



Consultoría

Innovar, Desarrollar y Gestionar
para el Futuro

**EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL FONDO PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL
(FORTALECE)**

ABRIL DE 2018



MUNICIPIO DE CHIHUAHUA

**FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA
INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL
(FORTALECE), 2016**

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO



Consultoría

Innovar, Desarrollar y Gestionar
para el Futuro

DIRECTORIO

Mtra. María Eugenia Campos Galván

Alcaldesa del Municipio de Chihuahua

Lic. José de Jesús Granillo Vázquez

Director de la Dirección de Planeación y Evaluación Municipal

Ing. Ruth Fabiola Duarte Contreras

Encargada del Área de Evaluación y Planeación del Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte

C.P. Luis Raúl Rico Montes

Subdirector Administrativo de la Dirección de Seguridad Pública Municipal

Lic. Kenia Roció Ayala Pérez

Personal Especializado del Departamento de Administración de la Dirección de Desarrollo Humano y Educación

Mtro. Fernando Maeda Amaya

Subdirector Administrativo

C. Daniel Benítez Rojas

Jefe Administrativo de la Dirección de Desarrollo Económico y Turístico

Lic. Yanai Angulo Herrera

Jefa del Departamento de Licitaciones y Control de Obra

C.P. Pedro Cesar Ibarra Sarmiento

Jefe del Departamento de Recursos Financieros de la Dirección de Mantenimiento Urbano

C. Gabriel Ceniceros Salgado

Gerente Administrativo del Consejo de Urbanización Municipal

Lic. Armando Gutiérrez Torres
Subdirector de la Dirección de Desarrollo Rural

C.P. Víctor Hugo Nava
Coordinador Administrativo de la Dirección de Servicios Públicos
Municipales

Ing. Ignacio Ramírez Salazú
Subdirector de la Dirección de Planeación y Evaluación

Mtro. Joel Rivera Saucedo
Jefe del Departamento de Evaluación de la Dirección de Evaluación Y Planeación

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
INTRODUCCIÓN	3
OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.....	5
ENFOQUE METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN.....	6
METODOLOGIA.....	6
Recopilación y Análisis de la Información	6
Enfoque y Alcances.....	6
CARACTERIZACION DEL FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL (FORTALECE).....	7
Identificación del FORTALECE	7
Objetivo y Conceptos de Apoyo	7
Origen del Presupuesto.....	7
Alineación del fondo a los Planes Estatal y Nacional de Desarrollo.....	8
EJERCICIO PRESUPUESTAL FORTALECE, 2016	10
Radicación del Recurso	10
Devolución de Recursos.....	10
Reporte de Avance Financiero	11
Reporte de Avance Físico	20
Programación Administrativa de los Proyectos FORTALECE.....	30
Rendición de Cuentas	31
MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO (MIR).....	32
Principales metas de Fin, Propósito y Componentes	33
Población potencial, objetivo y atendida	33

RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS FORTALECE	35
CONCLUSIONES.....	39
MATRIZ FODA	40
AREAS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	41
MIR Municipal.....	41
Homogenización de Expedientes.....	41
Reporte de Avance Municipal.....	41
Mejoras al Portal de Transparencia.....	42
Plan Estratégico de Obra Pública.....	42
Sistema Único de Reporte Físico Financiero	43
ANEXOS	44

RESUMEN EJECUTIVO

El Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE), es un rubro perteneciente al Ramo General 23 el cual es un instrumento de política presupuestaria que permite atender las obligaciones del Gobierno Federal cuyas asignaciones de recursos no corresponden al gasto directo de las dependencias ni de las entidades. La finalidad del FORTALECE es la generación de infraestructura, principalmente, pavimentación de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social.

La presente Evaluación se basó en la metodología establecida en los Términos de Referencia para la Evaluación de Diseño del Fortalece 2016, emitidos por la Dirección de Planeación y Evaluación del Municipio de Chihuahua y consideró un análisis del total de las acciones del FORTALECE a través de la información contenida en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos, sistemas de información, entrevistas de responsables y ejecutores de gasto, entre otras fuentes.

En el municipio de Chihuahua, el FORTALECE atendió un componente de acción muy concreto: la pavimentación con concreto hidráulico o asfalto de varias calles de la ciudad de Chihuahua, logrando una alineación con la política pública nacional establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2012-2018 y el Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016.

Como resultados se logró un ejercicio presupuestal del 98.05% del recurso asignado, existiendo una devolución a la federación por \$590,058.20 (incluye intereses). Se realizaron 42 proyectos de pavimentación de Calles y Avenidas (único concepto), 38 de los cuales fueron de pavimentación con concreto hidráulico por parte del Consejo de Urbanización Municipal (CUM) y 3 proyectos de pavimentación con asfalto por parte de la Dirección de Obras Públicas (DOP); existiendo componentes frecuentemente implícitos como tomas domiciliarias, descargas domiciliarias y guarnición con concreto hidráulico. Por otro lado, el avance físico de las principales actividades de los proyectos ejecutados fue de un 99.98%.

Los beneficiarios del FORTALECE 2016 en el municipio de Chihuahua fueron 8,873 (43% hombre y 57% mujeres) de los cuales el 79.83% se concentra en los tres proyectos conducidos por la Dirección de Obras Públicas. Se invirtieron en promedio \$4,466.00 por beneficiario, existiendo una alta variabilidad debido principalmente a una alta heterogeneidad en la composición de las obras.

Se concluye que la instrumentación del FORTALECE tuvo un desempeño global regular, con muy Buenos resultados en el ejercicio físico y financiero de los recursos radicados al municipio; sin embargo, con un requerimiento importante en aspectos de planeación estratégica al carecer de una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) específica para el FORTALECE y asociado a ello una falta de evidencia documentada de la definición de población objetivo, una carencia de un mecanismo sistemático documentado para la integración de expedientes, reportes y flujo de información para el portal de transparencia y rendición de cuentas. Por ello se sugieren las siguientes Areas Susceptibles de Mejora:

- Generación de una MIR Municipal para el FORTALECE
- Homogenizar los Expedientes Técnico de cada Instancia Ejecutora
- Mejorar los Reportes de Avance Municipal
- Mejoarar el Portal de Transparencia
- Generar el Plan Estratégico de Obra Pública
- Crear el Sistema Único de Reporte Físico Financiero.

INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene la Evaluación de Desempeño de los recursos provenientes del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE), en su ejercicio presupuestal 2016 y pretende verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas asociados, con base en indicadores estratégicos y de gestión, así como la información relevante asociada a los mismos, a fin de conocer los resultados del ejercicio, destino y aplicación de los recursos e impactos obtenidos y compararlos con los esperados para valorar la pertinencia de las acciones definidas y, en su caso, establecer las estrategias y líneas de acción que permitan la consecución de los objetivos.

FORTALECE es un rubro que pertenece al Ramo General 23 el cual es un instrumento de política presupuestaria que permite atender las obligaciones del Gobierno Federal cuyas asignaciones de recursos no corresponden al gasto directo de las dependencias ni de las entidades. Específicamente este ramo se encarga de las provisiones salariales y económicas para: i) el cumplimiento del balance presupuestario, ii) el control de las ampliaciones y reducciones al presupuesto aprobado, con cargo a modificaciones en ingresos, iii) la operación de mecanismos de control y cierre presupuestario y iv) otorgar provisiones económicas a través de fondos específicos a entidades federativas y municipios.

FORTALECE es un Fondo de apoyo con recursos de índole federal hacia los municipios, el cual tienen como finalidad la generación de infraestructura, principalmente, pavimentación de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social.

En este sentido, la evaluación externa de programas y fondos federales, obedece a la necesidad de retroalimentar la toma de decisiones sobre la ejecución de los programas en los municipios, para incrementar la eficiencia y la eficacia de sus procesos y contribuir a mejorar la calidad del gasto público en el municipio. Específicamente, la evaluación del Desempeño a que se refiere el artículo 110, párrafo cuarto de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que consiste en el análisis sistemático y objetivo del grado de cumplimiento de los objetivos y metas convenidas en los Anexos Técnicos, con base en indicadores estratégicos y de gestión, que permitan conocer los resultados obtenidos de la aplicación de los recursos federales del FORTALECE, así como su pertinencia, eficiencia y posible impacto.

Como parte del contenido se presentan los objetivos de la evaluación, se describe el enfoque metodológico, se indican las principales fuentes de información y se desarrollan los temas de Resultados finales del fondo, Productos generados, Identificación de Indicador Sectorial, Seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora y análisis de Cobertura del fondo.

OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

Objetivo General

Analizar el desempeño del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE) 2016 en el Municipio de Chihuahua, a fin de mejorar la gestión en la entrega de bienes y servicios públicos a la población beneficiaria, optimizar el uso de los recursos y rendir cuentas a la sociedad.

Objetivos Específicos

- 1) Analizar los resultados y productos de la operación de FORTALECE durante el ejercicio fiscal 2016 en el municipio de Chihuahua, mediante el análisis de los indicadores de resultados, de servicios y gestión.
- 2) Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) en 2016 y el avance en relación con las metas establecidas.
- 3) Identificar los principales aspectos susceptibles de mejora de la aplicación del fondo en el municipio.
- 4) Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto.
- 5) Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones.

ENFOQUE METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN

METODOLOGIA

La evaluación se basa en los Términos de Referencia para la Evaluación de Diseño del Fortalece 2016, emitidos por la Dirección de Planeación y Evaluación del Municipio de Chihuahua, la cual implica la valoración de los resultados de la ejecución de los recursos del FORTALECE, con base en indicadores estratégicos y de gestión, que permitan mostrar el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, mediante el análisis de indicadores de desempeño y con base en la información entregada por el ente público ejecutor.

