



PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2018-2021

PERIODO DE EVALUACIÓN JULIO-AGOSTO 2021





INTRODUCCIÓN

PDM 2018 - 2021

Al hablar de evaluación del desempeño a nivel Gobierno Municipal, se habla de un proceso que debe ser continuo, sistemático y periódico, mediante el cual se aprecie cuantitativa y cualitativamente el grado en que las autoridades municipales logran las metas de su gestión en términos de compromisos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo, atendiendo sus funciones y obligaciones otorgadas por la ley bajo un esquema de economía, eficiencia, eficacia y equidad, con el propósito fundamental de servir y responder de sus actos al ciudadano.

El objeto general a evaluar es el Plan Municipal de Desarrollo, el cual es un documento de suma importancia para toda la administración Municipal ya que se constituye de aportaciones de miles de ciudadanos y ciudadanas Chihuahuenses que se han dado a la tarea de plantear acciones por un mejor Chihuahua.

EJES TEMÁTICOS

El Plan Municipal de Desarrollo cuenta con 538 actividades distribuidas en 7 ejes:

_____	EJE 1. CIUDAD SEGURA	60
_____	EJE 2. CIUDAD SOLIDARIA	178
_____	EJE 3. CIUDAD COMPETITIVA	78
_____	EJE 4. CIUDAD MEJOR ADMINISTRADA	84
_____	EJE 5. CIUDAD ATRACTIVA	74
_____	EJE 6. CIUDAD COMUNICADA	14
_____	EJE 7. CIUDAD ECOLÓGICA	50

OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN

El objetivo general de la evaluación del PMD es medir y determinar el grado de eficacia, eficiencia, calidad, resultados e impacto con que han sido empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos de las dependencias Municipales en su rol de trabajo, y sobre esa base establecer el nivel de su contribución a los objetivos de la Administración Municipal actual, posibilitar la determinación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas.

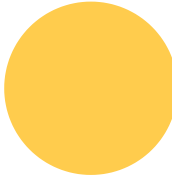
OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA EVALUACIÓN

- Verificar y dar seguimiento al cumplimiento de las metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados y las áreas de mejora de los planes y programas.
- Facilitar a los servidores públicos la comprensión de sus objetivos, tareas y funciones diarias, así como el impacto de éstas en el bienestar de la población.
- Valorar periódicamente la importancia del aporte de cada dependencia municipal.
- Medir y determinar con precisión el rendimiento de las dependencias municipales y sobre esa base implementar la metodología Presupuesto basado en Resultados (PbR).
- Reforzar el uso de los métodos de evaluación como parte de la cultura organizacional. Proveer información de retroalimentación para mejorar el desempeño.
- Vincular la planeación, programación y presupuestación, permitiéndole al gobierno municipal y a la ciudadanía contar con información más precisa sobre el uso de los recursos y el desempeño de la gestión.
- Contribuir a la rendición de cuentas y a la transparencia, a través de la publicación de los informes y reportes, detectando áreas de mejora.



CRITERIOS DE SEMAFORIZACIÓN

Cada indicador cuenta con parámetros de aceptación establecidos a partir de criterios óptimos, los cuales se representan con una simbología tipo “semáforo”. Los criterios de semaforización son los siguientes:

ESTADOS		RANGOS
	ACEPTABLES	Rango de igual o mayor al 71% respecto a las metas
	DE BAJO DE LO ACEPTABLE	Rango de 31% al 70.99% respecto a las metas
	INACEPTABLE O INEXISTENTE	Rango del 0% al 30.99% respecto a las metas

INTERPRETACIÓN DE LA SEMAFORIZACIÓN

El parámetro en “verde” representa que los resultados SON ACEPTABLES representado por un avance mínimo del 71% respecto a las metas.

El parámetro en “amarillo” refleja resultados por DEBAJO DE LO ACEPTABLE representado por un avance promedio de entre el 31% al 70.99% respecto a las metas.

El parámetro en “rojo” indica que los resultados SON INACEPTABLES o inexistentes representado por un avance promedio de entre el 0% al 30.99% respecto a las metas.



METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN



1

Presentación del Sistema de Evaluación del PMD 2018 – 2021.

- a. Capacitación a enlaces de las dependencias para entrega de evidencias.
- b. Definición de fechas de entrega.
- c. Método de entrega de evidencias.



Google Drive Solicitud de evidencias.

- a. Entrega de bases de datos.
- b. Recepción de evidencias.



3

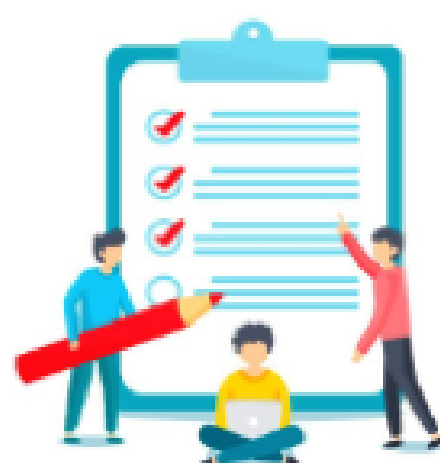
Revisión de evidencias.

- a. Revisión del cumplimiento de evidencias contra medios de verificación planteados.



Retroalimentación.

- a. Entrega de observaciones.
- b. Subsananar y entrega de correcciones y/o faltantes.



5

Segunda revisión y resultados finales.

