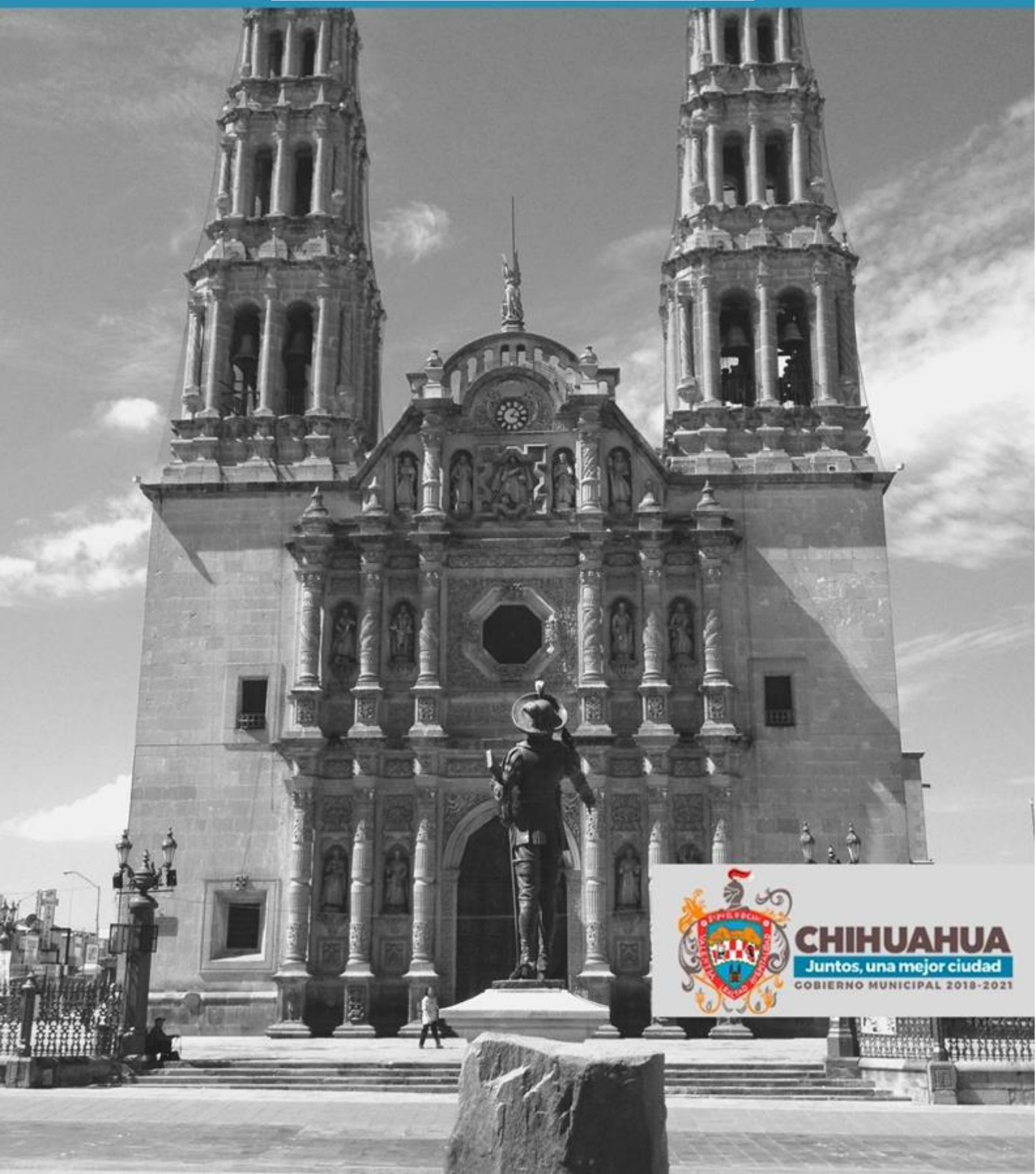