El desarrollo social como una de las prioridades nacionales tiene como eje fundamental el abatimiento de los niveles de pobreza y la disminución de la desigualdad que prevalece en el país, tanto en regiones como entre grupos. Las Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios o Ramo General 33, son el mecanismo presupuestario diseñado para transferir a los estados y municipios, recursos que les permitan fortalecer su capacidad de respuesta y atender demandas de gobierno; por lo cual el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE) fue contemplado en el Presupuesto de Egresos de la Federación, 2016.

Recopilación y Análisis de la Información

La recopilación de información documental se realizará para el 100% de los proyectos ejercidos (41), es decir, no se realizará muestreo de proyectos. Con ello se analizará un censo de proyectos FORTALECE 2016.

Se considera un análisis de la información contenida en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos y sistemas de información y entrevistas con actores clave de las Instancias Ejecutoras.

Enfoque y Alcances

La Evaluación de Desempeño del FORTALECE se realizará con base en la información proporcionada por la unidad responsable del fondo y las instancias ejecutoras, se divide en cinco temas: 1) Datos Generales, 2) Resultados/Productos, 3) Cobertura, 4) Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora y 5) Conclusiones.

CARACTERIZACION DEL FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL (FORTALECE)

Identificación del FORTALECE

La siguiente Ficha de identificación se refiere a la operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE) 2016 en el Municipio de Chihuahua:

Aspecto	Descripción
Nombre	Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal
Siglas	FORTALECE
Unidad Administrativa	Dirección de Planeación y Evaluación del Municipio de Chihuahua
Unidad(es) Responsable(s)	Consejo de Urbanización Municipal (CUM), Dirección de Obras Públicas (DOP).
Administración operante Ejercicio 2016	2013-2018*

*NOTA: Los tres primeros trimestres del ejercicio fueron operados por la administración 2013-2016, mientras que el último trimestre fue operado por la administración 2016-2018.

Objetivo y Conceptos de Apoyo

Al nivel nacional, el objetivo del Fondo es la generación de infraestructura, principalmente, pavimentación de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social.

En el Municipio de Chihuahua, atendió en particular una acción muy concreta: la pavimentación con concreto hidráulico y asfalto de varias calles de la ciudad de Chihuahua.

Origen del Presupuesto

La Cámara de Diputados del Congreso de la Unión aprobó en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2016, en los Anexos 20 y 20.2, correspondientes al Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas, en

el renglón de Desarrollo Regional, una asignación de \$9,948,655,991.00 para el FORTALECE; y Que el artículo 11 del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2016 establece que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público emitirá, a más tardar el último día hábil de enero de 2016, las disposiciones para la aplicación de los recursos de este Fondo, por lo que he tenido a bien expedir los Lineamientos de operación del FORTALECE (DOF, 2016).

Por su parte, el Estado de Chihuahua presentó ante la Unidad de Política y Control Presupuestario, una solicitud de recursos del FORTALECE en términos del numeral 12, inciso a), de los Lineamientos, dicho convenio señala el monto de recursos registrado al último día hábil del mes de marzo de 2016, atendiendo lo definido respecto a proyectos menores a diez millones de pesos, para ejecutarse con cargo a recursos de la federación, en dicho convenio la entidad se compromete al ejercicio y aplicación de los recursos del Fondo conforme a los criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas previstos en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

La SHCP convino la entrega al Estado de Chihuahua de \$215,120,772.38 por concepto de FORTALECE, para ser ministrados en dos exhibiciones, el cincuenta por ciento en el mes de abril y el otro cincuenta por ciento a más tardar en el mes de junio, ambos del 2016, sujeto a la disponibilidad presupuestaria, de conformidad con lo establecido en el artículo 11 del "PEF 2016" y en el numeral 15 de los Lineamientos. Esta cantidad fue distribuida en el año fiscal 2016 a través de 46 municipios de 67 que conforman el Estado de Chihuahua.

En particular, y de acuerdo al Anexo 20.2 Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal, dentro de su cartera de distribución en 46 de sus 67 municipios, el Estado estableció entregar \$29,023,000.00 del Fondo al Municipio de Chihuahua.

Alineación del fondo a los Planes Estatal y Nacional de Desarrollo

FORTALECE se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo 2012-2018, en la prioridad manifiesta por lograr **Acceso a vivienda digna, infraestructura social básica y desarrollo territorial**. De esta manera, en su Meta Nacional 2 de México Incluyente, Objetivo 2.5. Proveer un entorno adecuado para el desarrollo de una vida digna.

Estrategia 2.5.1. Transitar hacia un Modelo de Desarrollo Urbano Sustentable eInteligente que procure vivienda digna para los mexicanos.

FORTALECE se alinea con el Programa Sectorial o Transversal a través del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo. Se alinea con el Objetivo del Programa Sectorial o Transversal de Ejercer una política fiscal responsable que fomente el desarrollo económico, considerando la Estrategia 1.3 Fortalecer el marco institucional relevante para orientar el gasto, los programas y políticas públicas a elevar y democratizar la productividad y la Línea de acción 1.3.4 Promover la coherencia de las políticas de los tres órdenes de gobierno, dirigidas a elevar y democratizar la productividad.

En Chihuahua, FORTALECE se alinea al Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016, con el Eje de Desarrollo Regional y Competitividad y, en particular con los apartados de Desarrollo Urbano y Financiamiento para el Desarrollo. En Desarrollo Urbano, en el Objetivo 2 el PED 2010-2016 establece atender la rehabilitación de calles que aún no cuentan con pavimento para facilitar el tránsito de los vehículos en diversas poblaciones. En lo particular, en el 2.1. plantea rehabilitar calles que no cuentan con pavimento y que se encuentran a nivel de terracería en las diversas poblaciones del Estado y de los municipios, así como de los beneficiarios. También se plantea llevar a cabo trabajos de rastreo y rehabilitación en calles de diversas poblaciones para mejorar las condiciones de transitabilidad y mejorar la superficie de rodamiento con la colocación de material de revestimiento en las calles de diversas poblaciones.

EJERCICIO PRESUPUESTAL FORTALECE, 2016

Radicación del Recurso

Para el ejercicio fiscal 2016, el Municipio de Chihuahua obtuvo un presupuesto de \$29,013,420.00, el cual fue radicado en tiempo y forma por el gobierno del Estado de Chihuahua. De acuerdo a normativa se retiene el 1% para gastos de administración y 1 de cada millar, para la Auditoría Superior de la Federación.

MINISTRACIONES			
IMPORTE SEGUN ANEXO			\$ 29,013,420.00
RETENCION 1 AL MILLAR ASF		\$ 29,013.42	
RETENCION 1% GASTOS DE ADMON		290,134.20	319,147.62
IMPORTE A EJERCER FORTALECE 2016			\$ 28,694,272.38
MINISTRACIONES			
03/05/2016	1RA MINISTRACION	\$ 14,347,136.00	
06/07/2016	2DA MINISTRACION	14,347,136.38	28,694,272.38

Devolución de Recursos

De los recursos radicados al municipio, se regresaron a la Tesorería Federal el 1.95% sobre el importe a ejercer, el cual se realizó el 21 de marzo del 2107, debido a ahorros en las metas comprometidas.

RESUMEN FINANCIERO			
IMPORTE A EJERCER FORTALECE 2016		\$28,694,272.38	
INTERESES GENERADOS		31,937.71	\$28,726,210.09
PAGOS REALIZADOS A PRESTADORES DE BIENES Y SERVICIOS		\$27,950,385.08	
PAGOS AL MUNICIPIO POR RETENCIONES A LOS PROVEEDORES		185,767.87	
DEVOLUCION DE RECURSOS FEDERACION (21/MARZO/2017)		590,058.20	28,726,211.15
DIFERENCIA		-	\$1.06

Reporte de Avance Financiero

El ejercicio presupuestal 2016 del FORTALECE fue ejercido en el Municipio de Chihuahua en su totalidad en la pavimentación de calle y avenidas. Debido a la índole de las acciones, las instancias involucradas en la ejecución de los proyectos fueron la Dirección de Obras Públicas (DOP) y el Consejo de Urbanización Municipal (CUM), en un total de 41 proyectos, de los cuales el CUM fue responsable de 38 proyectos y la DOP de tres proyectos.