- a. Revisión de las observaciones y/o faltantes de los indicadores.
- b. Cálculo de resultados finales.



6

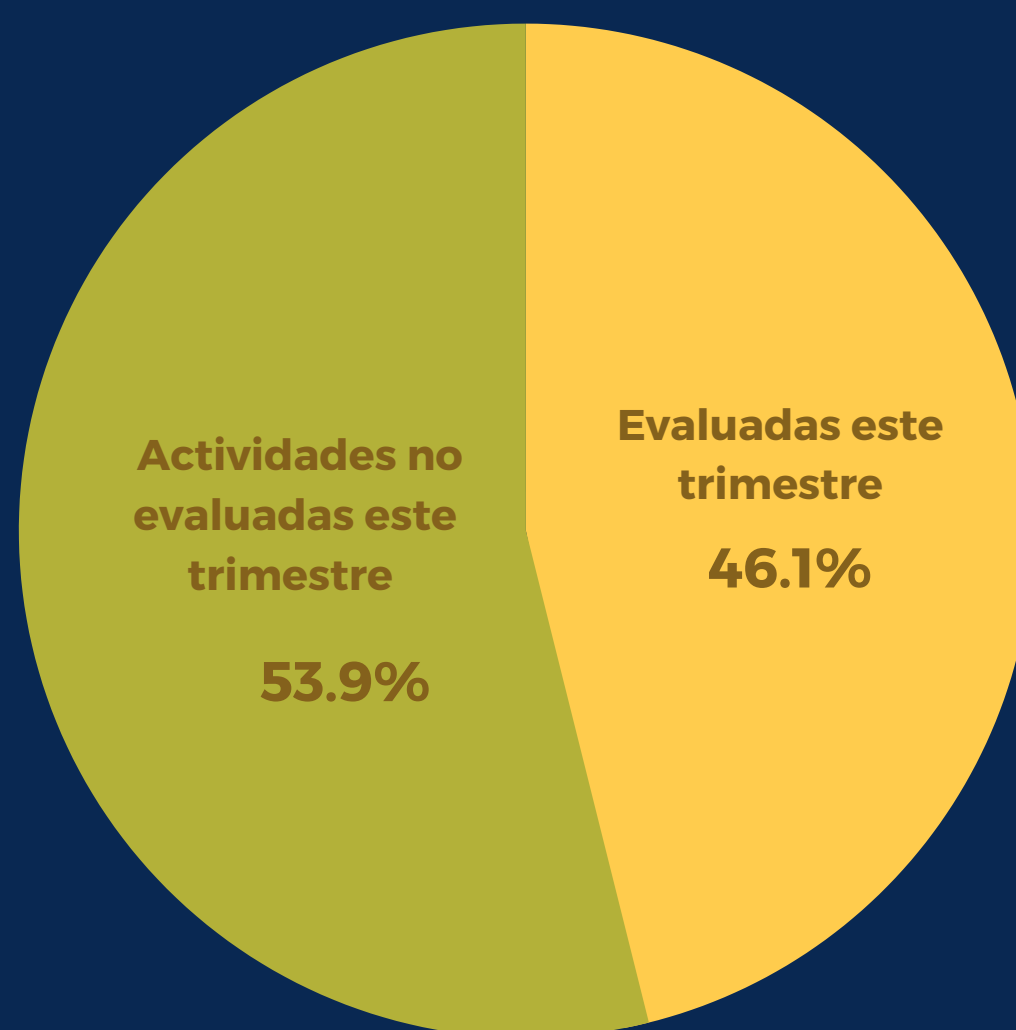
Entrega de resultados validados.

COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO POR EJE Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES

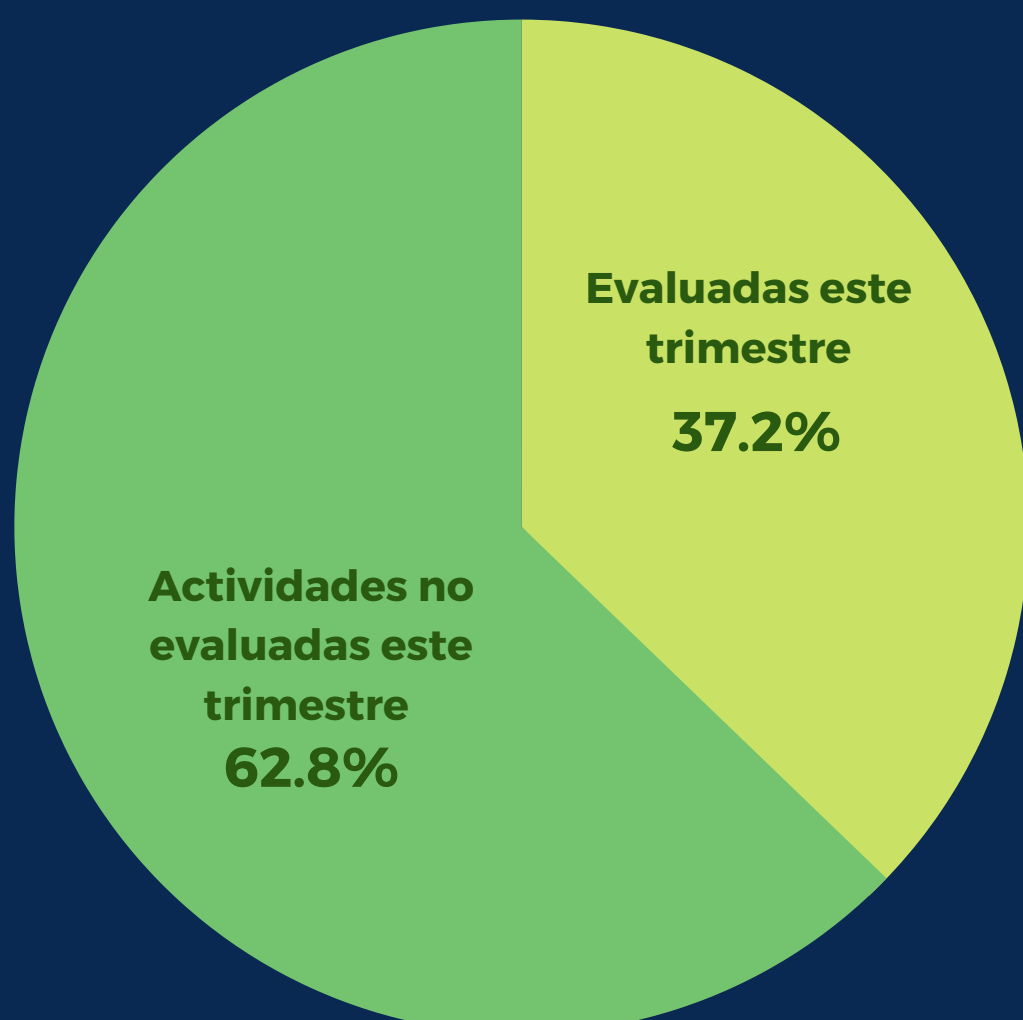
EJE 1. Ciudad Segura



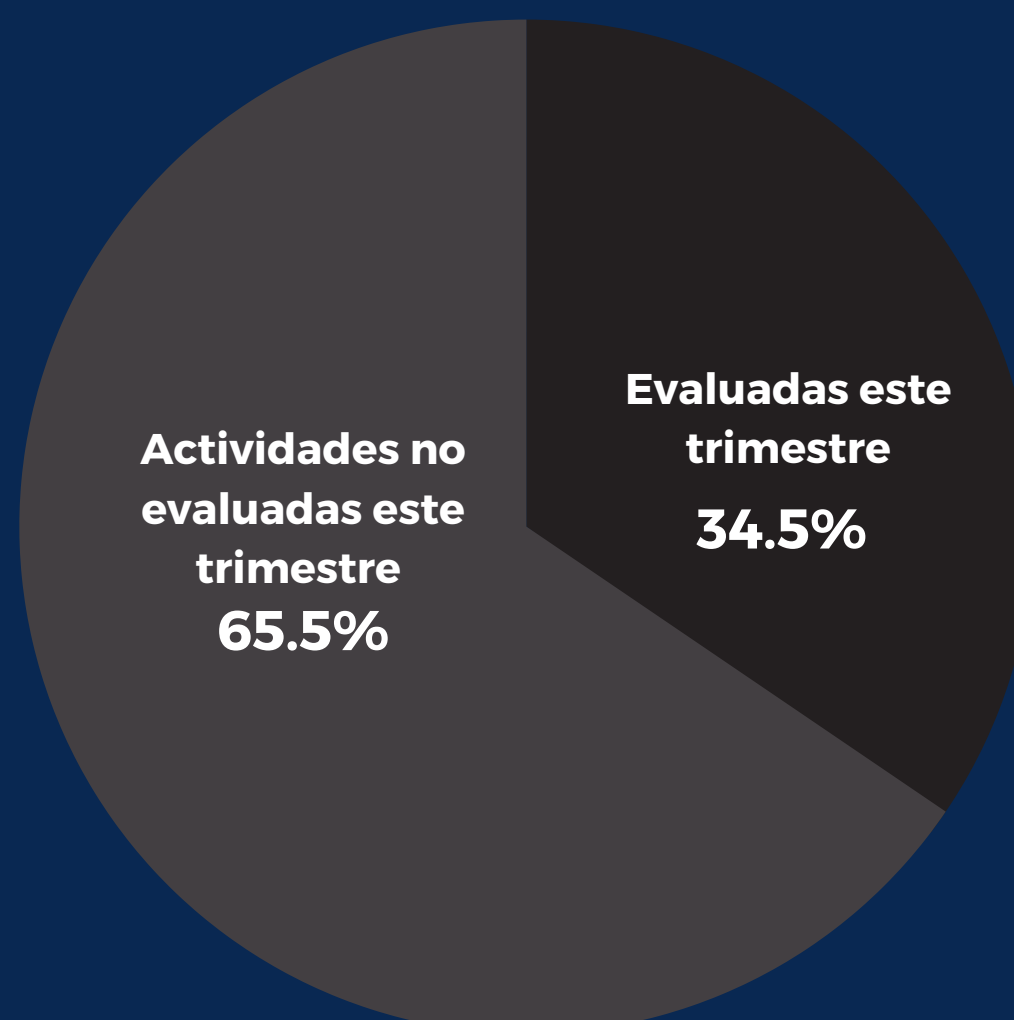
EJE 2. Ciudad Solidaria



EJE 3. Ciudad Competitiva

