	4	1	1,672	$7,012,500.00
Baja California Sur	4	1	2,218	$9,589,000.00
Campeche	6	1	775	$2,825,500.00
Chiapas	14	1	6,975	$29,686,500.00
Chihuahua	4	1	964	$4,318,750.00
Ciudad de México	4	1	1,699	$7,449,743.04
Coahuila	22	1	6,205	$20,562,000.00
Colima	22	1	5,337	$23,387,500.00
Durango	4	1	4,184	$4,844,280.00
Guanajuato	8	1	2,945	$13,068,500.00
Guerrero	11	1	4,150	$16,832,140.00
Hidalgo	4	1	1,399	$6,205,466.04
Jalisco	4	1	2,627	$11,199,000.00
México	25	1	8,785	$35,774,383.53
Michoacán	8	1	6,514	$26,928,588.00
Morelos	4	0	781	$3,320,500.00
Nayarit	21	1	2,628	$10,842,209.33
Nuevo León	4	1	1,075	$4,688,089.00
Oaxaca	17	1	13,399	$59,482,903.00
Puebla	9	1	3,227	$12,035,850.00
Querétaro	23	1	9,501	$39,230,956.00
Quintana Roo	4	1	2,177	$8,445,083.05
*Región Lagunera	4	1	1,121	$5,045,000.00
San Luis Potosí	4	1	2,692	$10,834,450.00
Sinaloa	4	1	3,737	$15,744,000.00
Sonora	4	1	1,102	$4,553,480.00
Tabasco	4	1	1,515	$6,386,130.00
Tamaulipas	4	1	816	$3,601,500.00
Tlaxcala	4	1	1,230	$5,365,000.00
Veracruz	20	1	7,441	$33,046,365.00
Yucatán	5	1	1,422	$6,389,762.00
Zacatecas	4	1	1,440	$6,232,493.99

Estado	Técnicos contratados	Coordinadoras	No. de paquetes apoyados	Monto
Nacional	**287**	**32**	**112,385**	**$457,242,741.98**

Fuente. Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos

Tabla 11

Talleres de capacitación productiva para maquinaria y equipos.

Estado	Proyectos Apoyados	Monto
Aguascalientes	8	$1,527,659.62
Baja California	9	$2,635,690.68
Baja California Sur	11	$3,938,713.73
Campeche	30	$8,935,487.65
Chiapas	221	$76,628,023.18
Chihuahua	7	$1,620,000.07
Coahuila	31	$8,945,500.00
Colima	25	$8,063,999.96
Durango	31	$7,748,011.90
Guanajuato	58	$14,233,600.68
Guerrero	134	$39,105,892.80
Hidalgo	123	$31,854,582.50
Jalisco	11	$4,425,000.46
México	193	$54,306,795.58
Michoacán	59	$418,687.40
Morelos	74	$22,506,630.03
Nayarit	7	$1,420,750.00
Nuevo León	2	$500,000.00
Oaxaca	114	$35,036,983.13
Puebla	109	$33,812,006.76
Querétaro	157	$30,335,334.47
Quintana Roo	25	$7,619,410.82
*Región Lagunera	7	$1,550,000.00
San Luis Potosí	36	$12,955,814.42
Sinaloa	16	$4,530,000.00
Tabasco	26	$7,803,648.51
Tamaulipas	64	$15,984,117.90
Tlaxcala	113	$37,528,932.09
Veracruz	103	$29,667,405.97
Yucatán	39	$12,130,569.10
Zacatecas	20	$6,617,740.00
Nacional	**1,863**	**$547,386,989.41**

Fuente. Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos

VII. DETALLAR LA PRINCIPAL PROBLEMÁTICA O SITUACIONES CRÍTICAS QUE PUDIERON HABER AFECTADO EL CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA, PROYECTO O POLÍTICA PÚBLICA.

Con base en la evaluación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores, el Programa Integral de Desarrollo Rural al ser considerado un programa nuevo, aun cuando algunos de sus componentes de apoyo han operado con anterioridad, debe contar con un diagnostico mediante el cual se identifique la problemática que justifica su creación. Es por ello que el Programa Anual de Evaluación 2014 emitido por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público (SCHP), la Secretaria de la Función Pública (SFP) y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), contempla la realización del Diagnóstico del Programa.