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
	1.00	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIHUAHUA		10,397,432	10,397	103,974	10,283,060	10,085,619	197,441	
1.01	1.01	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN PRIVADA DE ZAPOPAN / MORELIA ENTRE BLVD. FUENTES MARES Y VÍAS DE FERROCARRIL, COL. CRUCERO. INCLUYE: PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO, GUARNICIONES, DENTELLONES, BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR, LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE, TOMAS DOMICILIARIAS Y DESCARGAS DOMICILIARIAS.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA, CHIH.	4,320,907	4,321	43,209	4,273,377	4,075,936	197,441	95.38%
1.02	1.02	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE LA CALLE OVIEDO BACA ENTRE CALLE 20 Y AVE. INDEPENDENCIA, COL. DESARROLLO URBANO. INCLUYE: PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO, GUARNICIONES, BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR, LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE, TOMAS DOMICILIARIAS, DESGARGAS DOMICILIARIAS Y LUMINARIAS.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA, CHIH.	6,076,525	6,077	60,765	6,009,683	6,009,683	- 0	100.00%
	2.00	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIHUAHUA		16,615,988	16,616	166,160	16,433,212	16,075,072	358,140	
1.03	2.01	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MAYA, TRAMO CHICHIMECA Y TONONACA, COLONIA SAN LAZARO CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	389,545	390	3,895	385,260	384,720	539	99.86%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.04	2.02	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. DE SAN AGUSTIN, TRAMO MINA SAN CARLOS A MINA NAVEGANTES, COLONIA PORVENIR CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	286,395	286	2,864	283,245	282,226	1,019	99.64%
1.23	2.03	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE SRIA. INDUSTRIA Y COMERCIO, TRAMO 24 Y TOPE CERRO, COLONIA SAN JORGE CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	579,747	580	5,797	573,370	574,478	- 1,108	100.19%
1.05	2.04	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE GENARO VAZQUEZ, TRAMO PRIV JUAN AVILEZ Y PRIV MARTIN LUJAN, COLONIA VETERANOS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	488,454	488	4,885	483,081	482,782	299	99.94%
1.06	2.05	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PABLO GOMEZ, TRAMO GENARO VAZQUEZ Y LUZ CORRAL DE VILLA, COLONIA VETERANOS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	514,658	515	5,147	508,997	508,287	710	99.86%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.24	2.06	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE RABANO, TRAMO TRIGO Y AMARANTO, COLONIA VIDA DIGNA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	503,390	503	5,034	497,853	497,665	188	99.96%
1.07	2.07	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CEBADA, TRAMO ROMERO Y ALBAHACA, COLONIA VIDA DIGNA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	558,575	559	5,586	552,431	552,059	371	99.93%
1.25	2.08	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE DESIERTO DE CHALBI, TRAMO DESIERTO DE SONORA Y DESIERTO DE LA PATAGONIA, COLONIA SAHUAROS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	382,089	382	3,821	377,886	376,894	992	99.74%
1.22	2.09	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE OJINAGA, TRAMO 7 Y 9, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	576,596	577	5,766	570,253	569,352	901	99.84%
1.26	2.10	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE OJINAGA, TRAMO 13 Y 15, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	380,758	381	3,808	376,570	376,464	106	99.97%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.27	2.11	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PARACAIIDISTAS, TRAMO CAMILO TORRES Y CARMEN SERDÁN, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	674,994	675	6,750	667,569	666,997	572	99.91%
1.28	2.12	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 2, TRAMO CARLOS ARMENDARIZ Y FLORES MAGON, COLONIA NOMBRE DE DIOS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	441,109	441	4,411	436,257	435,148	1,109	99.75%
1.08	2.13	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PARRAL, TRAMO CARMEN SERDAN Y PASCUAL OROZCO, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	649,200	649	6,492	642,059	641,723	336	99.95%
1.18	2.14	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CD. CAMARGO, TRAMO DORADOS DE VILLA E INDUSTRIAS, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	555,709	556	5,557	549,596	548,866	730	99.87%
1.09	2.15	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CENTAURO DEL NORTE, ENTRE LUCHA OBRERA Y PROLETARIOS, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	590,924	591	5,909	584,423	583,698	726	99.88%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.10	2.16	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 48, ENTRE TAMBOREL Y PRIV. TAMBOREL, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	434,546	435	4,345	429,766	429,276	489	99.89%
1.29	2.17	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 50, ENTRE PRIVADA TAMBOREL Y JUSTINIANI, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	446,580	447	4,466	441,668	441,191	477	99.89%
1.30	2.18	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 50, ENTRE PRIVADA TAMBOREL Y TAMBOREL, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	455,171	455	4,552	450,164	449,003	1,161	99.74%
1.31	2.19	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. PANAMERICANA, ENTRE ALAMOS Y DIAMANTES, COLONIA MARMOL VIEJO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	303,840	304	3,038	300,498	300,072	427	99.86%
1.11	2.20	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. PANAMERICANA, TRAMO DIAMANTES Y OPALOS, COLONIA MARMOL VIEJO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	280,106	280	2,801	277,025	275,973	1,052	99.62%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.32	2.21	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIVADA DE OCHOA, ENTRE VALLE UMBROSO Y 80, COLONIA VALLE DE LA MADRID, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	847,798	848	8,478	838,472	701,270	137,202	83.64%
1.12	2.22	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE FRANCISCO SARABIA, TRAMO 14 Y 16, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	339,744	340	3,397	336,007	335,338	669	99.80%
1.19	2.23	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE FRANCISCO SARABIA, TRAMO 16 Y 18, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	281,521	282	2,815	278,425	278,134	291	99.90%
1.13	2.24	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MANUEL BERNARDO AGUIRRE, ENTRE CHIQUIHUITES Y TEOTEPEC, COLONIA CERRO PRIETO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	430,624	431	4,306	425,887	425,422	465	99.89%
1.14	2.25	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE HUMBERTO MARTINEZ, ENTRE CHIQUIHUITES Y TEOTEPEC, COLONIA CERRO PRIETO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	191,899	192	1,919	189,788	189,342	446	99.77%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.20	2.26	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MINA DEL PILAR, ENTRE MINA VESUBIO Y MINA RONCESVALLES, COLONIA ANTORCHA POPULAR CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	626,335	626	6,263	619,445	536,610	82,836	86.63%
1.33	2.27	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 15 DE ENERO , TRAMO TEPORACA Y CULTURA POPULAR, COLONIA C.D.P.,CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	602,992	603	6,030	596,359	595,129	1,230	99.79%
1.15	2.28	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 15 DE ENERO , TRAMO LUCHA CAMPESINA Y CULTURA POPULAR, COLONIA C.D.P., CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	463,012	463	4,630	457,919	429,174	28,744	93.72%
1.16	2.29	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE SALVADOR ALLENDE TRAMO 10 E INDIO GERONIMO, COLONIA DIVISION DEL NORTE, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	392,265	392	3,923	387,950	387,792	158	99.96%
1.34	2.30	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIVADA DE 6, TRAMO SALVADOR ALLENDE Y DIEGO LUCERO, COLONIA DIVISION DEL NORTE,CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	391,043	391	3,910	386,742	385,926	816	99.79%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.35	2.31	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MARTIN LOPEZ, TRAMO 9(ARROYO) Y 11, COLONIA DIVISION DEL NORTE, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	443,135	443	4,431	438,261	438,116	144	99.97%
1.36	2.32	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 42, TRAMO MANUEL ESTRADA Y JESUS GUARDADO, COLONIA UNIDAD PROLETARIA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	119,007	119	1,190	117,698	117,440	258	99.78%
1.37	2.33	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE ELISA GRIENSEN, ENTRE LOURDES GARZA Y P. TOLOMEO, COLONIA LAZARO CARDENAS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	294,877	295	2,949	291,634	291,389	244	99.92%
1.38	2.34	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE ROSAURA ZAPATA, ENTRE LOURDES GARZA Y AVE. NUEVA VIZCAYA, COLONIA LAZARO CARDENAS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	345,172	345	3,452	341,375	340,880	495	99.86%
1.21	2.35	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE PRIV. DE TEPORACA, ENTRE 29 Y 31, COLONIA LEALTAD II, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	530,887	531	5,309	525,047	493,924	31,123	94.07%

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Instancia ejecutora o Unidad responsable	Recursos programados PEF (Pesos)	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro	% Ejercido
1.17	2.36	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MINA NAVEGANTES ENTRE MINA LLUVIA DE ORO Y MINA CORRALITOS, COLONIA LUIS DONALDO COLOSIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	355,778	356	3,558	351,864	290,755	61,109	82.63%
1.39	2.37	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PROLETARIOS ENTRE PERIODISTA I. RODRIGUEZ Y CD. PARRAL, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	119,209	119	1,192	117,898	117,837	61	99.95%
1.40	2.38	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PROLETARIOS ENTRE CD. PARRAL Y CENTAURO DEL NORTE, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA CHIHUAHUA	348,304	348	3,483	344,472	343,720	752	99.78%
	3.00	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO ASFÁLTICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA		2,000,000	2,000	20,000	1,978,000	1,975,461	2,539	
1.41	3.10	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO ASFÁLTICO EN VARIAS CALLES Y AVENIDAS DE LA CIUDAD DE CHIHUAHUA. INCLUYE: MORTERO ASFÁLTICO.	PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA, CHIH.	2,000,000	2,000	20,000	1,978,000	,975,461	2,539	99.87%
TOTALES				29,013,420	29,013	290,134	28,694,272	28,136,152	558,121	98.05%

El ejercicio presupuestal 2016 fue del 98.05%, el cual fue calculado en base a la devolución de la federación cuyo monto fue \$590,058.20 (incluye intereses), a través de 41 proyectos de pavimentación, cuyas acciones fueron responsabilidad del CUM y DOP.

Reporte de Avance Físico

El ejercicio físico realizado a través de 41 obras, las cuales fueron responsabilidad del CUM y DOP, implicaron 190 acciones agrupadas en 14 tipos de acciones en los proyectos, es decir, cada uno de los 41 proyectos pudiera haber realizado máximo 14 acciones, tal y como se muestra en la siguiente tabla.