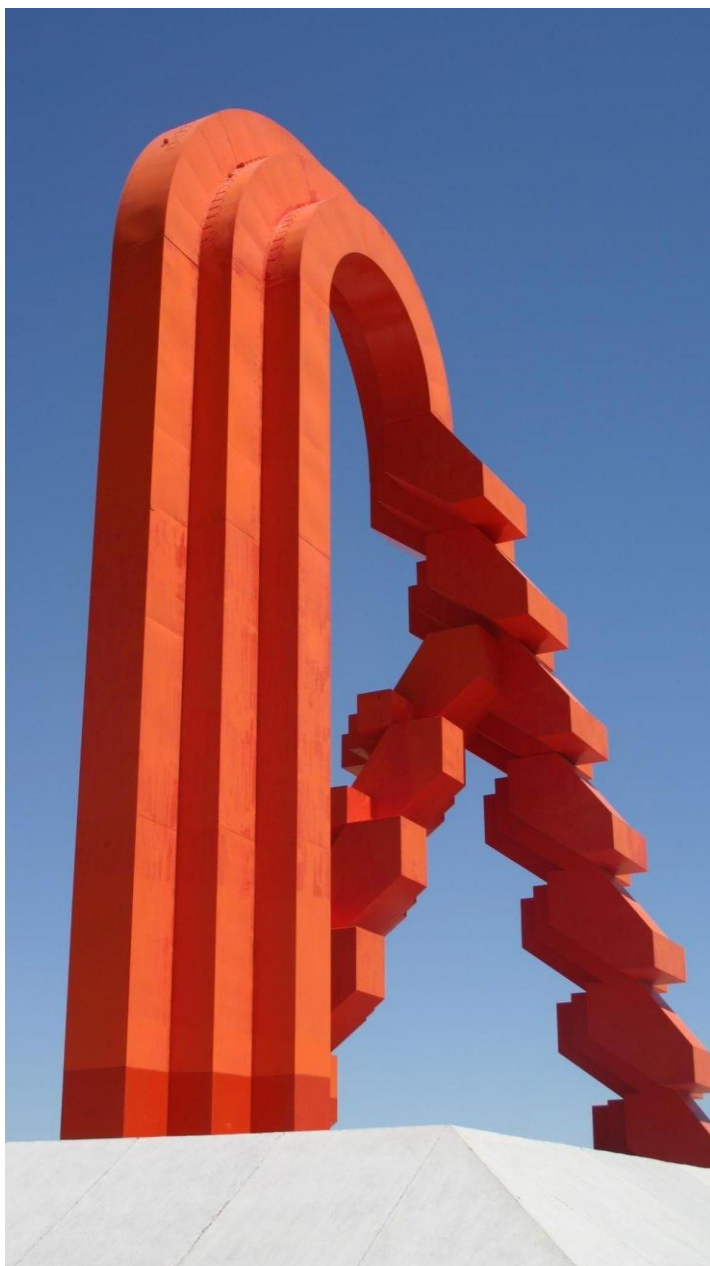


Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

Periodo de Evaluación octubre-diciembre 2020



CHIHUAHUA
Juntos, una mejor ciudad
GOBIERNO MUNICIPAL 2018-2021



PMD 2018 -2021

INTRODUCCIÓN

Al hablar de evaluación del desempeño a nivel Gobierno Municipal, se habla de un proceso que debe ser continuo, sistemático y periódico, mediante el cual se aprecie cuantitativa y cualitativamente el grado en que las autoridades municipales, logran las metas de su gestión en términos de compromisos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo, atendiendo sus funciones y obligaciones otorgadas por la ley bajo un esquema de economía, eficiencia, eficacia y equidad, con el propósito fundamental de servir y responder de sus actos al ciudadano.

El objeto general a evaluar es el Plan Municipal de Desarrollo, el cual es un documento de suma importancia para toda la administración Municipal ya que se constituye de aportaciones de miles de ciudadanos y ciudadanas Chihuahuenses que se han dado a la tarea de plantear acciones por un mejor Chihuahua.

EJES TEMÁTICOS

El Plan Municipal de Desarrollo cuenta con 538 actividades distribuidas en 7 ejes temáticos los cuales son:

EJE 1. CIUDAD SEGURA

EJE 2. CIUDAD SOLIDARIA

EJE 3. CIUDAD COMPETITIVA

EJE 4. CIUDAD MEJOR
ADMINISTRADA

EJE 5. CIUDAD ATRACTIVA

EJE 6. CIUDAD COMUNICADA

EJE 7. CIUDAD ECOLÓGICA



OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN

El objetivo general de la evaluación del PMD es medir y determinar el grado de eficacia, eficiencia, calidad, resultados e impacto con que han sido empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos de las dependencias Municipales en su rol de trabajo, y sobre esa base establecer el nivel de su contribución a los objetivos de la Administración Municipal actual, posibilitar la determinación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

De la Evaluación

- Verificar y dar seguimiento al cumplimiento de las metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados y las áreas de mejora de los planes y programas.
- Facilitar a los servidores públicos la comprensión de sus objetivos, tareas y funciones diarias, así como el impacto de éstas en el bienestar de la población.
- Valorar periódicamente la importancia del aporte de cada dependencia municipal.
Medir y determinar con precisión el rendimiento de las dependencias municipales y sobre esa base implementar la metodología Presupuesto basado en Resultados (PbR).
- Reforzar el uso de los métodos de evaluación como parte de la cultura organizacional.
- Proveer información de retroalimentación para mejorar el desempeño.
- Vincular la planeación, programación y presupuestación, permitiéndole al gobierno municipal y a la ciudadanía contar con información más precisa sobre el uso de los recursos y el desempeño de la gestión.
- Contribuir a la rendición de cuentas y a la transparencia, a través de la publicación de los informes y reportes, detectando áreas de mejora.

CRITERIOS DE SEMAFORIZACIÓN

Cada indicador cuenta con parámetros de aceptación establecidos a partir de criterios óptimos, los cuales se representan con una simbología tipo “semáforo”. Los criterios de semaforización son los siguientes:

CRITERIOS DE SEMAFORIZACIÓN		
	ESTADOS	RANGOS
	Aceptables	Rango de igual o mayor al 71 % respecto a las metas
	De bajo de lo aceptable	Rango de 31 % al 70.99 % respecto a las metas
	Inaceptables o inexistentes	Rango de 0 % al 30.99 % respecto a las metas

INTERPRETACIÓN DE LA SEMAFORIZACIÓN

- El parámetro en “verde” representa que los resultados SON ACEPTABLES representado por un avance mínimo del 71% respecto a las metas.
- El parámetro en “amarillo” refleja resultados por DEBAJO DE LO ACEPTABLE representado por un avance promedio de entre el 31% al 70.99% respecto a las metas.
- El parámetro en “rojo” indica que los resultados SON INACEPTABLES o inexistentes representado por un avance promedio de entre el 0% al 30.99% respecto a las metas.



METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN



1

Presentación del Sistema de Evaluación del PMD 2018 – 2021.

- a. Capacitación a enlaces de las dependencias para entrega de evidencias.
- b. Definición de fechas de entrega.
- c. Método de entrega de evidencias.



Google Drive

Solicitud de evidencias.

- a. Entrega de bases de datos.
- b. Recepción de evidencias.

2



3

Revisión de evidencias.

- a. Revisión del cumplimiento de evidencias contra medios de verificación planteados.



4

Retroalimentación.

- a. Entrega de observaciones.
- b. Subsanar y entrega de correcciones y/o faltantes.

5

Segunda revisión y resultados finales.

- a. Revisión de las observaciones y/o faltantes de los indicadores.
- b. Cálculo de resultados finales.