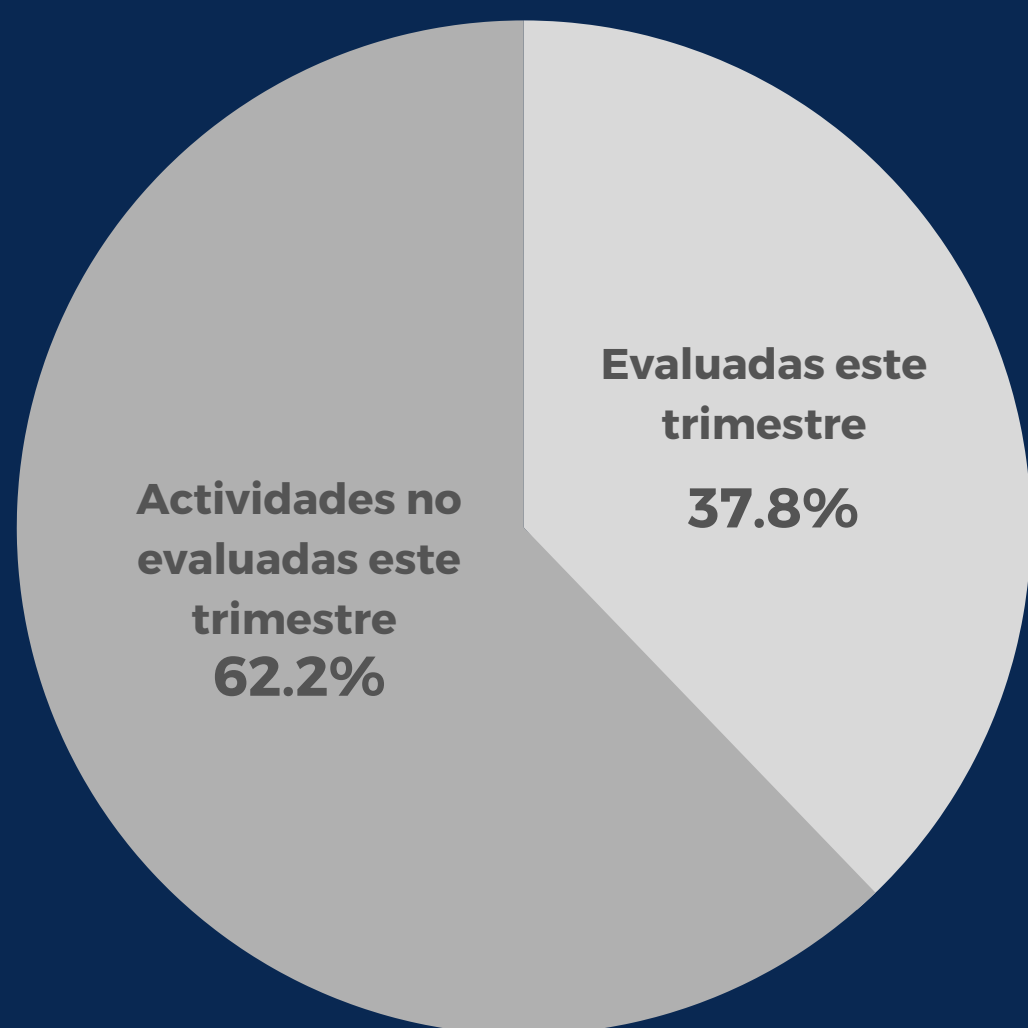


EJE 4. Ciudad Mejor Administrada



COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO POR EJE Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES

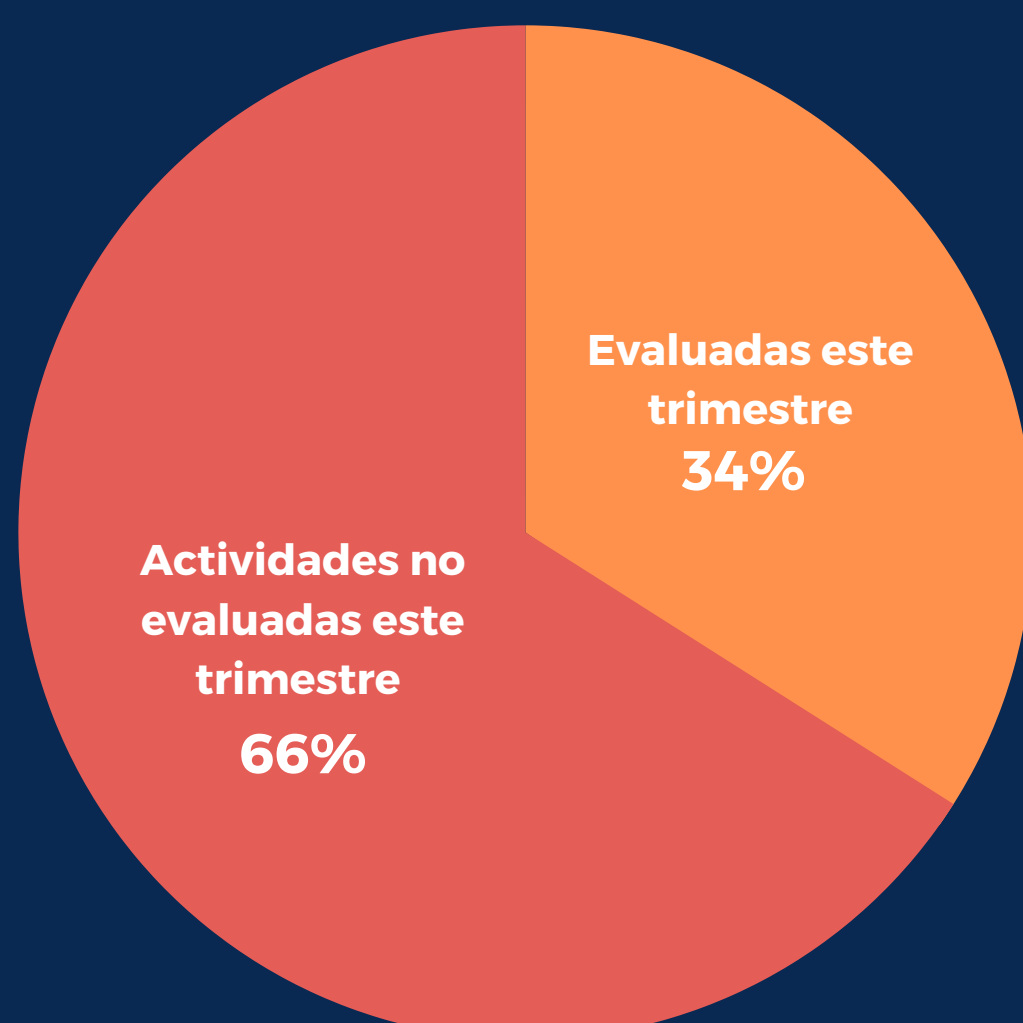
EJE 5. Ciudad Atractiva



EJE 6. Ciudad Comunicada



EJE 7. Ciudad Ecológica



538 ACTIVIDADES
603 INDICADORES

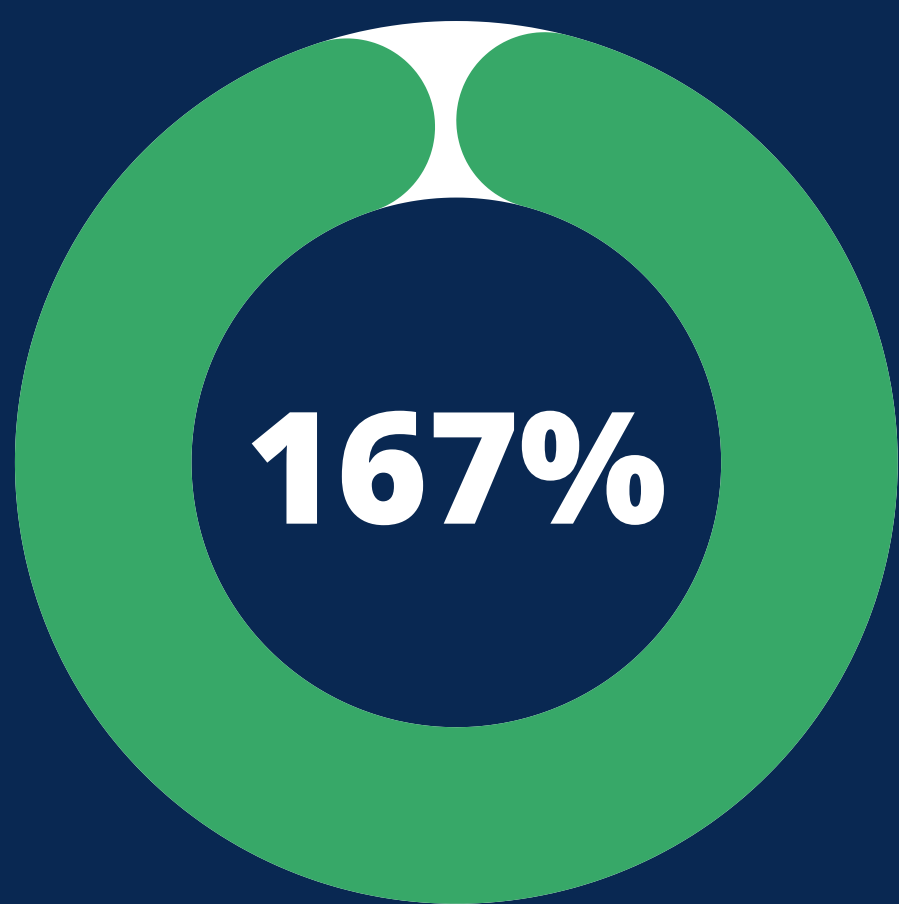
COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO POR EJE Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES

DEPENDENCIA	NÚMERO DE ACTIVIDADES	NÚMERO DE INDICADORES
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	7	10
COORDINACIÓN DE TRANSPARENCIA Y GOBIERNO ABIERTO	12	15
OFICIALIA MAYOR	9	11
TESORERIA MUNICIPAL	17	19
COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	3	3
DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y TURÍSTICO	69	74
DIRECCIÓN DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACIÓN	51	63
DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL	54	55
DIRECCIÓN DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA	24	26
DIRECCIÓN DE MANTENIMIENTO URBANO	13	14
DIRECCIÓN DE OBRAS PUBLICAS	21	29
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL	36	43
DIRECCIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES	18	22
ÓRGANO INTERNO DE CONTROL	3	3
SECRETARÍA DEL H. AYUNTAMIENTO	33	35
CENTRO DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN PSICOLOGICA	36	38
CONSEJO DE URBANIZACIÓN MUNICIPAL	1	3
DIF MUNICIPAL	46	48
INSTITUTO DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE CHIHUAHUA	25	28
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA FISICA Y DEPORTE	29	32
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	14	14
INSTITUTO MUNICIPAL DE PENSIONES	5	6
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN	12	12