ACCIONES EN LOS PROYECTO	CANTIDAD DE ACCIONES	META PROGRAMADA
M ² (BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR)	2	2,697
M ² (CONCRETO HIDRÁULICO)	38	29,758
M ² (MORTERO ASFÁLTICO)	1	23,022
M ² (PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO)	2	16,260
ML (DENTELLONES)	1	38
ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	38	5,058
ML (GUARNICIONES)	2	2,274
ML (LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE)	2	1,071
ML (LINEA GENERAL DE DRENAJE)	1	558
ML DENTELLONES	23	-
PZA (DESCARGAS DOMICILIARIAS)	2	49
PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	38	110
PZA (LUMINARIAS)	1	3
PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	40	316
TOTAL	191	81,214

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
					75,789.41	-20.09		3790	5083	8,873
	1.00	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIHUAHUA			22,989.00	0.00		1633	2451	4,084
1.01	1.01	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN PRIVADA DE ZAPOPAN / MORELIA ENTRE BLVD. FUENTES MARES Y VÍAS DE FERROCARRIL, COL. CRUCERO. INCLUYE: PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO, GUARNICIONES, DENTELLONES, BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR, LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE, TOMAS DOMICILIARIAS Y DESCARGAS DOMICILIARIAS.	7,220.00	M2 (PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO)	7,220.00	0.00	100.00%	909	1365	2,274
			930.00	ML (GUARNICIONES)	930.00	0.00	100.00%			
			38.00	ML (DENTELLONES)	38.00	0.00	100.00%			
			1,395.00	M2 (BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR)	1,395.00	0.00	100.00%			
			515.00	ML (LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE)	515.00	0.00	100.00%			
			10.00	PZA (DESCARGAS DOMICILIARIAS)	10.00	0.00	100.00%			
1.02	1.02	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE LA CALLE OVIEDO BACA ENTRE CALLE 20 Y AVE. INDEPENDENCIA, COL. DESARROLLO URBANO. INCLUYE: PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO, GUARNICIONES, BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR, LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE, TOMAS DOMICILIARIAS, DESGARGAS DOMICILIARIAS Y LUMINARIAS.	9,040.00	M2 (PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO)	9,040.00	0.00	100.00%	724	1,086	1,810
			1,344.00	ML (GUARNICIONES)	1,344.00	0.00	100.00%			
			1,302.00	M2 (BANQUETAS DE 8 CMS DE ESPESOR)	1,302.00	0.00	100.00%			
			556.00	ML (LINEA GENERAL DE AGUA POTABLE)	556.00	0.00	100.00%			
			558.00	ML (LINEA GENERAL DE DRENAJE)	558.00	0.00	100.00%			
			39.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	39.00	0.00	100.00%			
			39.00	PZA (DESCARGAS DOMICILIARIAS)	39.00	0.00	100.00%			
			3.00	PZA (LUMINARIAS)	3.00	0.00	100.00%			
	2.00	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIHUAHUA			29,778.41	-20.09		717	1072	1789
1.03	2.01	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MAYA, TRAMO CHICHIMECA Y TOTONACA, COLONIA SAN LAZARO CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	578.34	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	540.23	38.11	93.41%	13	19	32
			7.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	3.00	4.00	42.86%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	2.00	0.00	100.00%			
			108.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	104.90	3.10	97.13%			
1.04	2.02	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. DE SAN AGUSTIN, TRAMO MINA SAN CARLOS A MINA NAVEGANTES, COLONIA PORVENIR CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS	595.35	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	687.28	-91.93	115.44%	32	40	72
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	18.00	-14.00	450.00%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)		4.00	0.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
		DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	-	ML DENTELLONES	8.00	-8.00	100.00%			
			126.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)		126.00	0.00%			
1.23	2.03	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE SRIA. INDUSTRIA Y COMERCIO, TRAMO 24 Y TOPE CERRO, COLONIA SAN JORGE CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	871.50	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,004.20	-132.70	115.23%	22	32	54
			12.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	3.00	9.00	25.00%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	0.00	100.00%			
			166.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	174.30	-8.30	105.00%			
1.05	2.04	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE GENARO VAZQUEZ, TRAMO PRIV JUAN AVILEZ Y PRIV MARTIN LUJAN, COLONIA VETERANOS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	783.51	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	783.51	0.00	100.00%	14	22	36
			8.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	8.00	0.00	100.00%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	2.00	0.00	100.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			
			154.90	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	154.90	0.00	100.00%			
1.06	2.05	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PABLO GOMEZ, TRAMO GENARO VAZQUEZ Y LUZ CORRAL DE VILLA, COLONIA VETERANOS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	784.82	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	778.13	6.69	99.15%	20	30	50
			11.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	12.00	-1.00	109.09%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	12.00	-9.00	400.00%			
			-	ML DENTELLONES	24.95	-24.95	100.00%			
			166.10	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	166.40	-0.30	100.18%			
1.24	2.06	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE RABANO, TRAMO TRIGO Y AMARANTO, COLONIA VIDA DIGNA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,061.70	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,016.10	45.60	95.71%	43	65	108
			6.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	11.00	-5.00	183.33%			
			6.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	2.00	4.00	33.33%			
			224.70	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	225.80	-1.10	100.49%			
1.07	2.07	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CEBADA, TRAMO ROMERO Y ALBAHACA, COLONIA VIDA DIGNA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,149.93	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,149.93	0.00	100.00%	52	79	131
			8.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	8.00	0.00	100.00%			
			8.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	8.00	0.00	100.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
			272.20	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	272.20	0.00	100.00%			
1.25	2.08	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE DESIERTO DE CHALBI, TRAMO DESIERTO DE SONORA Y DESIERTO DE LA PATAGONIA, COLONIA SAHUAROS CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	857.58	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	756.00	101.58	88.16%	42	62	104
			6.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	20.00	-14.00	333.33%			
			6.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)		6.00	0.00%			
			-	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)		0.00	100.00%			
1.22	2.09	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE OJINAGA, TRAMO 7 Y 9, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,289.61	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,282.12	7.49	99.42%	29	43	72
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	1.00	3.00	25.00%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	1.00	3.00	25.00%			
			204.60	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	62.00	142.60	30.30%			
1.26	2.10	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE OJINAGA, TRAMO 13 Y 15, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	861.21	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	954.07	-92.86	110.78%	13	19	32
			2.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	5.00	-3.00	250.00%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	-1.00	150.00%			
			-	ML DENTELLONES	11.90	-11.90	100.00%			
			136.80	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	9.80	127.00	7.16%			
1.27	2.11	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PARACAIDISTAS, TRAMO CAMILO TORRES Y CARMEN SERDÁN, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,065.96	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,026.00	39.96	96.25%	18	27	45
			11.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	10.00	1.00	90.91%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	10.00	-7.00	333.33%			
			225.60	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	228.00	-2.40	101.06%			
1.28	2.12	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 2, TRAMO CARLOS ARMENDARIZ Y FLORES MAGON, COLONIA NOMBRE DE DIOS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	713.79	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	790.16	-76.37	110.70%	14	22	36
			8.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	8.00	0.00	100.00%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	1.00	1.00	50.00%			
			-	ML DENTELLONES	45.60	-45.60	100.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
			123.60	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	145.40	-21.80	117.64%			
1.08	2.13	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PARRAL, TRAMO CARMEN SERDAN Y PASCUAL OROZCO, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,455.30	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,455.30	0.00	100.00%	27	41	68
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	4.00	0.00	100.00%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	4.00	0.00	100.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			
			252.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	252.00	0.00	100.00%			
1.18	2.14	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CD. CAMARGO, TRAMO DORADOS DE VILLA E INDUSTRIAS, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,205.92	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	230.90	975.02	19.15%	22	32	54
			5.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	18.00	-13.00	360.00%			
			5.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	2.00	3.00	40.00%			
			-	ML DENTELLONES	27.45	-27.45	100.00%			
			230.20	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)		230.20	0.00%			
1.09	2.15	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE CENTAURO DEL NORTE, ENTRE LUCHA OBRERA Y PROLETARIOS, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,094.10	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,043.00	51.10	95.33%	27	41	68
			15.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	16.00	-1.00	106.67%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	10.00	-6.00	250.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			
			208.40	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	208.60	-0.20	100.10%			
1.10	2.16	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 48, ENTRE TAMBOREL Y PRIV. TAMBOREL, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	727.65	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,165.07	-437.42	160.11%	7	11	18
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	5.00	-1.00	125.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	1.00	0.00	100.00%			
			99.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	159.00	-60.00	160.61%			
1.29	2.17	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 50, ENTRE PRIVADA TAMBOREL Y JUSTINIANI, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	782.77	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	851.50	-68.73	108.78%	11	16	27
			6.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	27.50	-21.50	458.33%			
			2.00	PZA (DESCARGAS	6.00	-4.00	300.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO						
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes	
				SANITARIAS)							
			-	ML DENTELLONES	27.50	-27.50	100.00%				
			99.40	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	114.00	-14.60	114.69%				
1.30	2.18	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 50, ENTRE PRIVADA TAMBOREL Y TAMBOREL, COLONIA ROSARIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	778.83	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	775.65	3.18	99.59%	7	11	18	
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	2.00	2.00	50.00%				
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	0.00	1.00	0.00%				
			-	ML DENTELLONES	7.00	-7.00	100.00%				
1.31	2.19	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. PANAMERICANA, ENTRE ALAMOS Y DIAMANTES, COLONIA MARMOL VIEJO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	424.46	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	406.57	17.89	95.79%	7	11	18	
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	1.00	3.00	25.00%				
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	-2.00	300.00%				
			116.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	117.00	-1.00	100.86%				
1.11	2.20	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIV. PANAMERICANA, TRAMO DIAMANTES Y OPALOS, COLONIA MARMOL VIEJO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	283.50	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	537.18	-253.68	189.48%	8	10	18	
			10.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	8.00	2.00	80.00%				
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	0.00	3.00	0.00%				
			-	ML DENTELLONES	9.10	-9.10	100.00%				
			120.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	180.60	-60.60	150.50%				
1.32	2.21	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIVADA DE OCHOA, ENTRE VALLE UMBROSO Y 80, COLONIA VALLE DE LA MADRID, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,306.30	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,278.35	27.95	97.86%	34	52	86	
			19.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	18.00	1.00	94.74%				
			5.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	5.00	0.00	100.00%				
			-	ML DENTELLONES	8.00	-8.00	100.00%				
			226.20	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	314.00	-87.80	138.82%				
1.12	2.22	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE FRANCISCO SARABIA, TRAMO 14 Y 16, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y	748.44	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	1,037.32	-288.88	138.60%	16	25	41	
			3.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	12.00	-9.00	400.00%				
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	0.00	3.00	0.00%				