6

Entrega de resultados validados.

COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO POR EJE Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES

Eje 1. Ciudad Segura



Eje 2. Ciudad Solidaria



Eje 3. Ciudad Competitiva



Eje 4. Ciudad Mejor Administrada



COMPOSICIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO POR EJE Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES

Eje 5. Ciudad Atractiva



Eje 6. Ciudad Comunicada



Eje 7. Ciudad Ecológica



538 Actividades
603 Indicadores

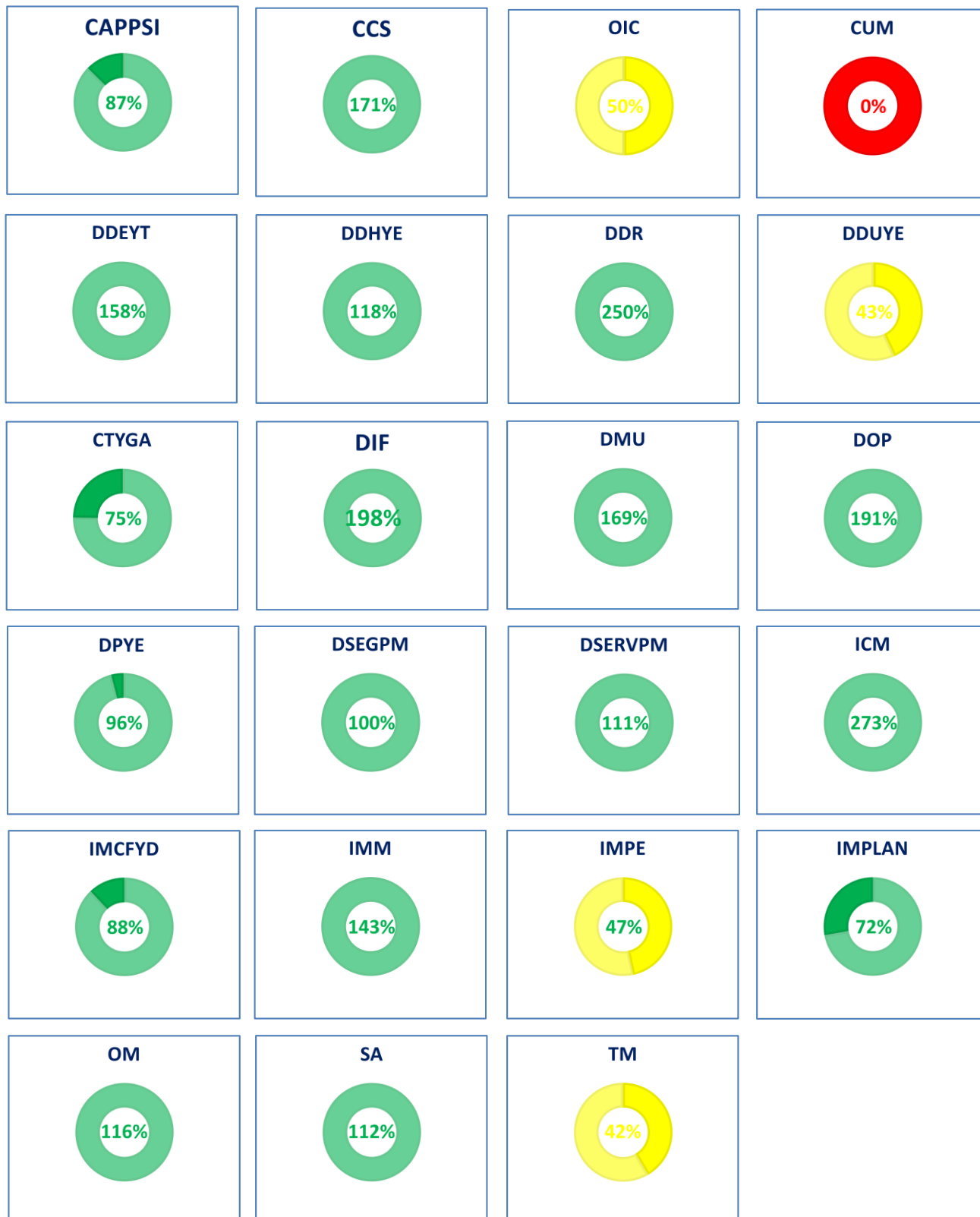
TOTAL DE DEPENDENCIAS MUNICIPALES, ACTIVIDADES E INDICADORES

Dependencia		Número de Actividades	Número de Indicadores
Centro de Atención y Prevención Psicológicas	CAPPSI	36	38
Coordinación de Comunicación Social	CCS	3	3
Órgano Interno de Control	OIC	3	3
Consejo de Urbanización Municipal	CUM	1	3
Dirección de Desarrollo Económico y Turístico	DDEyT	69	74
Dirección de Desarrollo Humano y Educación	DDHyE	51	63
Dirección de Desarrollo Rural	DDR	54	55
Dirección de Desarrollo Urbano y Ecología	DDUyE	24	26