El Diagnostico del Programa Integral de Desarrollo Rural especifica cómo esta intervención contribuye al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la dependencia o entidad pública federal de ser el caso, establece las prevenciones para la integración y operación del padrón de beneficiarios conforme a las disposiciones aplicables en la materia.

De esta manera, el Diagnostico permite contar con los elementos que justifican y sustentan la creación del Programa, aportando información sobre las causas y efectos de la problemática identificada y el dimensionamiento de la misma, así como la identificación, caracterización y cuantificación de la población potencial y objetivo a partir de lo cual se definen los objetivos del Programa y los tipos de intervención necesarios para lograrlos.

a) la producción agrícola de las mujeres y personas de la tercera edad en las zonas rurales periurbanas y de traspatio es baja,

b) las afectaciones negativas por los desastres naturales en las UER son altas,

c) la organización de las UER es débil,

d) la inversión, infraestructura y equipamiento en las zonas áridas es baja,

e) el desarrollo de las cadenas de valor es bajo,

F) las capacidades técnicas de las UER son bajas,

g) la dinámica interna, capacitación y operación de las organizaciones sociales son débiles,

h) el suelo y el agua no se usan de manera sustentable,

i) la agricultura tradicional se practica de manera no sustentable,

j) la producción agropecuaria, acuícola y pesquera de las personas en las localidades rurales de alta y muy alta marginación es baja, y

k) la disponibilidad de y el acceso a los alimentos en localidades rurales de alta y muy alta marginación son bajos.

En relación a los Paquetes Productivos para el Autoconsumo, se identificaron los siguientes problemas:

a) **Huertos.** Se requiere fortalecer la capacitación y seguimiento de las beneficiarias en el uso y manejo de suelo para mejorar la producción, por otra parte, la SAGARPA y el gobierno del estado necesitan incrementar la disponibilidad de abonos orgánicos al menos para tres ciclos, asimismo, ambas instituciones deben de asegurar que las beneficiarias dispongan al menos de 10 m^2 de superficie para asegurar los resultados proyectados, finalmente ambas instituciones asegurar que el proveedor cumpla las especificaciones de calidad las semillas particularmente los porcentajes de germinación, emergencia y tipo de clima, además de considerar el patrón alimentario de las participantes para que no sea rechazada por ellas.

b) **Conejos.** Es necesario reforzar la formación en el calendario de limpieza y desinfección, en cuanto al manejo reproductivo se observó que no ha sido del todo asimilado por las participantes, se requiere fortalecer el uso de la planeación lineal sobre la base del flujograma de producción en que las beneficiarias fueron capacitadas.

c) **Huevo para plato.** gran parte de los problemas que se tienen en estos módulos son de relacionados con el equipamiento, para ello es necesario que la SAGARPA y el gobierno del estado exijan a los proveedores a tener cierto nivel de calidad en la infraestructura y aves. Hasta el momento se han entregado gallinas semi pesadas, con pico y diferentes edades y razas, que afecta no solo la producción del módulo, incluso no cumple los requisitos publicados en las reglas de operación, de apegarse a la normatividad bien podría invertirse un poco más de fondos para asegurar durante un tiempo una alimentación balanceada a las gallinas en el periodo de crecimiento –se requiere al menos tres bultos de alimento por módulo–.

Para mejorar el impacto del componente se recomienda:

a) Orientar el componente al desarrollo de un área o territorio, con ello se evitaría la división y tendría mayor impacto.
b) El personal técnico que se contrata en el estado tenga al menos dos años de experiencia comprobables en la producción familiar de autoconsumo;
c) Establecer el número máximo de beneficiarias puede atender un técnico para prestar un servicio de calidad –considerando el diseño del proyecto, capacitación y seguimiento–; y
d) Existe una cantidad elevada de productos y evidencias que debe entregar el técnico para que se le sufrague el servicio lo cual incide en retrasos en el pago y alta rotación de ellos.

VIII. Resultados Alcanzados e Impactos Identificados.

Capacitación a Técnicos:

- Diseño de contenidos y materiales de apoyo para la capacitación del personal técnico y beneficiarias del ECNM.

Tabla 12.
Resumen de los materiales de apoyo generados. **(anexo4)**

Producto	Objetivo	Descripción básica
Guion para videos con la temática de los conceptos de apoyo del componente	Promoción del componente	Guion para video de huertos Guion para video de gallinas de postura Guion para video de conejos
Manual para la producción de alimentos a escala familiar	Capacitación del personal técnico operativo	Manual para la producción de hortalizas Manual para la producción de miel Manual para la producción de carne de conejo y huevo para plato
Trípticos con la temática de los conceptos de apoyo del componente	Difusión del componente	Tríptico de huertos familiares Tríptico de huevo para plato Tríptico de carne de conejo

- Capacitación al personal técnico de proyectos de autoconsumo del ECNM

Se realizaron 27 eventos de capacitación teórica y práctica dirigidos a técnicos y personal de las Instancias ejecutoras con los temas de instalación y mantenimiento de módulos familiares hortícolas y pecuarios **(Anexo 3).**

El desarrollo de talleres requirió de la planeación de seis etapas que se describen brevemente.

a) **Diagnóstico**. Orientó la capacitación según la cobertura y apoyos otorgados en el estado ciclo anterior.
b) **Plan de formación**. Estableció las actividades que permitieron mejorar las habilidades de los formados.
c) **Elaboración de Material de apoyo.** Se elaboró el material e instrumentos didácticos utilizados en los talleres.
d) **Organización de talleres.** Implicó la logística y coordinación entre estados y UVT para otorgarlos.
e) **Desarrollo de los talleres.** Capacitación presencial con personal técnico y funcionarios.
f) **Informe de resultados.** Sistematiza los resultados obtenidos en los talleres.

Figura 1.
Flujo que describe el proceso de planeación para impartir los talleres.

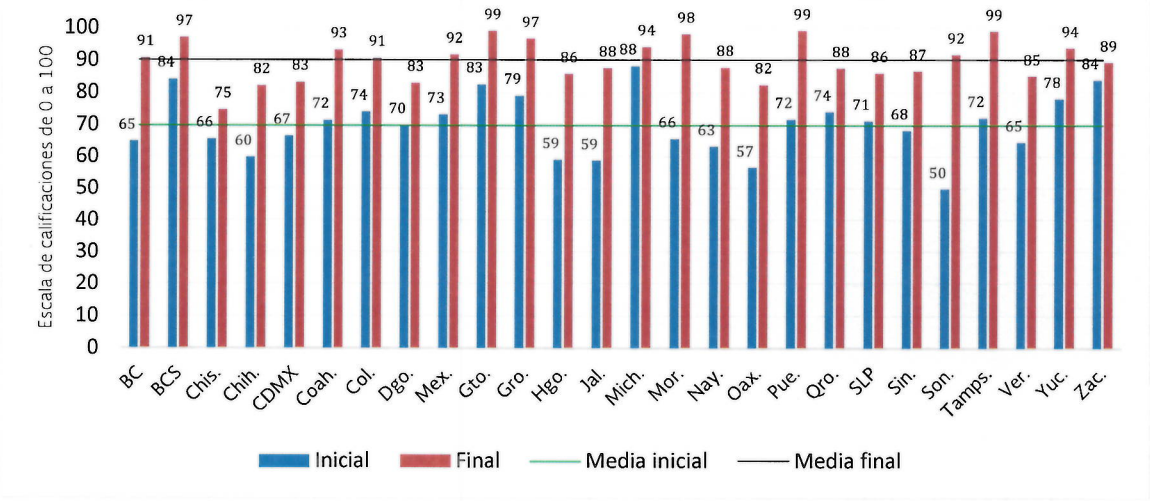


Con relación a la capacitación del personal técnico, los resultados de asistencia indican que la eficiencia terminal fue de 100%.

A partir de las evaluaciones del conocimiento se demuestra que los técnicos incrementaron su conocimiento en promedio un 20% en la producción de hortalizas, conejo y huevo de plato. El promedio inicial fue de 70% y al final de los talleres su conocimiento fue de 90%.

Gráfica 1.

Calificaciones de la evaluación diagnóstica y final de los talleres impartidos al personal técnico.

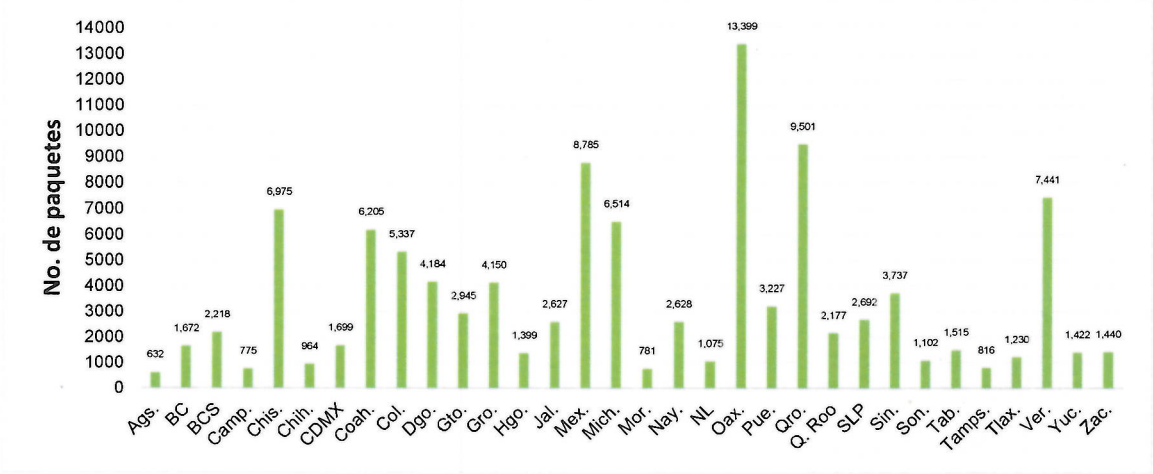


Fuente: Informe de capacitación de la Unidad de Verificación Técnica.

Capacitación a Beneficiarios.

Por su parte, los técnicos replicaron e impartieron talleres en los que participaron las beneficiarias del componente; en total se instalaron 112,385 Paquetes de producción en 32 estados.

Gráfica 2.
Numero de paquetes productivos para autoconsumo por estado ECNM 2017.



Fuente. Elaborado con base en el Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos 2017

- Verificación, monitoreo, los resultados de ECNM.

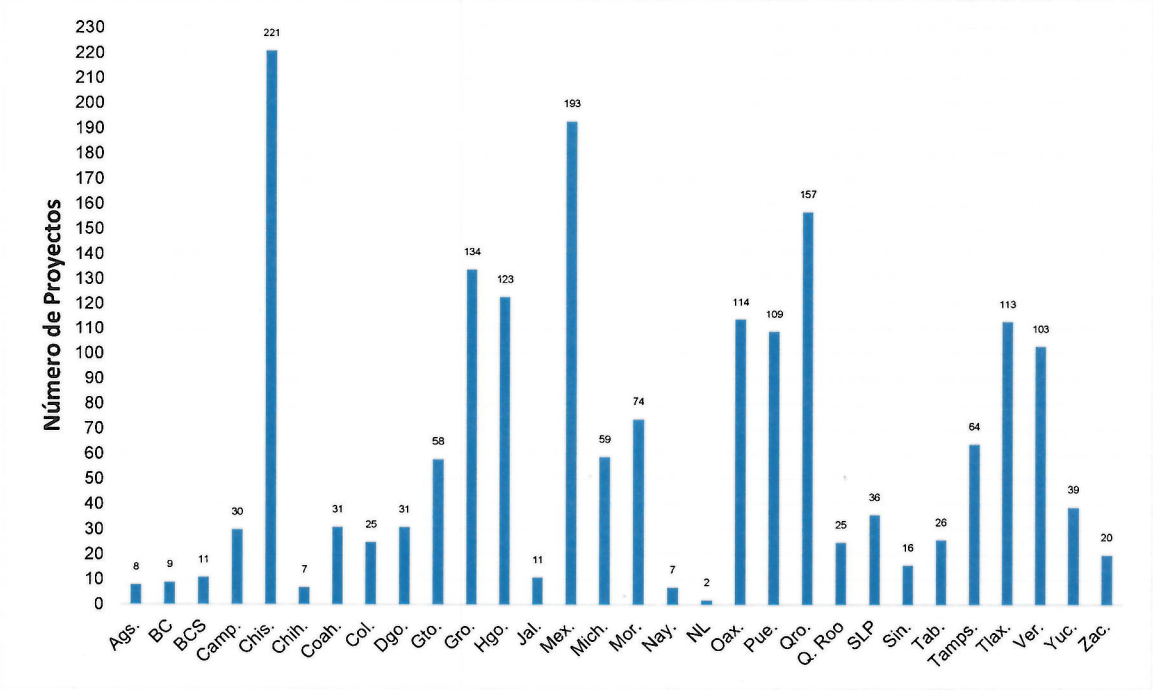
Concluida la jornada de talleres, se realizaron visitas para la verificación, monitoreo y documentación de resultados, que permitieron identificar áreas de oportunidad en el proceso productivo y las beneficiarias juntamente con los técnicos realizaron acciones de mejora en la producción (**Anexo 7**).

En materia de Proyectos Productivos y de Aseguramiento de Valor se apoyaron 1,863 grupos en las 32 entidades federativas, siendo el concepto de ovinos el de mayor demanda, seguido de bovinos y proyectos hortícolas.

Tipo de Proyectos Productivos y de agregación de valor apoyados.

Rama o cadena	Porcentaje de demanda
Ovinos	30%
Bovinos	22%
Hortícola	12%
Porcinos	10%
Avícola	6%
Caprinos	5%
Apícola	5%
Frutícola	2%
Otras	8%

Gráfica 3.
Número de Proyectos Productivos y Agregación de valor por estado, 2017.



Fuente. Elaborado con base en el Sistema Único de Registro de Información, componente El Campo en Nuestras Manos 2017

Tabla 11.
Tipo de Proyectos Productivos y de agregación de valor apoyados.

Rama o cadena	Porcentaje de demanda
Ovinos	30%
Bovinos	22%
Hortícola	12%
Porcinos	10%
Avícola	6%
Caprinos	5%
Apícola	5%
Frutícola	2%
Otras	8%

IX. PORMENORIZAR CÓMO FUERON LOGRADOS LOS OBJETIVOS Y CUÁLES FUERON LOS RESULTADOS EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS COMPROMETIDAS, INDICANDO, EN SU CASO, LAS CAUSAS DE LAS VARIACIONES NEGATIVAS MÁS REPRESENTATIVAS, EN TÉRMINOS DE LOS RECURSOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS ASIGNADOS Y LOS APLICADOS.

IX.1. Cumplimiento de Objetivos y metas:

Con los elementos que se cuentan, se considera que el objetivo del componente ECNM se ha cumplido parcialmente, sin bien, los conceptos de apoyo están diseñados para que sean funcionales, se requieren de algunas condiciones mínimas como la disponibilidad de tiempo, agua, espacio, entre otras, para asegurar la producción y lograr el objetivo de incrementar la producción en los hogares.

En aquellos lugares donde se atendió de acuerdo con un diagnóstico acertado, tomando en cuenta las condiciones y el perfil de las beneficiarias se puede afirmar que hubo un cambio positivo de al menos en el hábito de producir alimentos en los hogares. Es necesario tomar en cuenta que, para lograr un mayor éxito, se deben considerar y analizar los siguientes criterios en la Población Objetivo.

a) Gusto por la producción: este es un factor clave para el desarrollo y sobre todo la permanencia de las unidades productivas.

b) Necesidad de producir: además del gusto, las beneficiarias en donde existe la necesidad de producir ya sean porque es la única manera de tener acceso a los alimentos o contar con una fuente de ingresos para satisfacer otras necesidades, en cuyo caso se considera que cuando el apoyo atiende a este problema, tiene mayor impacto y probabilidad de permanecer.

c) Involucrar a las familias completas. El componente nació como una alternativa para las mujeres de zonas rurales, sin embargo y aunque se considere Lógico, es necesario incentivar más la participación en el mantenimiento de los apoyos, extendiendo la capacitación a los demás miembros de la familia.

e) Sistema productivo. Se afirma que un modelo productivo no es universal para todo el país por la diversidad de condiciones climáticas, perfil de la población objetivo entre otras.

Con relación a las metas, se logró atender a todo el país en los dos ejercicios; en 2017, se apoyaron 112,385 paquetes productivos para el autoconsumo y 1,863 proyectos productivos y de agregación de valor. Para 2018 se tiene presupuestado beneficiar a 102,477 mujeres con paquetes y 2,126 proyectos, lo que indica que hubo un 10% de mayor apoyo paquetes en 2017 respecto del 2018, esto se explica por la ampliación al prepuesto originalmente asignado durante el 2017, lo que permitió tener un mayor alcance. Con relación a Proyectos productivos se tiene presupuestado incrementar la cobertura en un 13% respecto del 2017.

X. DESCRIBIR DE MANERA CONCRETA CUALES FUERON LOS EFECTOS PRODUCIDOS EN LOS SIGUIENTES ASPECTOS: ECONÓMICO, SOCIAL, PRODUCCIÓN, MEDIO AMBIENTE, TECNOLÓGICO, CULTURAL.

Con el desarrollo del Componente ECNM, se ha logrado beneficiar a la población en los siguientes aspectos:

Económico: Servicio de infraestructura para la comercialización de productos del campo elaborados por las beneficiarias de El Campo en Nuestras Manos.

Las pequeñas productoras del campo, mediante la realización de ferias, foros, mercaditos, etc., en los que se promueven sus productos cosechados y elaborados como parte del Componente (ECNM) han logrado hacer de ello una fuente adicional de ingresos para sus hogares, mejorando la economía familiar.

Mediante la participación en esta clase de eventos de promoción, también se brinda a las productoras oportunidades de acercamiento a potenciales clientes y la facilitación de creación de redes para la difusión y comercialización de sus productos.

Medio Ambiente:

La SAGARPA destaco que México está comprometido con el cuidado del medio ambiente y es por ello que mantiene el llamado para que todas las actividades del campo se realicen de manera sustentable.

Entre las actividades que se ejercen dentro de los compromisos ambientales se encuentra la investigación y el desarrollo de biomasa para la generación de energías limpias, con lo que se aprovechan los desperdicios generados en las actividades agropecuarias.

Asimismo se estimula la generación de cultivos en zonas áridas creando al mismo tiempo una cultura de conservación en beneficio de los sectores sociales, económicos y ambientales del país.

El Componente ECNM en sus acciones de capacitación fomentó en todo momento el uso de prácticas con orientación agroecológica, se incentivó la producción de abonos orgánicos, la utilización de extractos vegetales para el combate de plagas y prácticas para mejorar el suelo nativo, de esta forma se promueve una producción sustentable que coadyuva en los esfuerzos por mitigar el daño al medio ambiente.

Tecnológico: El componente El Campo en Nuestras Manos Promovió y realizó foros de participación, capacitación para educación financiera, generación de cadenas de valor con la finalidad de vincular a las pequeñas productoras con los mercados y otros productores con un nivel y escala de producción con la finalidad de intercambiar experiencias y adoptar buenas prácticas para su producción. (**Anexo 5**)

Cultura: Como parte de la Inducción Estratégica del Componente El Campo en Nuestras Manos, (**Anexo 5**), se impartieron talleres relacionados a fomentar una cultura de emprendimiento, y que las pequeñas productoras lleguen a ser capaces de manejar sus unidades productivas como un modelo de negocio sostenible.

XI. RELACIÓN DE ANEXOS (INFORMACIÓN DOCUMENTAL FÍSICA Y/O ELECTRÓNICA) QUE RESPALDA AL PROGRAMA, PROYECTO O POLÍTICA PÚBLICA.

Anexo 1. Base de beneficiarios, Sistema Único de Registro de Información 2017

Anexo 2. Reglas de Operación del Programa de Apoyos a Pequeños Productores 2017 y 2018.

Anexo 3. Informe de capacitación al componente El Campo en Nuestras manos, paquetes de autoconsumo.

Anexo 4. Materiales de apoyo a la capacitación

Anexo 5. Informe de Inducción Estratégica

Anexo 6. Resumen ejecutivo de la memoria documental.

Anexo 7. Informe de seguimiento a paquetes productivos para el autoconsumo 2017

Anexo 8. Siglas y Acrónimos.