TABLERO DE RESULTADOS DEL PERIODO JULIO-AGOSTO DE 2021



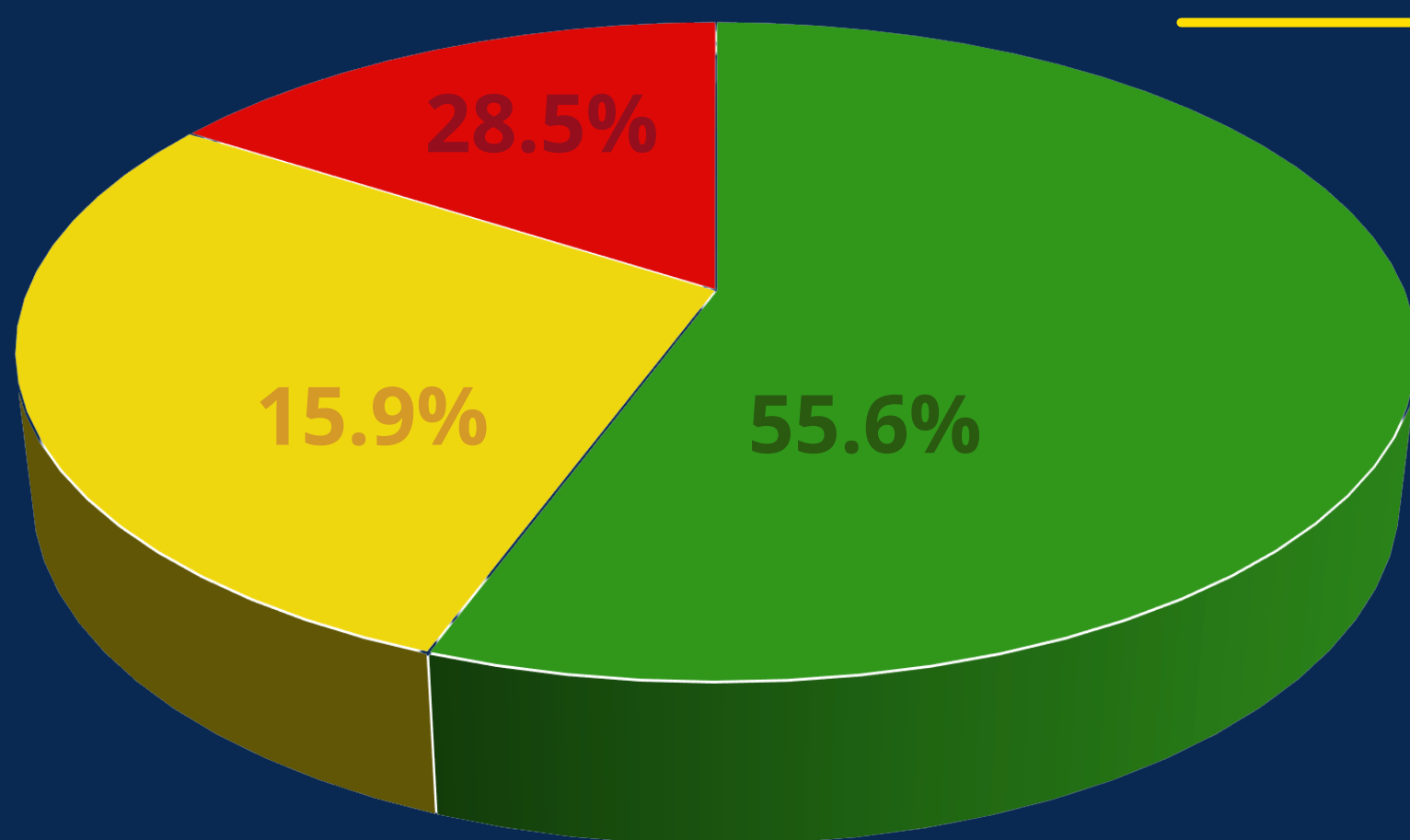
RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD DE JULIO A AGOSTO 2021



214 TOTAL DE ACTIVIDADES EVALUADAS EN EL PERIODO

324 ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS A EVALUAR

RESULTADO DE LOGRO DE METAS (JULIO-AGOSTO 2021)