Coordinación de Transparencia y Gobierno Abierto	CTyGA	12	15
Desarrollo Integral de la Familia	DIF	46	48
Dirección de Mantenimiento Urbano	DMU	13	14
Dirección de Obras Públicas	DOP	21	29
Dirección de Planeación y Evaluación	DPyE	7	10
Dirección de Seguridad Pública Municipal	DSegPM	36	43
Dirección de Servicios Públicos Municipales	DServPM	18	22
Instituto de Cultura de Municipio	ICM	25	28
Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte	IMCFyD	29	32
Instituto Municipal de las Mujeres	IMM	14	14
Instituto Municipal de Pensiones	IMPE	5	6
Instituto Municipal de Planeación	IMPLAN	12	12
Oficialía Mayor	OM	9	11
Secretaría del H. Ayuntamiento	SA	33	35
Tesorería Municipal	TM	17	19
Total		538	603



TABLERO DE RESULTADOS DEL PERIODO OCTUBRE-DICIEMBRE 2020

Pulse sobre las gráficas para ver los resultados de la evaluación



RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD DE JULIO A SEPTIEMBRE DE 2020



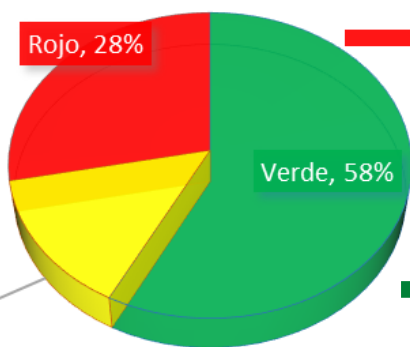
323 Total de Actividades Evaluadas en el Periodo

215 Actividades no programadas a evaluar

RESULTADO DEL LOGRO DE METAS
(OCTUBRE - DICIEMBRE 2020)



91 Actividades en Rojo



186 Actividades en Verde

46 Actividades en Amarillo

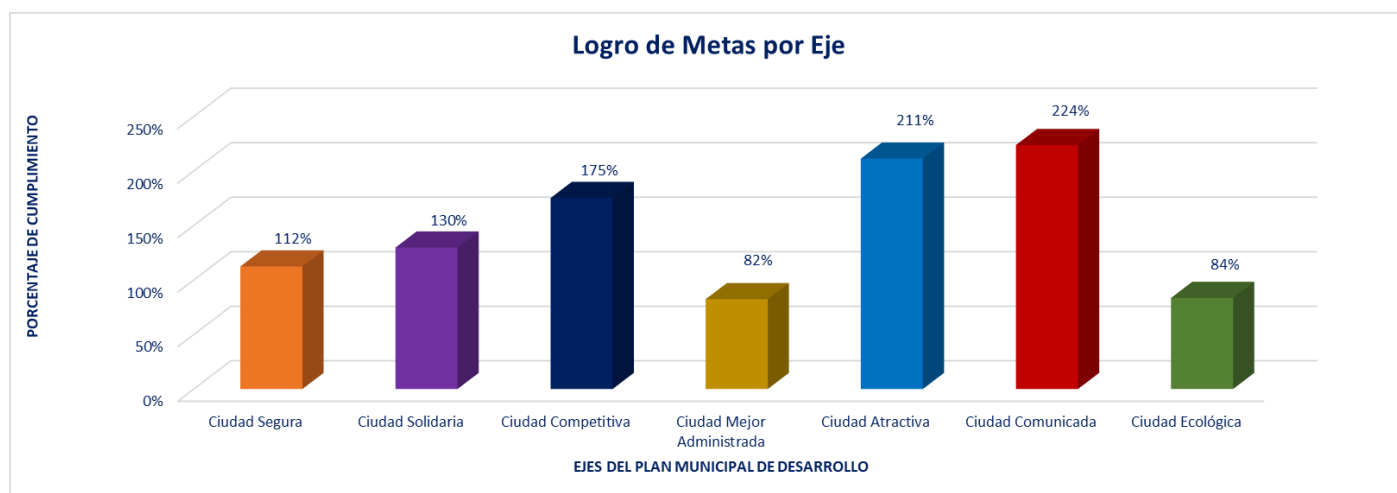
RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD DE OCTUBRE-DICIEMBRE 2020

Nombre de la Dependencia	Verde		Amarillo		Rojo		Total de actividades evaluadas de Octubre a Diciembre de 2020	Resultado del logro de Metas por Dependencia	Actividades no programadas a evaluar en el periodo de Octubre a Diciembre de 2020
	71-100%		31-70.99%		0 - 30.99%				
	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
CAPPSI	11	121%	3	44%	3	7%	17	87%	19
CCS	2	171%	0	N/A	0	N/A	2	171%	1
OIC	0	N/A	1	50%	0	N/A	1	50%	2
CUM	0	N/A	0	N/A	1	0%	1	0%	0
DDEyT	19	308%	5	53%	15	3%	39	158%	30
DDHyE	13	245%	2	50%	13	3%	28	118%	23
DDR	17	288%	2	59%	1	0%	20	250%	34
DDUyE	6	97%	3	49%	8	0%	17	43%	7
CTyGA	4	151%	0	N/A	4	0%	8	75%	4
DIF	24	251%	2	45%	5	5%	31	198%	15
DMU	7	264%	3	59%	2	0%	12	169%	1
DOP	10	252%	3	54%	1	0%	14	191%	7
DPyE	5	96%	0	N/A	0	N/A	5	96%	2
DSegPM	13	167%	6	56%	6	0%	25	100%	11
DServPM	4	218%	3	42%	2	0%	9	111%	9
ICM	9	506%	2	44%	6	0%	17	273%	8
IMCFyD	10	158%	6	45%	5	0%	21	88%	8
IMM	7	193%	1	55%	2	9%	10	143%	4
IMPE	1	140%	0	N/A	2	0%	3	47%	2
IMPLAN	6	100%	1	50%	2	0%	9	72%	3
OM	3	268%	0	N/A	4	2%	7	116%	2
SA	11	142%	2	52%	2	7%	15	112%	18
TM	4	107%	1	70%	7	0%	12	42%	5
TOTALES	186	224%	46	51%	91	2%	323	137%	215



LOGRO DE METAS POR EJE (OCT-DIC 2020)