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
		GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	-	ML DENTELLONES	27.00	-27.00	100.00%			
			118.80	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	13.50	105.30	11.36%			
1.19	2.23	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE FRANCISCO SARABIA, TRAMO 16 Y 18, COLONIA VILLA JUAREZ, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	614.88	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	847.78	-232.90	137.88%	16	25	41
			3.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	12.00	-9.00	400.00%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	0.00	100.00%			
			97.60	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	4.00	93.60	4.10%			
1.13	2.24	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MANUEL BERNARDO AGUIRRE, ENTRE CHIQUIHUITES Y TEOTEPEC, COLONIA CERRO PRIETO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	584.69	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	582.87	1.82	99.69%	20	30	50
			11.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	9.00	2.00	81.82%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	9.00	-6.00	300.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			
			159.10	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	164.03	-4.93	103.10%			
1.14	2.25	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE HUMBERTO MARTINEZ, ENTRE CHIQUIHUITES Y TEOTEPEC, COLONIA CERRO PRIETO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	238.14	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	245.00	-6.86	102.88%	7	11	18
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	3.00	1.00	75.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	-2.00	300.00%			
			-	ML DENTELLONES	6.20	-6.20	100.00%			
			-	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	63.80	-63.80	100.00%			
1.20	2.26	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MINA DEL PILAR, ENTRE MINA VESUBIO Y MINA RONCESVALLES, COLONIA ANTORCHA POPULAR CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	1,108.80	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	819.15	289.65	73.88%	9	14	23
			5.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	4.00	1.00	80.00%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	4.00	-2.00	200.00%			
			176.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	150.80	25.20	85.68%			
1.33	2.27	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 15 DE ENERO , TRAMO TEPORACA Y CULTURA POPULAR, COLONIA C.D.P., CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	906.51	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	906.51	0.00	100.00%	36	54	90
			20.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	20.00	0.00	100.00%			
			5.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	5.00	0.00	100.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
			-	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)		0.00	0.00%			
1.15	2.28	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 15 DE ENERO , TRAMO LUCHA CAMPESINA Y CULTURA POPULAR, COLONIA C.D.P., CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	724.42	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	689.63	34.79	95.20%	25	38	63
			14.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	12.00	2.00	85.71%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	9.00	-5.00	225.00%			
			-	ML DENTELLONES	9.80	-9.80	100.00%			
			-	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)		0.00	0.00%			
1.16	2.29	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE SALVADOR ALLENDE TRAMO 10 E INDIJO GERONIMO, COLONIA DIVISION DEL NORTE, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	592.73	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	524.70	68.03	88.52%	16	25	41
			9.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	9.00	0.00	100.00%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)		3.00	0.00%			
			112.90	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	120.00	-7.10	106.29%			
1.34	2.30	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PRIVADA DE 6, TRAMO SALVADOR ALLENDE Y DIEGO LUCERO, COLONIA DIVISION DEL NORTE, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	634.10	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	690.76	-56.66	108.94%	11	16	27
			6.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	3.00	3.00	50.00%			
			2.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	3.00	-1.00	150.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.25	-10.25	100.00%			
			109.80	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	103.80	6.00	94.54%			
1.35	2.31	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MARTIN LOPEZ, TRAMO 9 (ARROYO) Y 11, COLONIA DIVISION DEL NORTE, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	703.50	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	845.75	-142.25	120.22%	16	25	41
			9.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	8.00	1.00	88.89%			
			3.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	7.00	-4.00	233.33%			
			-	ML DENTELLONES	57.75	-57.75	100.00%			
			122.50	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	153.00	-30.50	124.90%			
1.36	2.32	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE 42, TRAMO MANUEL ESTRADA Y JESUS GUARDADO, COLONIA UNIDAD PROLETARIA, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	351.75	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	324.00	27.75	92.11%	4	5	9
			1.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)		1.00	0.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	1.00	0.00	100.00%			
			48.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	72.00	-24.00	150.00%			
1.37	2.33	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO	663.86	M2 (CONCRETO	625.50	38.36	94.22%	14	22	36

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	PROGRAMADO		EJERCIDO					
			Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
		DE CALLE ELISA GRIENSEN, ENTRE LOURDES GARZA Y P. TOLOMEO, COLONIA LAZARO CARDENAS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.		HIDRÁULICO)						
			1.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)		1.00	0.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)		1.00	0.00%			
			153.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	53.00	100.00	34.64%			
1.38	2.34	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE ROSAURA ZAPATA, ENTRE LOURDES GARZA Y AVE. NUEVA VIZCAYA, COLONIA LAZARO CARDENAS, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	837.38	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	837.38	0.00	100.00%	14	22	36
			1.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	1.00	0.00	100.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	1.00	0.00	100.00%			
			-	ML DENTELLONES	10.00	-10.00	100.00%			
			145.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	145.00	0.00	100.00%			
1.21	2.35	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE PRIV. DE TEPORACA, ENTRE 29 Y 31, COLONIA LEALTAD II, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	708.54	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	710.00	-1.46	100.21%	29	43	72
			16.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	17.00	-1.00	106.25%			
			4.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	10.00	-6.00	250.00%			
			-	ML DENTELLONES	9.00	-9.00	100.00%			
			168.70	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	180.00	-11.30	106.70%			
1.17	2.36	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE MINA NAVEGANTES ENTRE MINA LLUVIA DE ORO Y MINA CORRALITOS, COLONIA LUIS DONALDO COLOSIO, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	626.85	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	436.60	190.25	69.65%	7	11	18
			4.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	2.00	2.00	50.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	2.00	-1.00	200.00%			
			80.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	79.60	0.40	99.50%			
1.39	2.37	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PROLETARIOS ENTRE PERIODISTA I. RODRIGUEZ Y CD. PARRAL, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	235.20	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	214.00	21.20	90.99%	7	11	18
			1.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)		1.00	0.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)		1.00	0.00%			
			80.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	80.00	0.00	100.00%			
1.40	2.38	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO DE CALLE PROLETARIOS ENTRE CD. PARRAL Y CENTAURO DEL NORTE, COLONIA REVOLUCION, CHIHUAHUA. INCLUYE: CONCRETO HIDRÁULICO, TOMAS DOMICILIARIAS, DESCARGAS DOMICILIARIAS Y	806.40	M2 (CONCRETO HIDRÁULICO)	930.21	-123.81	115.35%	8	10	18
			1.00	PZA (TOMAS DOMICILIARIAS)	1.00	0.00	100.00%			
			1.00	PZA (DESCARGAS SANITARIAS)	0.00	1.00	0.00%			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas			PROGRAMADO		EJERCIDO					
Nº del Proyecto en Convenio	Nº del Proyecto en Municipio	Denominación del proyecto	Programada	Unidad de medida	Unidades	Diferencia	% de Cumplimiento	Hombres	Mujeres	Habitantes
		GUARNICIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO.	-	ML DENTELLONES	30.50	-30.50	100.00%			
			128.00	ML (GUARNICION CONCRETO HIDRÁULICO)	104.00	24.00	81.25%			
	3.00	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO ASFÁLTICO EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA			23,022.00	-		1440	1560	3000
1.41	3.10	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO ASFÁLTICO EN VARIAS CALLES Y AVENIDAS DE LA CIUDAD DE CHIHUAHUA. INCLUYE: MORTERO ASFÁLTICO.	23,022.00	M2 (MORTERO ASFÁLTICO)	23,022.00	0.00	100.00%	1440	1560	3,000

El resultado de avance de las obras programadas versus las realizadas, arroja un avance del 99.89% de las mismas.

Programación Administrativa de los Proyectos FORTALECE

El proceso de adquisición de un bien o servicio pasa por seis instancias de la administración municipal, por lo que los tiempos de reacción son variables, los cuales van desde dos hasta 24 semanas, por lo que el seguimiento a las solicitudes es fundamental.

El proceso es el siguiente:

- a) inicia al interior de la Instancia Ejecutora donde se determina las necesidades a subsanar, por lo que es necesario determinar las especificaciones técnicas del bien;
- b) posteriormente se detecta la fuente de financiamiento para afectarla presupuestalmente;
- c) se envía oficio de afectación presupuestal a la Dirección de Planeación y Evaluación;
- d) la Dirección de Planeación y Evaluación evalúa la suficiencia presupuestal y que la solicitud esté alineada a las prioridades del Plan Municipal de Desarrollo, autorizando la afectación;
- e) la respuesta regresa a la Instancia Ejecutora para coordinarse con Jurídico, Proveeduría y Oficialía Mayor para publicar la licitación (el formato dependerá del monto de la adquisición);
- f) los proveedores que participen en la licitación deberán estar dados de alta como proveedores del municipio (proceso que involucra a Proveeduría, Contabilidad y Tesorería del Municipio);
- g) una vez transcurrido los tiempos legales, se selecciona el proveedor con mejor propuesta técnica y económica;
- h) para la contratación del proveedor será necesario la coordinación con la Instancia Ejecutora, la Dirección de Planeación y Evaluación, Oficialía Mayor, Jurídico y Oficina de Presidencia;
- i) el proveedor deberá de pagar las fianzas que dicte su contrato en Tesorería Municipal;
- j) conforme a contrato, el proveedor entregará los bienes o servicios estipulados en él, respetando calidad, cantidad y precio, generándose una acta de entrega-recepción con la Instancia Ejecutora;
- k) una vez firmada la carta de entrega-recepción la Instancia Ejecutora inicia el procedimiento de pago, enviando la factura a la Dirección de Planeación y Evaluación, así con los oficios pertinentes a Oficialía Mayor, Contabilidad y Tesorería, para los trámites del pago;

- l) una vez transcurridos los tiempos estipulados en el contrato, inicia la devolución de las fianzas, siempre y cuando no haya incurrido en alguna falta a las cláusulas del contrato;
- m) por último se hace la evaluación del proveedor, para futuras contrataciones.



Rendición de Cuentas

El Municipio de Chihuahua cuenta con una página electrónica en donde aparece la sección de Transparencia y dentro de ella se pueden visualizar los informes financieros, trimestrales y definitivos del programa FORTALECE para el ejercicio 2016, en tres clics. Sin embargo no fue posible encontrar las reglas de operación o documentos normativos, así como información confusa e incompleta, y en alguno de los casos existe archivos duplicados.

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO (MIR)

La Metodología de Marco Lógico es una herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de programas. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas. Puede utilizarse en todas las etapas del programa:

- En la identificación y valoración de actividades que encajen en el marco de los programas,
- En la preparación del diseño de los programas de manera sistemática y lógica,
- En la valoración del diseño de los programas,
- En la implementación de los programas aprobados y
- En el Monitoreo, revisión y evaluación del progreso y desempeño de los programas.

El análisis de los indicadores de resultados y de gestión se realizó con base en lo establecido en la Matriz de Indicadores de Resultados Federal del FORTALECE, que cuenta con indicadores aplicables al municipio a nivel Propósito, Componentes y Actividades.



Principales metas de Fin, Propósito y Componentes

Conforme a la información obtenida en las entrevistas a funcionarios de primer y segundo nivel de la Administración del Municipio de Chihuahua, en el año 2016, **No** existió una Matriz de Indicadores de Resultados para el FORTALECE, es decir, no se observa una MIR diseñada por el municipio, por lo tanto, no se identifican las Actividades de manera puntual para la entrega de los bienes y/o servicios dentro de Componentes desarrollados *ex profeso*; lo cual no quiere decir que se careció planeación, sino que no se utilizó una metodología en específico para dar seguimiento a las acciones implementadas, debido a que cada dependencia Ejecutora las realizó conforme a sus necesidades. Por lo tanto, y en base a la información proporcionada por las Unidades Ejecutoras, no se puede realizar un análisis de avance de los indicadores, debido a que no existe información completa para cada uno de ellos.

Población potencial, objetivo y atendida

La población a beneficiar por parte del Fondo no se restringe a una región o condición socioeconómica específica en los lineamientos nacionales. En las evidencias documentales entregadas por las Instancias Ejecutoras no se identificó un documento que establezca la población objetivo o área de enfoque, es decir, existe información suficiente por parte de las instancias ejecutoras donde definan y/o cuantifiquen a su población potencial, objetivo y atendida; sin embargo, la información que presentan carece de metodología de definición y cálculo de la población beneficiada que se atiende con la aplicación de los recursos del FORTALECE.

La información relativa al destino de los recursos en proyectos para tramos específicos, se puede apreciar que el área de enfoque la constituyeron las vialidades municipales que presentan requerimientos de pavimentación y rehabilitación con concreto hidráulico.

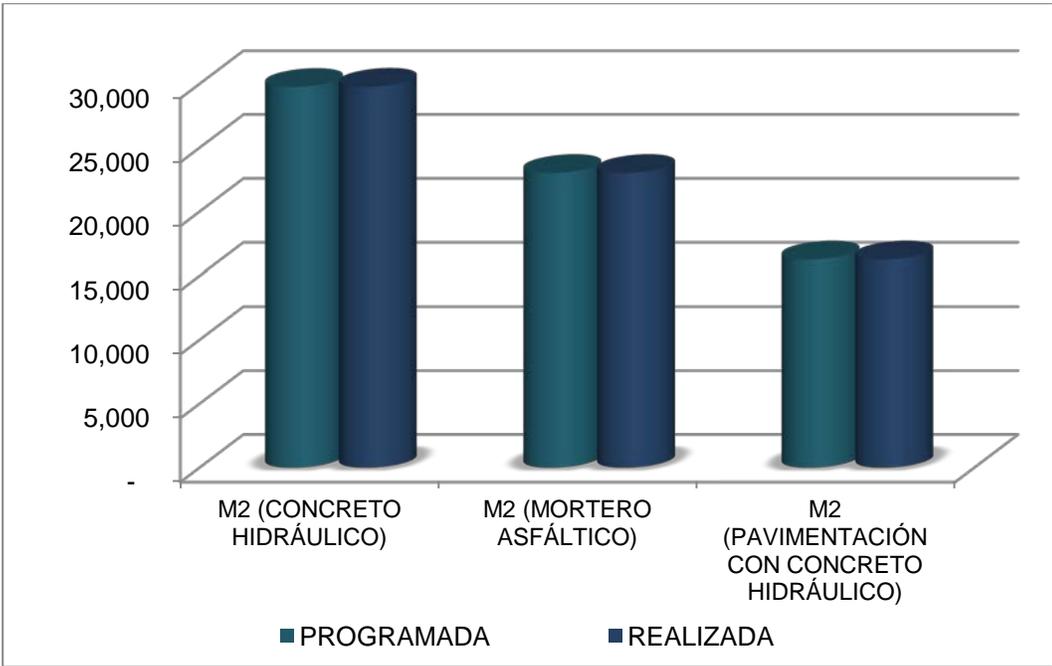
Como resultado de lo anterior, se sugiere que las principales dependencias ejecutoras señalen previo al ejercicio del recurso, las principales problemáticas que serán atendidas con el recurso del Fondo, de esta manera se contarán con un documento metodológico que defina explícitamente la población objetivo y la cobertura del fondo.

A partir de la información proporcionada por las Instancias Ejecutoras, la población total beneficiada ascendió a 8,873 personas en 41 proyectos, es decir, 216 beneficiarios en promedio por proyecto, de los cuales el 43% son hombres y el 57% mujeres; el costo por m² es igual entre género y los apoyos diferenciados por sexo, sólo dependerá de la cantidad de m² del cual fue beneficiario.

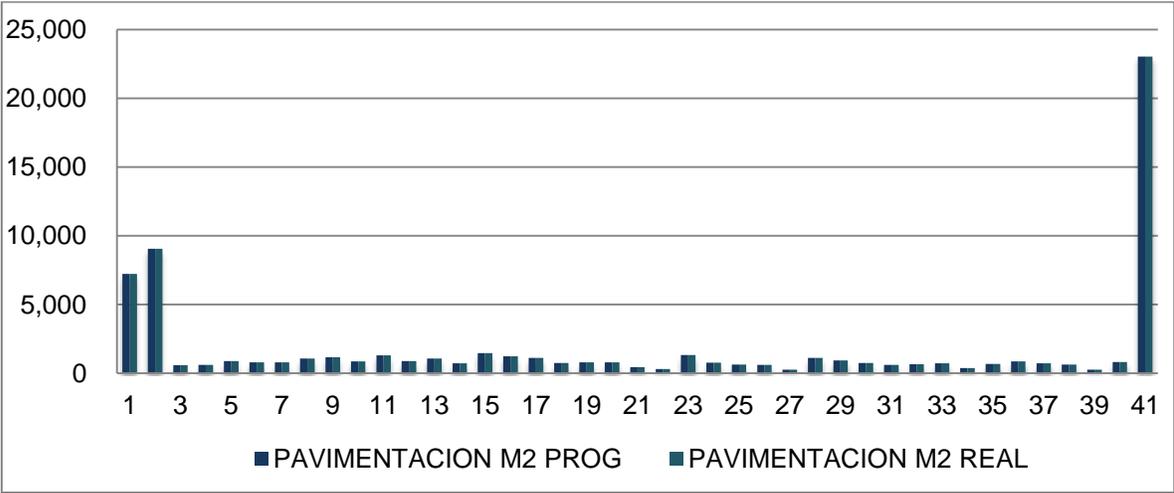
Concepto	Hombre	Mujeres	Total
Beneficiarios	3,790	5,083	8,873
M ² *beneficiarios	29,490	39,551	69,040
\$*Beneficiarios	\$12,018,034	\$16,118,118	\$28,136,152

RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS FORTALECE

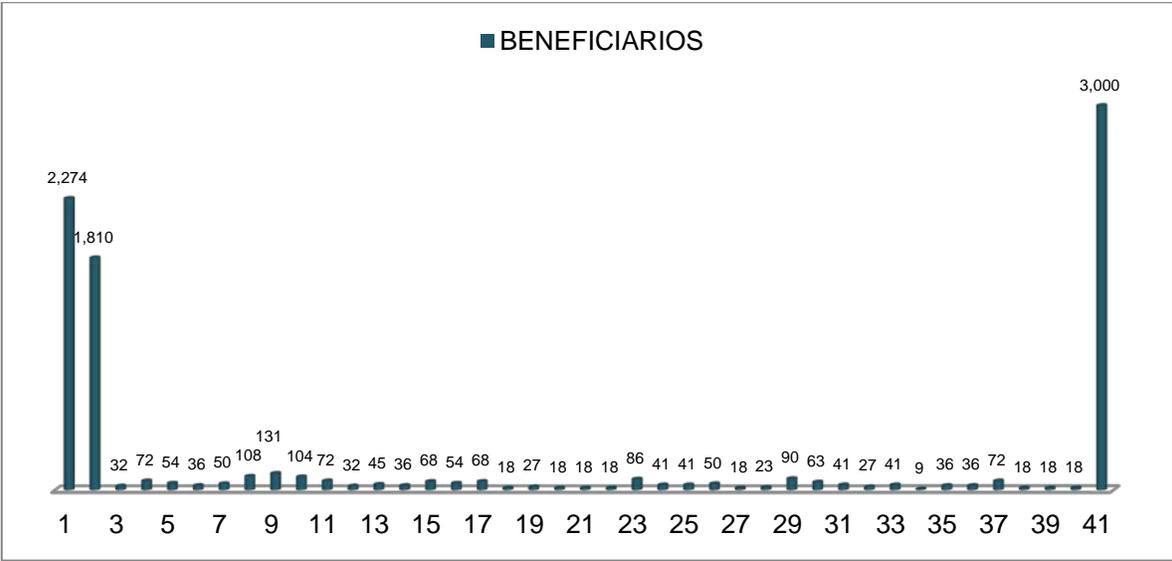
El avance físico de las principales actividades de los 41 proyectos ejecutados fue de un 99.98%.



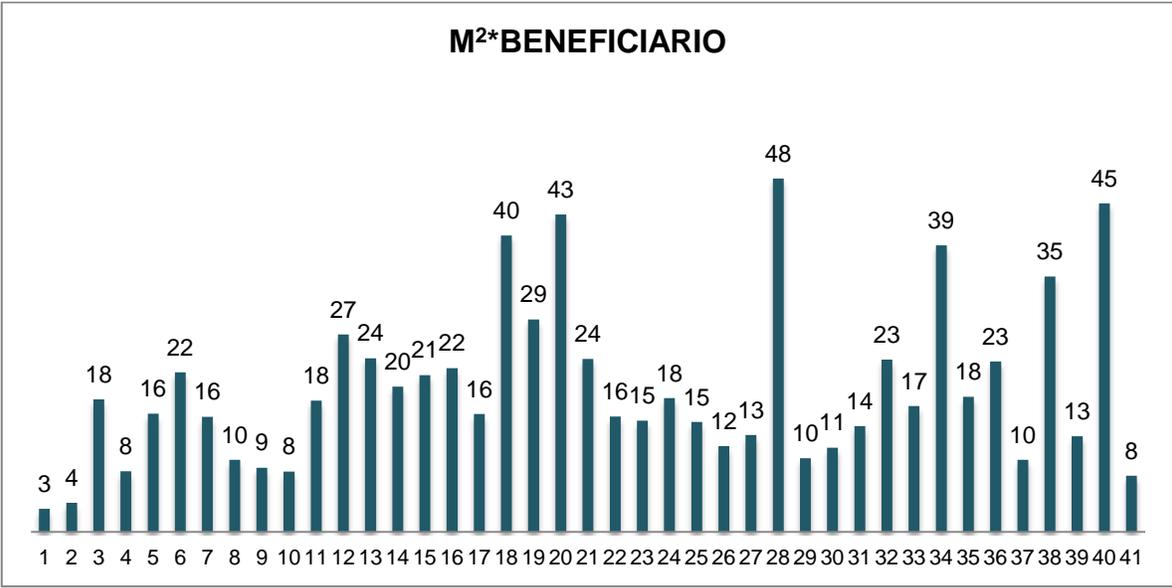
La pavimentación realizada por proyecto, se desglosa en la siguiente gráfica.



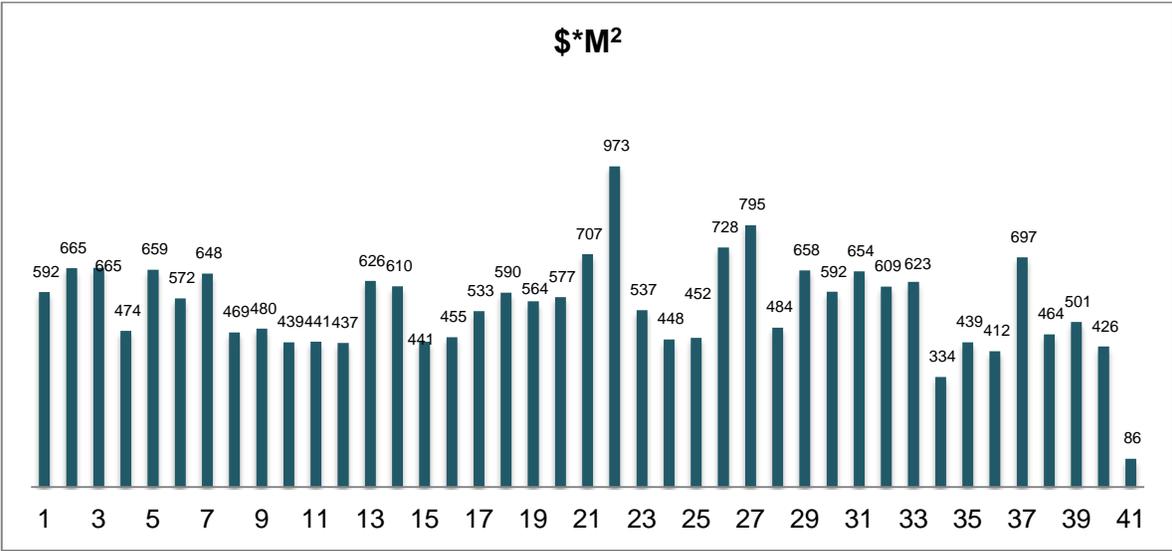
Los beneficiarios del FORTALECE 2016 en el municipio de Chihuahua fueron 8,873 de los cuales el 79.83% se concentran en tres proyectos, donde la Instancia Ejecutora fue la Dirección de Obras Públicas.



Existe una variabilidad en la cantidad de m² de pavimentación que reciben los beneficiarios, este rango va desde los 3 hasta los 48 m² de pavimentación, con una media de 8.54 m² por beneficiario.



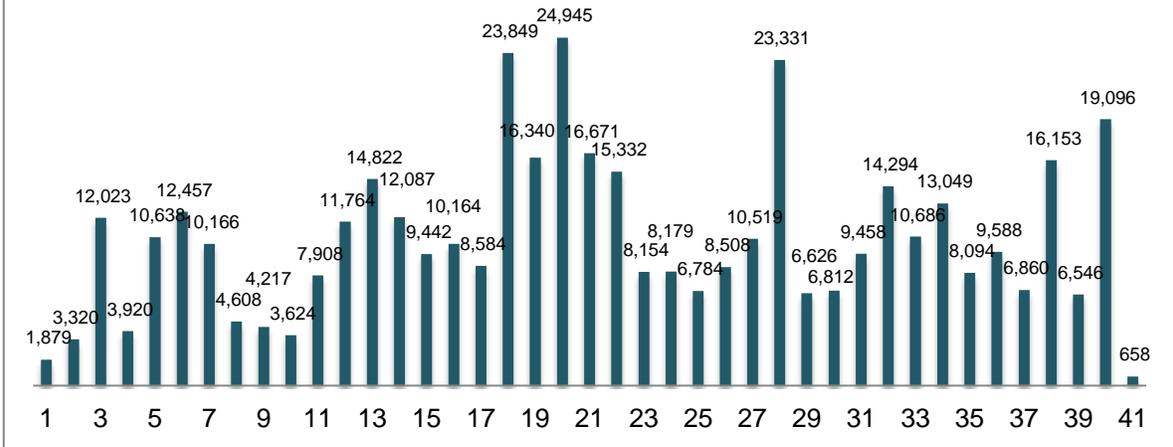
Los costos promedio por m² de pavimentación por proyecto, tienden a ser homogéneos, a excepción de dos proyectos, el 22 y el 41. La característica del primero, es debido a que existe una alta proporción de construcción de guarnición de concreto hidráulico de un 43% con respecto a la pavimentación, lo cual generó que el costo por m² de pavimentación se incrementara. En contraparte en el proyecto 41 el costo del pavimento es demasiado barato (\$86.00 por m²), siendo consecuencia de que la actividad fue realizada con mortero asfáltico, cuyo costo es inferior al concreto hidráulico.



La inversión por beneficiarios que se realizó con recursos del FORTALECE fue de \$4,466.00 por beneficiario. En términos generales existe una variabilidad en la inversión por beneficiario, y esta es consecuencia de: a) heterogeneidad en la composición de la obra, es decir las acciones de los proyectos son variables y amplias; b) cantidad de m² como beneficio de las obras por beneficiario, los rangos van desde 4 hasta 48 m²; c) cantidad de beneficiarios por obra.

Por lo tanto existen proyectos en los cuales las inversiones por beneficiario son bajas como es el caso de los proyectos 2 y 10 en donde la cantidad de m² de pavimentación fue baja, ya que sólo fueron 4 y 8 m² por beneficiario, respectivamente. Y en el caso de los montos son altos, como por ejemplo los proyectos 18, 20, 28 y 40, son producto de la gran cantidad de m², de que fueron apoyados, ya que los beneficiarios recibieron 40, 43, 48 y 45 m² de pavimentación, respectivamente.

\$*BENEFICIARIO



CONCLUSIONES

Con base en la información proporcionada por las Instancias Ejecutoras del FORTALECE 2016 en el municipio de Chihuahua se concluye que:

La instrumentación del FORTALECE tuvo un desempeño global regular, con muy buenos resultados en el ejercicio físico y financiero de los recursos radicados al municipio; sin embargo, con un requerimiento importante en aspectos de planeación estratégica al carecer de una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) específica para el FORTALECE y asociado a ello una falta de evidencia documentada de la definición de población objetivo, una carencia de un mecanismo sistemático documentado para la integración de expedientes, reportes y flujo de información para el portal de transparencia y rendición de cuentas

MATRIZ FODA

A continuación se desarrolla la matriz FODA del FORTALECE en el municipio de Chihuahua, del ejercicio fiscal 2016.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Existe capacidad humana y técnica al interior del Ayuntamiento para el ejercicio del FORTALECE • Existe una adecuada focalización en la atención a las carencias de pavimentación en el municipio • Se cuenta con la conformación de los expedientes técnicos de los proyectos en las Instancias Ejecutoras • Los reportes trimestrales de avances financieros se envían en tiempo y forma • Existe una alineación de las acciones con el Plan Nacional de Desarrollo • Uso de los recursos financieros de acuerdo a los lineamientos de operación • Alcance de las metas programadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Escaso control en la verificación de la información que permite cumplir con la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información • Escasa información en el municipio que permita realizar una adecuada planeación de las obras que se realizan con el FORTALECE • Heterogeneidad en la conformación de los expedientes técnicos de los proyectos, dependiendo de la Instancia Ejecutora • Carencia de criterios de elegibilidad de las obras programadas • Carencia de una MIR municipal, que mida los avances e impactos generados • Deficiencia en la sistematización de la información financiera
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Mayor vinculación con el Estado, debido a que solo se le informa • Mejorar la planeación a través de las evaluaciones externas • Crear un apartado en específico de FORTALECE en el portal de Transparencia del Municipio • Generar sinergias con otras Fuentes de financiamiento, para incrementar la cobertura de las acciones implementadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Que el ejercicio de FORTALECE lo realice el Gobierno del Estado • El Gobierno Federal de por concluido el FORTALECE • Reducción presupuestal del FORTALECE • Priorización de las obras debido a presiones políticas

AREAS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

MIR Municipal

Definir una MIR Municipal con indicadores relevantes, claros y adecuados con el fin de que las acciones del FORTALECE en el municipio, contribuyan al logro de objetivos nacionales del fondo.