34 Actividades en amarillo

61 Actividades en rojo

119 Actividades en verde



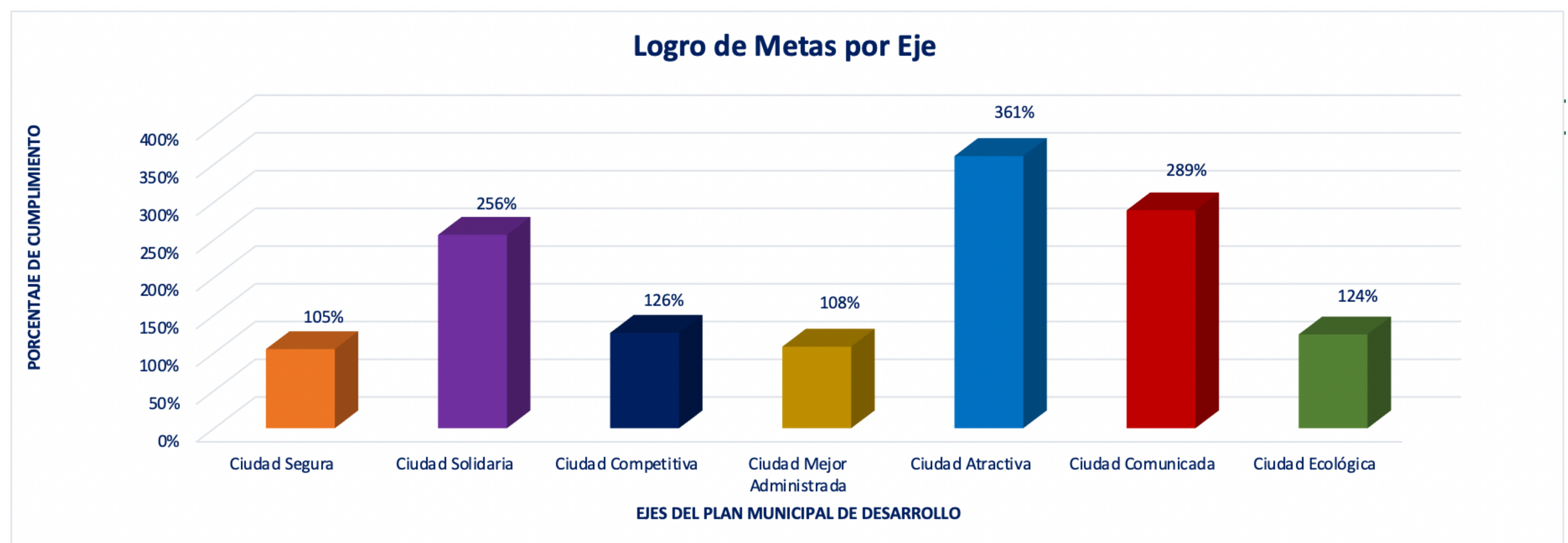


RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD DE JULIO-AGOSTO 2021

Nombre de la Dependencia	Verde		Amarillo		Rojo		Actividades con Meta Cumplida de Enero a Junio de 2021	Total de actividades evaluadas de julio a agosto de 2021	Resultado del logro de Metas por Dependencia	Actividades no programadas a evaluar en el periodo de julio a agosto de 2021
	71-100%		31-70.99%		0 - 30.99%					
	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas				
CAPPSI	11	140%	2	63%	4	0%	0	17	172%	19
CCS	2	181%	0	N/A	0	N/A	0	2	167%	1
OIC	1	100%	1	61%	0	N/A	0	2	173%	1
CUM	0	N/A	0	N/A	1	0%	0	1	0%	0
DDEyT	10	199%	5	52%	7	0%	13	22	74%	47
DDHyE	13	165%	3	57%	12	1%	9	28	123%	23
DDR	1	152%	3	58%	1	0%	11	5	103%	49
DDUyE	3	167%	1	38%	4	0%	3	8	230%	16
CTyGA	3	100%	0	N/A	0	N/A	0	3	166%	9
DIF	9	153%	3	48%	8	4%	5	20	256%	26
DMU	3	1304%	3	51%	4	7%	3	10	347%	3
DOP	5	355%	4	52%	1	0%	7	10	357%	11
DPyE	3	100%	0	N/A	0	N/A	1	3	100%	4
DSegPM	13	103%	1	50%	1	0%	9	15	119%	21
DServPM	6	133%	0	N/A	2	0%	3	8	129%	10
ICM	6	255%	3	44%	1	0%	3	10	182%	15
IMCFyD	11	138%	1	70%	1	0%	4	13	98%	16
IMM	8	760%	1	66%	1	17%	0	10	315%	4
IMPE	0	N/A	0	N/A	1	0%	2	1	0%	4
IMPLAN	4	89%	0	N/A	3	8%	0	7	100%	5
OM	0	N/A	2	57%	4	0%	1	6	87%	3
SA	2	100%	0	N/A	0	N/A	6	2	168%	31
TM	5	200%	1	50%	5	0%	1	11	101%	6
TOTALES	119	229%	34	54%	61	3%	81	214	167%	324

LOGRO DE METAS POR EJE (JULIO-AGOSTO 2021)

Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.											
No	Nombre del Eje	Cantidad de Actividades a realizarse	Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre abril - junio 2021
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%				
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
1	Ciudad Segura	60	2	0%	1	50%	17	377%	40	105%	11
2	Ciudad Solidaria	178	24	3%	11	58%	47	154%	96	256%	20
3	Ciudad Competitiva	78	8	3%	3	54%	18	169%	49	126%	7
4	Ciudad Mejor Administrada	84	10	0%	3	55%	16	142%	55	108%	8
5	Ciudad Atractiva	74	9	3%	10	49%	9	605%	46	361%	20
6	Ciudad Comunicada	14	1	0%	4	52%	4	420%	5	289%	1
7	Ciudad Ecológica	50	7	0%	2	50%	8	149%	33	124%	14
Total:		538	61	2%	34	54%	119	229%	324	136%	81





LOGRO DE METAS POR PROGRAMA (JULIO-AGOSTO 2021)

Id. Programa	Programas del Eje 1: Ciudad Segura	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al trimestre Julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%		Actividades No Evaluadas		
			0 - 30.99%		31-70.99%						
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividade s	% Logro de Metas	No. de Actividade s	% Logro de Metas			
1.1	PROGRAMA DE CONFIANZA CIUDADANA	21	0	N/A	0	N/A	11	528%	10	528%	4
1.2	PROGRAMA DE OPERACIÓN E INTELIGENCIA POLICIAL PARA EL COMBATE A LA DELINCUENCIA Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA	12	1	0%	1	50%	1	100%	9	50%	2
1.3	PROGRAMA DE PROFESIONALIZACIÓN Y DIGNIFICACIÓN POLICIAL	13	0	N/A	0	N/A	2	100%	11	100%	5
1.4	PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS	14	1	0%	0	N/A	3	100%	10	75%	0
	Total:	60	2	0%	1	50%	17	377%	40	323%	11