No	Nombre del Eje	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas	
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%			
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas		
1	Ciudad Segura	60	6	2%	9	55%	22	166%	23	112%
2	Ciudad Solidaria	178	30	3%	13	46%	59	213%	76	130%
3	Ciudad Competitiva	78	12	0%	5	49%	36	251%	25	175%
4	Ciudad Mejor Administrada	84	18	0%	3	57%	31	133%	32	82%
5	Ciudad Atractiva	74	16	3%	6	55%	19	436%	33	211%
6	Ciudad Comunicada	14	1	0%	2	47%	7	306%	4	224%
7	Ciudad Ecológica	50	8	0%	8	51%	12	161%	22	84%
	Total:	538	91	2%	46	51%	186	224%	215	137%



LOGRO DE METAS POR PROGRAMA (OCT-DIC 2020)

Id. Programa	Programas del Eje 1: Ciudad Segura	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas	
			0 -30.99%		31-70.99%		71-100%			
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas		
1.1	PROGRAMA DE CONFIANZA CIUDADANA	21	3	0%	1	66%	8	209%	9	145%
1.2	PROGRAMA DE OPERACIÓN E INTELIGENCIA POLICIAL PARA EL COMBATE A LA DELINCUENCIA Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA	12	0	N/A	4	51%	3	95%	5	70%
1.3	PROGRAMA DE PROFESIONALIZACIÓN Y DIGNIFICACIÓN POLICIAL	13	3	4%	2	58%	5	97%	3	61%
1.4	PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS	14	0	N/A	2	54%	6	201%	6	165%
	Total:	60	6	2%	9	55%	22	166%	23	112%

Id. Programa	Programas del Eje 2: Ciudad Solidaria	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas	
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%			
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas		
2.1	PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE ADICCIONES Y SALUD MENTAL	39	4	5%	3	44%	12	118%	20	83%
2.2	MUJER CON VALOR	11	1	19%	1	55%	4	161%	5	120%
2.3	FORTALECIMIENTO DE LA FAMILIA CHIHUAHUENSE	77	13	4%	4	48%	30	274%	30	180%
2.4	APOYO A LA EDUCACIÓN	10	1	0%	0	N/A	2	195%	7	130%
2.5	FOMENTO ECONÓMICO PARA GRUPOS VULNERABLES	2	1	0%	0	N/A	0	N/A	1	0%
2.6	FOMENTO AL DEPORTE Y A LA CULTURA FÍSICA	28	5	0%	5	43%	10	158%	8	90%
2.7	JURÍDICO GRATUITO AL ALCANCE DE TODOS	1	0	N/A	0	N/A	0	N/A	1	N/A
2.8	FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL	4	1	0%	0	N/A	1	300%	2	150%
2.9	MUNICIPIO SALUDABLE	6	4	0%	0	N/A	0	N/A	2	0%
	Total:	178	30	3%	13	46%	59	213%	76	130%

Id. Programa	Programas del Eje 3: Ciudad Competitiva	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%		Actividades No Evaluadas	
			0 - 30.99%		31-70.99%					
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividad es	% Logro de Metas	No. de Actividad es	% Logro de Metas		
3.1	DESARROLLO ORDENADO	22	4	0	3	50%	12	101%	3	71%
3.2	CAMPO CHIHUAHUENSE COMPETITIVO	11	0	N/A	0	N/A	5	542%	6	542%
3.3	CHIHUAHUA CIUDAD DE NEGOCIOS	45	8	0	2	48%	19	270%	16	180%
	Total:	78	12	0%	5	49%	36	251%	25	175%

Id. Programa	Programas del Eje 4: Ciudad Mejor Administrada	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde		Actividades No Evaluadas	
			0 -30.99%		31-70.99%		71-100%			
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas		
4.1	MEJORA DE LOS SERVICIOS Y TRÁMITES MUNICIPALES	39	6	0%	2	50%	15	116%	16	80%
4.2	PROFESIONALIZACIÓN DE SERVIDORAS PÚBLICAS Y SERVIDORES PÚBLICOS	3	1	7%	0	N/A	1	100%	1	54%
4.3	REDICIÓN DE CUENTAS Y TRANSPARENCIA	23	7	0%	0	N/A	5	140%	11	59%
4.4	DIGNIFICACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO	2	0	N/A	0	N/A	1	140%	1	140%
4.5	FINANZAS SANAS	14	4	0%	1	70%	6	189%	3	109%
4.6	MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO	3	0	N/A	0	N/A	3	100%	0	100%
	Total:	84	18	0%	3	57%	31	133%	32	82%

Id. Programa	Programas del Eje 5: Ciudad Atractiva	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%				
			0 - 30.99%		31-70.99%						
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas			
5.1	CHIHUAHUA CIUDAD CULTURAL	26	6	0%	2	44%	9	506%	9	273%	
5.2	CIUDAD ILUMINADA	8	0	N/A	3	59%	5	425%	0	288%	
5.3	CHIHUAHUA MUNICIPIO TURÍSTICO	40	10	5%	1	67%	5	320%	24	107%	
	Total:	74	16	3%	6	55%	19	436%	33	211%	

Id. Programa	Programas del Eje 6: Ciudad Comunicada	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.							Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde 71-100%		Actividades No Evaluadas	
			0 - 30.99%		31-70.99%					
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividad es	% Logro de Metas	No. de Actividad es	% Logro de Metas		
6.1	MOVILIDAD URBANA	12	1	0%	2	47%	6	315%	3	220%
6.2	MOVILIDAD RURAL	2	0	N/A	0	N/A	1	254%	1	254%
	Total:	14	1	0%	2	47%	7	306%	4	224%

Id. Programa	Programas del Eje 7: Ciudad Ecológica	Cantidad de Actividades a realizarse	Promedio de Logro de Metas por Rangos de Medición.						Actividades No Evaluadas	Promedio de Logro de Metas
			Rojo		Amarillo		Verde			
			0 - 30.99%		31-70.99%		71-100%			
			No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas	No. de Actividades	% Logro de Metas		
7.1	AGENDA PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO	24	6	0%	3	48%	4	39%	11	45%
7.2	CIUDAD LIMPIA	13	0	N/A	3	42%	4	159%	6	143%
7.3	APROVECHAMIENTO Y CUIDADO DEL AGUA	13	2	0%	2	68%	4	N/A	5	95%
	Total:	50	8	0%	8	51%	12	161%	22	84%

COMPARATIVA TRIMESTRAL 2019 A 2020

RESULTADO DEL LOGRO DE METAS
(OCTUBRE - DICIEMBRE 2019)



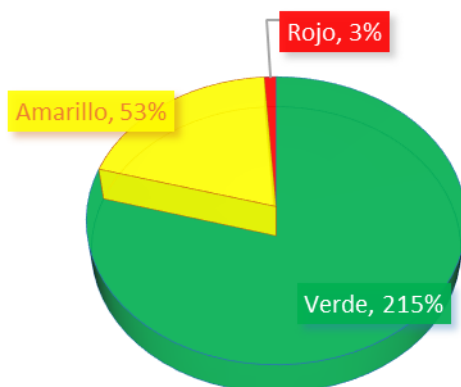
RESULTADO DEL LOGRO DE METAS
(OCTUBRE - DICIEMBRE 2020)



RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD DE SEPTIEMBRE 2018 A DICIEMBRE 2020

Clasificación	No de Actividades	Promedio de Logro de Meta por Rango	Resultado del Logro de Metas (Septiembre 2018 a Diciembre 2020)
Verde	376	215%	166%
Amarillo	82	53%	
Rojo	55	3%	
Total de Actividades Evaluadas al Periodo	513		
Actividades no programadas a evaluar en el periodo	25		

PROMEDIO DE LOGRO DE METAS DE LAS ACTIVIDADES DEL PMD
(SEPTIEMBRE 2018 A DICIEMBRE 2020)




Mtra. Olga Verónica García Reyes
Directora de Planeación y Evaluación
Dirección de Planeación y Evaluación