Homogenización de Expedientes

Debido a que los procesos administrativos internos de cada Instancia Ejecutora del municipio son distintos, se generó un cotejo de sus procedimientos y expedientes con la finalidad de homologar los procedimientos en la integración de expedientes por proyecto permitiendo un seguimiento puntual y generar información para la toma de decisiones y la mejora continua, el cual deberá de tener el resguardo la Instancia Ejecutora del municipio.

Reporte de Avance Municipal

Definir una unidad coordinadora que cumpla la función de unir a las instancias ejecutoras, coordinar la elaboración de reportes respecto a la ejecución de los recursos del Fondo, debido a que el municipio no cuenta con una base de datos o portal en el cual se verifiquen los avances físico-financieros de los proyectos. Actualmente sólo se reporta trimestralmente al Gobierno del Estado.

Mejoras al Portal de Transparencia

Es necesario un cambio sustancial en la página electrónica del municipio en la sección de transparencia, en la cual se deberá incluir una liga en específico de los fondos federales, en la cual se incluyan: archivos depurados y homogéneos de las distintas Instancias Ejecutoras del FORTALECE, en el cual se plasme información trimestral de las acciones y montos en ejercicio (Ley de Coordinación Fiscal), adicionalmente incluir la normativa vigente a nivel federal, estatal y municipal en el ejercicio de los recursos. Para verificar la información de las distintas Instancias Ejecutoras, será necesario nombrar enlaces de las mismas, cuya función es la coordinación y verificación la información, antes de ser publicada.

Plan Estratégico de Obra Pública

Es necesario elaborar un Plan Estratégico para el FORTALECE en donde se plasme la:

1. Elaboración un diagnóstico para identificar las principales problemáticas que serán atendidas con el recurso del Fondo.
2. Definición el método de cálculo para priorizar los Proyectos de Obra ejecutados por el Fondo.
3. Definición el método de cálculo para cuantificar a la población potencial, objetivo y atendida por el Fondo.
4. Establecimiento de un método de medición de la cobertura para poder realizar un análisis de la evolución del FORTALECE.
5. Elaboración Procesos para el ejercicio del Fondo, en función a los Lineamientos de operación.

Sistema Único de Reporte Físico Financiero

La información de avance físico financiero de la ejecución del FORTALECE 2016 se realizó utilizando el formato enviado por Gobierno del Estado (informes trimestrales); sin embargo, se carece de un Sistema Único de Reporte Físico Financiero desarrollado ex profeso para el municipio que permitirá el grado de avance en la ejecución del fondo (disponibilidad, avance y recursos por ejercer) adicionalmente el monitoreo de metas físicas (cobertura, acciones de proyectos), esto permitirá cumplir cabalmente con la normatividad requerida a nivel federal. Es necesario establecer una unidad responsable del monitoreo y seguimiento, al interior del municipio.

ANEXOS

Guía de Entrevista Dirigida s Actores Claves en las Instancias Ejecutoras el FORTALECE, 2016

Selección de proyectos
1. ¿Existe una metodología o método para la selección de proyectos?
2. ¿La metodología utilizada cuenta con criterios de selección y elegibilidad claros, estandarizados y sistematizados?
3. ¿La selección de proyectos es un proceso transparente e imparcial?
4. ¿El resultado de la selección es público?
Selección de beneficiarios
1. ¿Existe una metodología o método para la selección de beneficiarios?
2. ¿La metodología utilizada cuenta con criterios de selección y elegibilidad claros, estandarizados y sistematizados?
3. ¿La selección de beneficiarios es un proceso transparente e imparcial?
4. ¿El resultado de la selección es público?
5. ¿Existe información que permita conocer quiénes reciben los apoyos del programa (padrón de beneficiarios? ¿Qué información integra dicho padrón?
6. ¿Existen mecanismos para validar y actualizar el padrón de beneficiarios?, ¿estos mecanismos son pertinentes? Producción de bienes y/o servicios
Apoyos Otorgados
1. ¿Existen mecanismos de control de calidad de los bienes y servicios? ¿Estos mecanismos son pertinentes?
2. Los tipos de apoyo que entrega el programa, ¿están estandarizados, es decir, son utilizados por todas las instancias ejecutoras?
3. ¿Existen especificaciones (programas o planes de trabajo) para asegurar su adecuada entrega al punto de destino?, ¿son adecuadas estas especificaciones, respecto a normas o lineamientos existentes?
4. ¿el programa cuenta con un mecanismo de monitoreo que permita identificar si se realizaron acorde a la normatividad aplicable?
5. ¿El monitoreo considera plazos para la revisión de las condiciones de la obra o la infraestructura después de terminada la obra?
Rendición de Cuentas
1. ¿El programa tiene mecanismos para identificar si se cumple el Propósito? ¿Son suficientes y pertinentes? Contratación Social y satisfacción del usuario
2. ¿Existen mecanismos para conocer la satisfacción del beneficiario respecto de los bienes y/o servicios que ofrece el programa?, ¿son adecuados estos mecanismos?

Formato para recopilación de información Financiera aplicado a las Instancias Ejecutoras del FORTALECE, 2016

Nº del Proyecto en Convenio	Denominación del proyecto	Instancia Ejecutora	Recursos Programados	Retención 1 al millar ASF	Retención 1 % Gastos Administración SHCP	Recursos Netos para Proyectos	Ejercido	Saldo por ejercer o ahorro

Formato para recopilación de información Física aplicado a las Instancias Ejecutoras del FORTALECE, 2016

Nº del Proyecto en Convenio	Denominación del proyecto	Unidad de Medida	Unidades	% de Cumplimiento	Beneficiarios Hombres	Beneficiarios Mujeres

Ficha Técnica con los datos generales de la evaluación FORTALECE

Nombre o denominación de la evaluación	Programa Anual de Evaluación PAE 2017
Nombre o denominación del Fondo evaluado	<i>Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE)</i>
Ramo	<i>Ramo 23</i> <i>Clave 01-51331020001-999999-04-14001-131-000-02P0101-33201-1-4-GCAM-000</i>
Unidad(es) Responsable(s) de la operación del Fondo	<i>Dirección de Obras Públicas (DOP)</i> <i>Consejo de Urbanización Municipal (CUM)</i> <i>Dirección de Planeación y Evaluación</i> <i>Tesorería Municipal</i>
Titular(es) de la(s) unidad(es) responsable(s) de la operación del FORTALECE	<i>Ing. Carlos Humberto Cabello Gil</i> <i>Director de Obras Públicas</i> <i>Ing. Carlos Alberto Rivas Cuesta</i> <i>Gerente General</i> <i>Lic. José de Jesús Granillo Vázquez</i> <i>Director de planeación y Evaluación</i> <i>C.P. Aída Amanda Córdova Chávez</i> <i>Tesorera Municipal</i>
Año del Programa Anual de Evaluación (PAE) en que fue considerada la evaluación	<i>PAE 2017</i> <i>Evalúa el año fiscal 2016</i>
Instancia de Coordinación de la evaluación	<i>Instancia globalizadora: Unidad de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.</i> <i>Unidad Técnica de Evaluación: Dirección de Planeación y Evaluación de la Administración Pública Municipal de la ciudad de Chihuahua, Chih.</i>
Año de conclusión y entrega de la evaluación	<i>2018</i>

Ficha Técnica con los datos generales de la evaluación FORTALECE

Tipo de evaluación	<i>Evaluación de desempeño</i>
Nombre de la instancia evaluadora	<i>IDG Consultoría Empresarial SC</i>
Nombre del(a) coordinador(a) externo(a) de la evaluación	<i>Dr. Mario Edgar Esparza Vela</i>
Nombre de los(as) principales colaboradores(as) del(a) coordinador(a) de la evaluación	<i>Dr. Eduardo Santellano Estrada M.I. Omar René Giner Chávez Lic. Edith Julieta Hernández González</i>
Nombre de la Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	<i>Departamento de Evaluación de la Dirección de planeación y Evaluación</i>
Nombre del(a) Titular de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	<i>M.C. Joel Rivera Saucedo Jefe del Departamento de Evaluación</i>
Nombres de los(as) servidores(as) públicos(as), adscritos(as) a la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación, que coadyuvaron con la revisión técnica de la evaluación	<i>Ing. Ignacio Ramírez Salazú Ing. Joel Rivera Saucedo Ing. Paulo Adrián Quintana Carrasco Lic. Brenda Paola González Venegas</i>
Forma de contratación de la instancia evaluadora	<i>Contrato de prestación de servicios.</i>
Costo total de la evaluación con IVA incluido	<i>\$ 35,000.00 pesos MN (treinta y cinco mil pesos 00/100 Moneda Nacional).</i>
Fuente de financiamiento	<i>GCAM Gasto corriente de la Administración Municipal de Chihuahua</i>