Id. Programa	Programas del Eje 2: Ciudad Solidaria	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde					
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%					
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas				
2.1	PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE ADICCIONES Y SALUD MENTAL	39	4	0%	2	63%	13	135%	20	99%	1	
2.2	MUJER CON VALOR	11	3	8%	1	66%	3	302%	4	142%	0	
2.3	FORTEALECIMIENTO DE LA FAMILIA CHIHUAHUENSE	77	14	2%	7	54%	17	146%	39	76%	12	
2.4	APOYO A LA EDUCACIÓN	10	0	N/A	0	N/A	3	191%	7	191%	0	
2.5	FOMENTO ECONÓMICO PARA GRUPOS VULNERABLES	2	1	0%	0	N/A	0	N/A	1	0%	0	
2.6	FOMENTO AL DEPORTE Y A LA CULTURA FÍSICA	28	0	N/A	1	70%	11	138%	16	133%	5	
2.7	JURÍDICO GRATUITO AL ALCANCE DE TODOS	1	0	N/A	0	N/A	0	N/A	1	N/A	0	
2.8	FORTEALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL	4	0	N/A	0	N/A	0	N/A	4	N/A	0	
2.9	MUNICIPIO SALUDABLE	6	2	5%	0	N/A	0	N/A	4	5%	2	
	Total:	178	24	3%	11	58%	47	154%	96	97%	20	

Id. Programa	Programas del Eje 3: Ciudad Competitiva	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas		
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%				
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
3.1	DESARROLLO ORDENADO	22	3	N/A	1	38%	7	108%	11	74%	1
3.2	CAMPO CHIHUAHUENSE COMPETITIVO	11	0	N/A	1	62%	0	N/A	10	62%	1
3.3	CHIHUAHUA CIUDAD DE NEGOCIOS	45	5	0%	1	61%	11	208%	28	138%	5
	Total:	78	8	3%	3	54%	18	169%	49	111%	7

Id. Programa	Programas del Eje 4: Ciudad Mejor Administrada	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%					
			0 - 30.99%		31-70.99%							
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas				
4.1	MEJORA DE LOS SERVICIOS Y TRÁMITES MUNICIPALES	39	4	0%	1	67%	4	143%	30	71%	5	
4.2	PROFESIONALIZACIÓN DE SERVIDORAS PÚBLICAS Y SERVIDORES PÚBLICOS	3	1	0%	1	48%	0	N/A	1	24%	1	
4.3	REDICIÓN DE CUENTAS Y TRANSPARENCIA	23	3	0%	0	N/A	6	150%	14	100%	0	
4.4	DIGNIFICACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO	2	0	N/A	0	N/A	0	N/A	2	N/A	0	
4.5	FINANZAS SANAS	14	2	0%	1	50%	5	140%	6	94%	1	
4.6	MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO	3	0	N/A	0	N/A	1	100%	2	100%	1	
	Total:	84	10	0%	3	55%	16	142%	55	84%	8	

Id. Programa	Programas del Eje 5: Ciudad Atractiva	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas		
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%				
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
5.1	CHIHUAHUA CIUDAD CULTURAL	26	1	0%	3	44%	6	255%	16	166%	5
5.2	CIUDAD ILUMINADA	8	3	9%	1	46%	3	1304%	1	569%	0
5.3	CHIHUAHUA MUNICIPIO TURÍSTICO	40	5	0%	6	53%	0	N/A	29	29%	15
	Total:	74	9	0%	10	52%	9	536%	46	213%	20

Id. Programa	Programas del Eje 6: Ciudad Comunicada	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%		Actividades No Evaluadas		
			0 - 30.99%		31-70.99%						
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
6.1	MOVILIDAD URBANA	12	1	0%	4	52%	4	420%	3	210%	1
6.2	MOVILIDAD RURAL	2	0	N/A	0	N/A	0	N/A	2	N/A	0
	Total:	14	1	N/A	4	52%	4	420%	5	210%	1

Id. Programa	Programas del Eje 7: Ciudad Ecológica	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas	Metas cumplidas al Trimestre julio - agosto 2021
			Rojo		Amarillo		Verde					
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%					
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas				
7.1	AGENDA PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO	24	5	0%	1	49%	1	300%	17	50%	7	
7.2	CIUDAD LIMPIA	13	1	0%	0	N/A	6	133%	6	114%	2	
7.3	APROVECHAMIENTO Y CUIDADO DEL AGUA	13	1	0%	1	50%	1	96%	10	49%	5	
	Total:	50	7	0%	2	53%	8	149%	33	76%	14	

CONCLUSIÓN

Partiendo de un plan de mejora para implementar herramientas y acciones dentro de las dependencias con actividades e indicadores de riesgo de acuerdo a la semaforización.

Debido a los tiempos de cierre y cambio de administración la evaluación se llevo a cabo en tiempos extraordinarios, dejando de manera pendiente un mes para cumplir con el trimestre.



MTRA. OLGA VERÓNICA GARCÍA REYES
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN